



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



# L'offre du groupe AFD SPORT ET DÉVELOPPEMENT

© TALA NIANG / AFD

**492 M€**

investis dans le sport  
et développement depuis 2018

**400**

projets financés  
depuis 2018

**10 M**

de jeunes touchés  
par les programmes depuis 2018

*Sous l'impulsion d'une jeunesse chaque année plus nombreuse, le sport est devenu un secteur d'activité de premier plan, dont la croissance annuelle dépasse celle de l'économie mondiale. Il joue un rôle clé en faveur de la cohésion sociale, de l'éducation, de la santé publique. Le groupe AFD a choisi de faire du sport un accélérateur d'investissements solidaires et d'impacts durables, à destination en priorité de la jeunesse.*



**#MondeEnCommun**

# Sport & développement : la stratégie d'intervention du groupe AFD

À travers le monde, le groupe AFD s'engage aux côtés de ses partenaires pour renforcer les politiques publiques sportives, en s'appuyant sur sa connaissance des acteurs locaux et en mobilisant l'expertise française au service de la jeunesse et d'un monde en meilleur santé.

## LES 4 AXES D'INTERVENTION DU GROUPE AFD



### SOUTENIR LES POLITIQUES PUBLIQUES METTANT LE SPORT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

- Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre de politiques publiques ambitieuses
- Promouvoir la pratique du sport, notamment à l'école et en particulier pour les filles
- Soutenir les stratégies d'héritage des grands événements sportifs



### FINANCER DES INFRASTRUCTURES DE PROXIMITÉ

- Construire et réhabiliter des infrastructures sportives de proximité durables
- Favoriser l'accès à la pratique sportive pour toutes et tous
- Penser des organisations fonctionnelles pour la gestion partagée et durable des infrastructures



### RENFORCER LES CAPACITÉS ET LA STRUCTURATION DE L'ÉCOSYSTÈME SPORTIF

- Soutenir la formation initiale et continue aux métiers du sport
- Renforcer les capacités des instances et des fédérations sportives
- Favoriser le partage d'expertise et la mise en réseau



### ACCOMPAGNER LA SOCIÉTÉ CIVILE DANS LE DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS INNOVANTES

- Accompagner des projets portés par les OSC qui utilisent le sport comme levier d'inclusion, d'employabilité, d'éducation ou de santé
- Passer à l'échelle les projets porteurs d'innovation sociale
- Faire du sport un levier d'éducation populaire et de sensibilisation aux enjeux sociaux et sociétaux

## NOS ENGAGEMENTS TRANSVERSAUX



### ÉDUCATION ET FORMATION

Faire du sport un puissant outil pédagogique et de sensibilisation aux enjeux sociétaux.



### GENRE

Soutenir, grâce au sport, l'émancipation des filles et des femmes, réduire les inégalités et les violences basées sur le genre.



### SANTÉ

Renforcer le bien-être physique et mental des populations et contribuer à bâtir des sociétés plus résilientes.



### ENVIRONNEMENT & NATURE

Préserver l'environnement et les écosystèmes pour garantir la pérennité des activités sportives.



### PAIX ET STABILITÉ

Miser sur les valeurs universelles du sport et sa capacité à transcender les conflits.



### NUMÉRIQUE

Faire progresser le développement durable grâce aux nouvelles technologies dans le sport.

# Un accompagnement adapté à chaque acteur de l'écosystème sportif

## FÉDÉRATIONS INTERNATIONALES ET MOUVEMENT SPORTIF

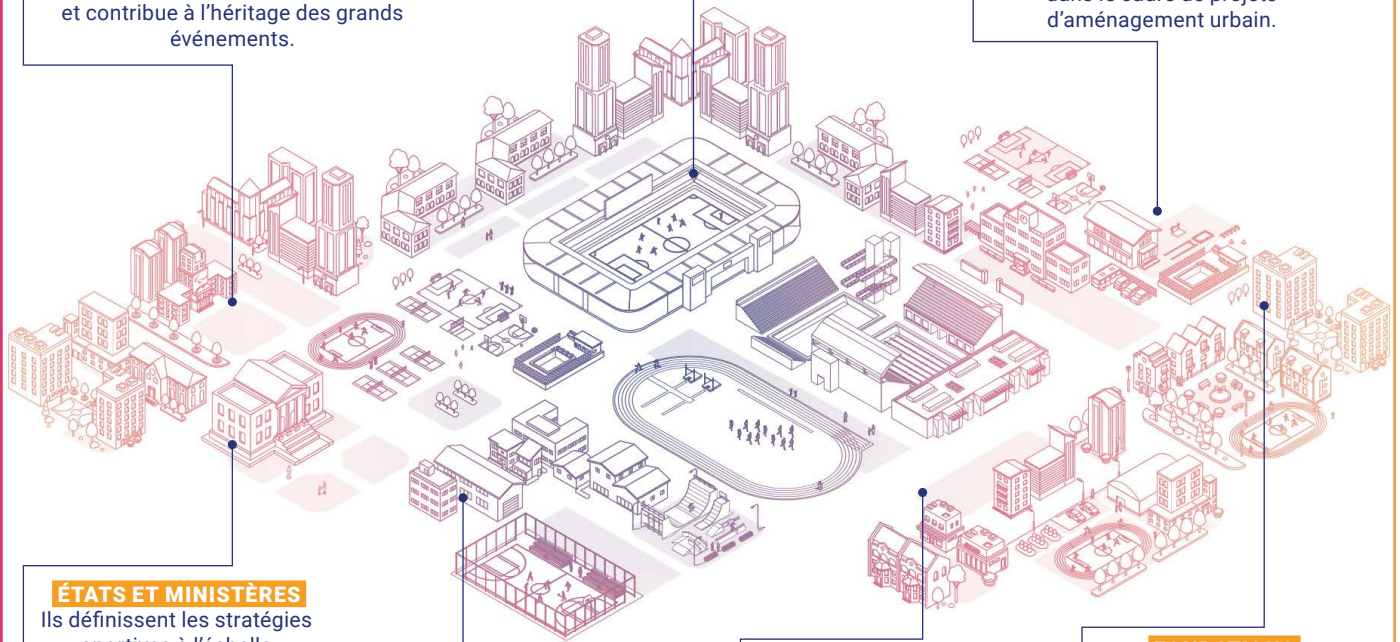
Avec ses partenaires-clés, le groupe AFD accompagne leur mandat social et contribue à l'héritage des grands événements.

## CLUBS, ACADÉMIES ET ASSOCIATIONS SPORTIVES

Piliers du maillage territorial, ils favorisent l'accès au sport pour toutes et tous. Le groupe AFD peut soutenir leur structuration et leurs projets pour permettre à tous les talents de s'exprimer.

## COLLECTIVITÉS

Le groupe AFD accompagne les politiques publiques territoriales visant à favoriser l'accès au sport (infrastructures sportives, politiques locales, etc.), notamment dans le cadre de projets d'aménagement urbain.



## ÉTATS ET MINISTÈRES

Ils définissent les stratégies sportives à l'échelle nationale. Le groupe AFD les accompagne dans leur mise en œuvre, en priorisant la démocratisation de la pratique et l'égalité entre participants.

## ENTREPRISES

Les entreprises valorisent leur savoir-faire dans la structuration et l'exécution des projets. Parparco déploie ses capacités d'investissement pour accompagner les acteurs du secteur.

## SOCIÉTÉ CIVILE

Le groupe AFD accompagne les initiatives locales portées par les organisations non gouvernementales qui utilisent le sport de manière innovante pour répondre aux enjeux sociaux.

## FONDATEURS ET MÉCÉNAT

Le groupe AFD propose un accompagnement structurant (montage de projets, ingénierie financière) et peut s'associer à des fondations en cofinancement pour accroître la portée et l'impact des projets.



## FINANCEMENT DE PROJETS

- Prêts souverains ou non souverains, concessionnels ou non, bonifiés ou non
- Financements budgétaires de politiques publiques
- Subventions (dont fonds d'appui et fonds dédiés au financement des collectivités et de l'expertise française)
- Fonds délégués
- Outils de couverture en monnaie locale ou de dérisking



## ASSISTANCE TECHNIQUE

- Conception et mise en œuvre de projet
- Transfert de savoir-faire et dialogue entre pairs
- Mise en réseau
- Mobilisation d'expertise sur-mesure : publique ou privée, française, internationale et/ou locale, court/long terme



## RECHERCHE, CAPITALISATION ET INNOVATION

- Études et publications de recherche
- Soutien au dialogue de politique publique
- Évaluations d'impacts et capitalisation
- Formations et accompagnement du changement
- Guides techniques

# Promouvoir un accès au sport pour toutes et tous

Afin de favoriser l'accès du plus grand nombre à la pratique sportive, le groupe AFD soutient les politiques publiques et finance des infrastructures de proximité.

## SOUTENIR LES POLITIQUES PUBLIQUES METTANT LE SPORT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

### SOUTENIR LES POLITIQUES LOCALES

- Appuyer les autorités nationales et locales dans l'élaboration de politiques publiques sportives inclusives.
- Encourager l'intégration du sport dans les politiques sectorielles : éducation, aménagement du territoire, mobilité, santé, justice...

#### Sport et éducation

#### SPORT SCOLAIRE INCLUSIF AU RWANDA Prêt de 16 M€ et subvention de 4 M€ à l'État rwandais

Le programme offre aux élèves (filles comme garçons) un accès à des infrastructures sportives améliorées, à un encadrement de qualité et un dispositif d'accompagnement des jeunes talents.



### INVESTIR DANS L'HÉRITAGE DES GRANDS ÉVÉNEMENTS SPORTIFS

Accompagner les États et collectivités pour maximiser l'impact socio-économique des grands événements sportifs.

#### Sport et infrastructures

#### LES JEUX OLYMPIQUES DE LA JEUNESSE DE DAKAR 2026 Prêt de 80 M€ à l'État sénégalais

Ce financement a permis de moderniser le stade Iba Mar Diop et le complexe sportif Tour de l'œuf qui accueilleront des épreuves, et de créer 12 équipements sportifs de proximité dans le Grand Dakar. Il s'agit ainsi de contribuer directement à l'héritage de cet événement en facilitant l'accès à tous, en particulier aux jeunes filles, à des infrastructures sportives de qualité.



## FINANCER LES INFRASTRUCTURES SPORTIVES DE PROXIMITÉ

### CONTRIBUER À LA CONSTRUCTION ET À LA RÉHABILITATION D'INSTALLATIONS SPORTIVES

Soutenir la construction et la réhabilitation d'installations sportives de proximité.

#### Sport et infrastructures

#### LES JEUX DU PACIFIQUE 2027 Facilité multitranches de 36 M€ à la collectivité de Polynésie

La collectivité territoriale de Polynésie, avec le soutien de l'AFD, a lancé un programme de construction et de rénovation d'infrastructures sportives en vue des Jeux du Pacifique 2027. Ce financement vise à répondre aux exigences des Jeux tout en laissant un héritage durable, en améliorant l'accès au sport pour les populations et en renforçant les dynamiques sociales et territoriales.



### FAVORISER L'ACCÈS À LA PRATIQUE SPORTIVE POUR TOUTES ET TOUS

Veiller à ce que les infrastructures sportives soient accessibles à tous, en particulier aux femmes, aux jeunes et aux communautés défavorisées.

#### Sport, culture et genre

#### PROMOUVOIR LE SPORT FEMININ EN RDC Subvention de 11,5 M€ à la RDC, mise en œuvre par Expertise France

Ce projet vise à favoriser l'accès des jeunes filles aux pratiques sportives et culturelles par la construction de six terrains de proximité (avec revêtement en gazon synthétique et vestiaires mixtes), l'appui à leur gouvernance, ainsi qu'un accompagnement technique et financier des associations locales. Des actions de sensibilisation sont également menées auprès des fédérations sportives pour encourager la pratique féminine.



# Accompagner les acteurs de l'écosystème sportif

Le groupe AFD accompagne le renforcement de capacités et la structuration de l'écosystème sportif (professionnels du sport, fédérations sportives, organisations de la société civile, entrepreneurs).

## RENFORCER LES CAPACITÉS ET STRUCTURER L'ÉCOSYSTÈME SPORTIF

### SOUTENIR LA FORMATION ET LE RENFORCEMENT DE CAPACITÉS DES ACTEURS DU SPORT

Soutenir la formation initiale et continue des professionnels du sport en matière de gestion, de gouvernance, de développement inclusif et durable de la pratique et de l'économie sportive.

#### Sport et formation professionnelle

#### FORMER LES PROFESSIONNELS DU SPORT – Subvention de 2 M€ à Sport Impact

Porté par le Campus AFD, l'Université Paris Nanterre et Trace, le programme **Pass'Sport** vise à sensibiliser et renforcer les capacités des acteurs du sport en Afrique, tout en favorisant la mise en réseau. Il propose notamment une formation complète, combinant cours en ligne, séminaires et temps d'échanges entre praticiens.



### FAVORISER LE PARTAGE DE CONNAISSANCES

Encourager les échanges d'expertise entre acteurs français et locaux.

#### Sport et formation professionnelle

#### ACCOMPAGNEMENT DES FÉDÉRATIONS SPORTIVES

Subvention de 2,5 M€ à la Fondation du sport français

Afin d'encourager la pratique des sports collectifs d'intérieur, le programme **HAVOBA** mobilise l'expertise et le savoir-faire des fédérations françaises de handball, volleyball et basketball. Havoba accompagne 8 fédérations basées dans 6 pays dans l'optimisation de leur organisation (sport scolaire, digitalisation, gouvernance), de leurs équipements et infrastructures ainsi que la formation de professionnels du sport (dirigeants, arbitres, officiels...).



## PROMOUVOIR LES INITIATIVES PORTÉES PAR LES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

### ACCOMPAGNER LES ORGANISATIONS LA SOCIÉTÉ CIVILE

- Accompagner la société civile dans la mise en œuvre et la mise à l'échelle de projets qui utilisent le sport à des fins de développement durable ainsi que la structuration de ces organisations.
- Financer des initiatives locales qui ont un impact direct et rapide pour les communautés concernées.

#### Sport, jeunesse et emploi

#### PROGRAMME SPORT FOR EDUCATION AND SUSTAINABLE LIVELIHOODS IN AFRICA (SESLA) Cofinancement en subvention de 3 M€ à la Fondation Laureus Sport for Good

Soutenu par le Comité International Olympique (CIO), la fondation Laureus Sport for Good et l'AFD, ce programme vise à renforcer l'éducation et l'employabilité des jeunes en Afrique, en apportant un appui financier, technique ou méthodologique aux initiatives locales utilisant le sport comme levier d'insertion professionnelle. 29 organisations de la société civile ont déjà été soutenues dans 14 pays africains, touchant 12 800 jeunes, en particulier des filles.

### STIMULER L'ENTREPRENEURIAT ET PASSER À L'ÉCHELLE LES PROJETS PORTEURS D'INNOVATION SOCIALE

Soutenir l'essor d'initiatives locales à impact pour en élargir la portée.

#### Sport et inclusion

#### LE SPORT AU SERVICE DE LA LUTTE CONTRE LA DÉLINQUANCE JUVÉNILE EN ASIE DU SUD-EST Cofinancement en subvention de 2 M€ à l'Alliance of Sport in Criminal Justice

Cofinancée par l'AFD et le CIO, et mise en œuvre par l'OSC Alliance of Sport in Criminal Justice, l'initiative Sport for Youth Crime Prevention (SYCP) accompagne 11 projets portés par des OSC au Laos, aux Philippines, en Thaïlande et au Vietnam utilisant le sport comme levier de prévention de la délinquance juvénile. Elle vise également à favoriser la création de réseaux nationaux et régionaux d'acteurs (OSC, mouvement sportif, gouvernements) engagés pour faire du sport un outil au service des politiques publiques de prévention de la violence et de la criminalité chez les jeunes.

# Rapprocher les mondes du sport et du financement du développement

« Plus vite, plus haut, plus fort – ensemble ». En 2021, le Comité International Olympique a fait évoluer la devise olympique pour affirmer la force du collectif. Une dynamique dans laquelle le groupe AFD s'inscrit depuis 2018 à travers ses partenariats avec les acteurs de l'écosystème sportif français et international.

Avec la plateforme Sport en Commun (qui rassemble plus de 2400 structures dans 75 pays à travers le monde) et la coalition internationale *Sustainable Development Through Sport* lancée lors du Sommet Finance en Commun en 2020, l'AFD connecte financeurs, porteurs de projets et experts pour démultiplier l'impact de leurs actions.

## NOS PARTENAIRES INTERNATIONAUX



## NOS PLATEFORMES



## NOS SAVOIR-FAIRE FRANÇAIS



### Sport et développement

#### UN SOMMET INÉDIT EN FAVEUR DU SPORT, DE LA JEUNESSE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

À la veille des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, la France et le CIO ont organisé le Sommet *Sport for Sustainable Development (S4SD)*. Celui-ci a réuni près de 500 personnes, dont 55 chefs d'État et de gouvernement, des présidents d'organisations internationales, du mouvement sportif, la société civile et les acteurs privés et financiers, qui ont apporté leur soutien à l'Accord de Paris pour le Sport et le Développement Durable. Cet accord se décline en 10 engagements répartis en 5 grandes priorités : l'éducation et l'emploi, la santé et la nutrition, l'égalité et l'inclusion, le financement et la mesure d'impacts, et la durabilité et l'héritage. Les acteurs présents ont pris des engagements politiques, financiers et sportifs uniques pour le secteur, à l'image du groupe AFD qui s'est engagé à y investir 500 millions d'euros d'ici 2030.



### Sport et développement

#### COALITION SPORT DU MOUVEMENT FINANCE IN COMMON

Avec la coalition « Sport for Sustainable Development », initiative phare de la 1<sup>re</sup> édition du FICS, lancée en 2020 sous l'impulsion de l'AFD, 23 membres dont 13 banques publiques, unissent leurs forces pour renforcer l'investissement dans le secteur, notamment par le financement d'infrastructures sportives durables, et améliorer la recherche et la mesure d'impacts. Lors du Sommet *Sport for Sustainable Development (S4SD)*, la Coalition s'est engagée à investir 10 milliards d'euros d'ici 2030.



# Le groupe AFD



Le groupe AFD propose une gamme complète de produits et services s'adressant aux secteurs public et privé, ainsi qu'à la société civile au travers de trois entités complémentaires : l'AFD, Proparco et Expertise France.



## SECTEUR PUBLIC

L'Agence française de développement finance et accompagne les partenaires publics et les organisations de la société civile à travers des :

- Prêts souverains
- Prêts non souverains aux entreprises publiques
- Financements de projets et de politiques publiques
- Partenariats et dialogues de politiques publiques
- Prêts, subventions et mobilisation de financements délégués



## SECTEUR PRIVÉ

Proparco finance et accompagne le secteur privé au moyen de :

- Financements de projets
- Dettes senior à long terme
- Fonds propres et quasi-fonds propres
- Garanties
- Syndications de bailleurs
- Expertises et conseils



## COOPÉRATION TECHNIQUE

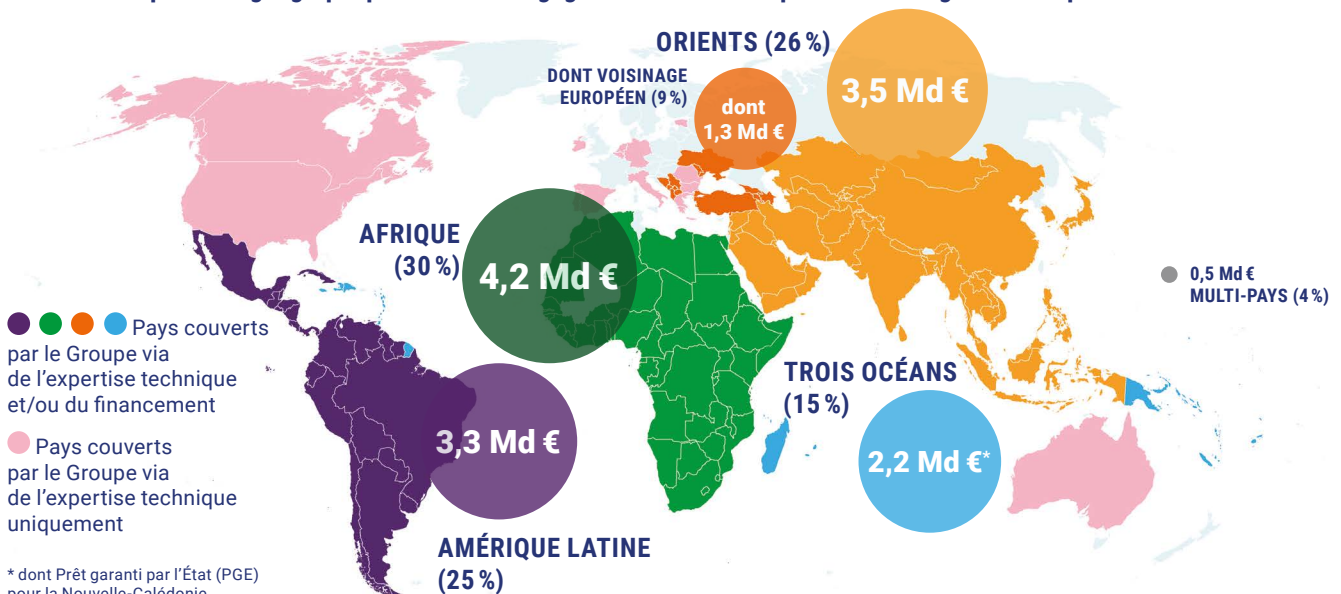
Expertise France conçoit et met en œuvre des projets de coopération technique qui renforcent durablement les politiques publiques de nos partenaires à l'aide de :

- Mise à disposition d'expertise publique et renforcement de capacités
- Conseils et mise en réseau
- Montage et pilotage de programmes d'assistance technique
- Gestion de projets en subventions

## NOS INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE EN 2025

Le Groupe appuie, finance et accompagne les dynamiques de développement durable dans plus de 160 pays et 12 départements et territoires d'Outre-mer

Répartition géographique 2025 des engagements AFD et Proparco et des signatures Expertise France



---

## Pour un monde en commun

---

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable.

Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

**Du côté des autres, pour un monde en commun.**



[www.afd.fr](http://www.afd.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france

5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France

Tél. : +33 1 53 44 31 31