



# LO ESENCIAL DEL GRUPO AFD

## BALANCE Y PERSPECTIVAS

2024-2025





© Falihery-Francisco/AFD

# ÍNDICE

**01**

## **Editorial**

Palabras del  
director general

**04**

## **Al lado de los demás**

Con las francesas  
y los franceses

**02**

## **Un Grupo eficaz e innovador**

Visión general de los  
resultados de 2024

**05**

## **El grupo AFD, plataforma de movilización**

Al servicio de las perspectivas  
para 2025

**03**

## **Un banco público francés que cumple los ODS al 100 %**

Resultados concretos  
y medibles

**06**

## **Entidades del grupo AFD**

Para saber más acerca  
del Grupo  
AFD | Proparco | Expertise France

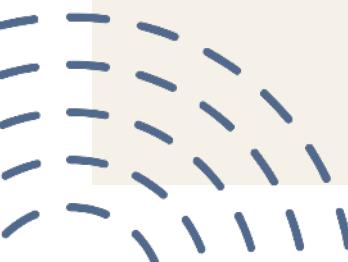
# EDITORIAL

Dos tercios de los franceses consideran que, dada la situación internacional, Francia y la Unión Europea deberían invertir más en solidaridad internacional. En un mundo azotado por la incertidumbre económica, medioambiental y financiera, la acción para el desarrollo se percibe como una palanca indispensable para lograr una prosperidad más equitativa y un mundo más seguro, en el que se protejan los bienes comunes. El grupo AFD contribuye a este objetivo con sus 5500 empleados, una actividad de 13 700 millones de euros en 2024 y un modelo económico sobrio y multiplicador de impactos. Al financiar y compartir las innovaciones que surgen en todo el mundo, el grupo AFD vincula los intereses de los franceses con los de nuestros socios para construir intereses mutuos, con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas como brújula común.

El año 2025 marca el décimo aniversario de los ODS y del Acuerdo de París sobre el clima. Este año decisivo es una oportunidad para reafirmar el cambio de paradigma en curso en la financiación del desarrollo sostenible: estamos pasando rápidamente de una lógica de ayuda (cuestionada por nuestros propios clientes) a una lógica de inversión solidaria y sostenible, basada en el respeto, la reciprocidad y la capacidad de movilizar todos los recursos financieros hacia transiciones sostenibles. Con su nuevo plan estratégico definido hasta 2030, el grupo AFD, en plena transformación, está listo para actuar junto a todos aquellos que deseen cooperar de manera concreta con Francia y los franceses.

**Rémy Rioux**

Director general del grupo AFD



# HECHOS DESTACADOS DE 2024

## INAUGURACIÓN DEL CAMPUS GRUPO AFD

En mayo de 2024, se inauguró el nuevo Campus del grupo AFD, centro de formación situado en Marsella y dirigido tanto a los empleados del Grupo como a todos nuestros clientes y socios que respaldan o ponen en práctica la transición hacia el desarrollo sostenible.



© Campus groupe AFD

## APERTURA DE UNA AGENCIA EN UCRANIA



Para contribuir a la solidaridad con Ucrania, en julio de 2024 se inauguró una oficina de representación de la AFD en Kiev. El Grupo ya estaba presente a través de sus filiales Expertise France y Proparco.

## PRIMERA CUMBRE DEL DEPORTE PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE



© Frank Camuzat / AFD

La AFD organizó junto con el COI la **primera cumbre del deporte para el desarrollo sostenible** como preludio de los Juegos Olímpicos de París 2024. En ella se trataron diez compromisos en cinco ámbitos de actuación: educación-empleo, salud, igualdad, financiación y sostenibilidad.

## LA MAYOR CENTRAL HIDROELÉCTRICA DE CAMERÚN

En Nachtigal, Proparco y el grupo AFD cofinancian la construcción por parte de EDF de la mayor central hidroeléctrica de Camerún. Reconocido como «Mejor proyecto energético de recursos renovables 2024» por el African Investment Forum & Awards, cubrirá **cerca del 30 % de las necesidades energéticas nacionales**, contribuyendo a la transición hacia una economía baja en carbono.

## LAS OPERACIONES FINANCIERAS MÁS IMPORTANTES DE LA AFD

En **Sudáfrica**, la AFD firmó un préstamo de 400 millones de euros para apoyar el Plan de Transición Energética Justa (JET-P). Se hará hincapié en los aspectos sociales de este plan: empleo, justicia social, acceso equitativo a la electricidad, etc.

En **Marruecos**, la AFD concedió el mayor préstamo no soberano de su historia a la Oficina Cherifiana de Fosfatos (OCP), por valor de 350 millones de euros, destinado en particular a la producción de hidrógeno verde.



© AFD

## 100 MILLONES DE EUROS PARA EL ACCESO A LA TECNOLOGÍA DIGITAL EN LA RDC

En la RDC, la AFD firmó **un préstamo de 100 millones de euros, cofinanciado con el Banco Mundial**, para reducir la brecha digital: modernización de las infraestructuras, implantación de servicios digitales y formación en profesiones digitales/IA. El proyecto contribuirá a mejorar el acceso a Internet para **30 millones de congoleños**.

## CHOOSE AFRICA 2



© Tala Niang / AFD

Tras el éxito de su primera edición, el programa lanzado por Proparco recibe el apoyo de BpiFrance. **Choose Africa 2** destina **750 millones de euros** al apoyo técnico y financiero del **emprendimiento africano, en particular el femenino**.

## NUESTRO PLAN ESTRATÉGICO 2025-2030

El grupo AFD ha adoptado su **5.º plan estratégico** (POS V) para impulsar su impacto en torno a cuatro compromisos principales:

- Cumplir la promesa del Grupo
- Comprometerse con un cumplimiento de los ODS al 100 %
- Ponerse «al lado de los demás»
- Convertirse en una plataforma de movilización



# UN GRUPO EFICAZ E INNOVADOR

Visión general  
de los resultados de 2024



## CIFRAS CLAVE DEL GRUPO



**13 700 M €**

en compromisos



Más de

**1250**

proyectos nuevos en 2024

Aumento del 26 % respecto a 2023



Alrededor del

**4000**

proyectos en curso



**5576**

empleados,  
de los cuales 2566 sobre el terreno



**160**

países de intervención



**12**

territorios y departamentos  
de ultramar



**17**

direcciones regionales



**7700 M €**

de financiación  
para el clima en 2024  
Aumento del 3 % respecto a 2023

# BALANCE FINANCIERO 2024 DEL GRUPO AFD: SOLIDEZ Y CONFIANZA RENOVADAS

## Una entidad robusta

RESULTADO NETO

**344**

MILLONES DE EUROS  
con un dividendo  
del 20 % revertido al  
Estado

RATIO DE SOLVENCIA

**15,26 %**

a 31 de diciembre de 2024,  
cumpliendo los requisitos  
prudenciales del Grupo

## Un balance en crecimiento continuo

BALANCE  
CONSOLIDADO

**72 300**

MILLONES DE EUROS  
(aumento del 5 % respecto a  
2023)

SALDO VIVO NETO DE  
PRÉSTAMOS

**50 800**

MILLONES DE EUROS  
(aumento de 2700 millones de  
euros respecto a 2023)

## → La AFD es reconocida como una entidad comprometida con la financiación sostenible

TOTAL DE EMISIÓNES  
DE BONOS

**8000**

MILLONES DE EUROS  
de las cuales el 56 % son  
emisiones sostenibles

- Las emisiones de bonos sostenibles de la AFD cuentan con la calificación AAA de MSCI\*
- La calificación extrafinanciera de Moody's ESG sitúa a la AFD en 8.o lugar de 4667 organizaciones y empresas de todo el mundo

\* MSCI: Morgan Stanley Capital International Index



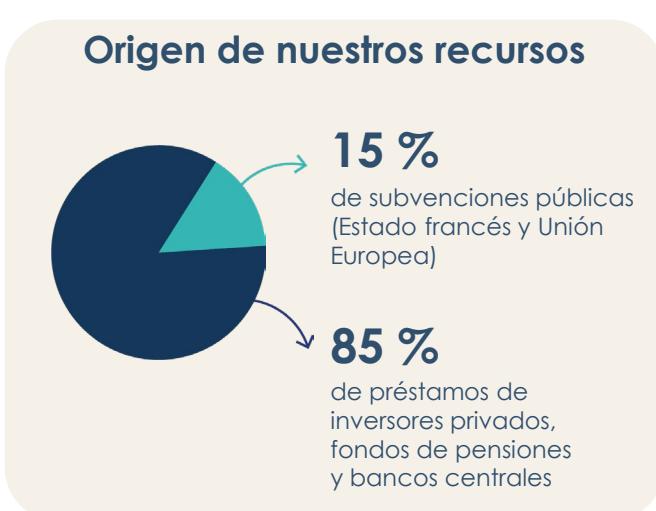
**Mejor emisor de bonos**  
en la categoría Agencia

Entre los **cinco mejores**  
emisores de bonos ESG

# UN MODELO ECONÓMICO SOBRIOS Y MULTIPLICADOR DE IMPACTOS



## UN ENORME EFECTO DE APALANCIAMIENTO PRESUPUESTARIO



# UNA OFERTA DE GRUPO UNIFICADA MÁS ATRACTIVA Y EFICIENTE

Con la ley del 4 de agosto de 2021, la Agencia Francesa de Desarrollo se convirtió en un grupo independiente. La sinergia entre las tres entidades del grupo AFD ofrece a nuestros clientes y socios soluciones integradas, eficaces y de gran impacto. Respaldado por una constelación de competencias y alianzas, el Grupo afirma su posición como actor innovador y comprometido.

## AFD

**La Agencia Francesa de Desarrollo** financia y respalda a los socios públicos y a las organizaciones de la sociedad civil

## PROPARCO

**Proparco** es la filial dedicada a la financiación y al respaldo del sector privado

## EXPERTISE FRANCE

**Expertise France** diseña y ejecuta proyectos de cooperación técnica que refuerzan de manera sostenible las políticas públicas de nuestros socios



# CIFRAS CLAVE DE LOS ÓRGANOS DEL GRUPO



**10 100 M €**  
en compromisos  
en 2024



**8400 M €**  
de firmas  
en 2024



**856**  
proyectos nuevos  
en 2024



**2776**  
empleados,  
de los cuales 1016 sobre  
el terreno



**2900 M €**  
en compromisos  
en 2024



**2800 M €**  
de firmas  
en 2024



**200**  
proyectos nuevos  
en 2024



**480**  
empleados,  
de los cuales 100 sobre  
el terreno



**447 M €**  
de volumen de negocios  
en 2024



**800 M €**  
de firmas  
en 2024



**211**  
proyectos nuevos  
en 2024



**2320**  
empleados,  
de los cuales 1450 sobre  
el terreno



# UNA ESTRATEGIA CONSOLIDADA Y EFICAZ

El grupo AFD ha adoptado su quinto plan estratégico (POS V) para 2025-2030, en consonancia con las prioridades estratégicas de Francia.

 **Objetivo: consolidar los logros y avances del Grupo, proponer una estructura eficaz y simplificada, y ampliar el impacto, todo ello en virtud de cuatro compromisos.**

## Cumplir la promesa del grupo AFD



- A través de una oferta de Grupo atractiva y eficiente
- A través de un Grupo más responsable, comprometido y visible
- A través de un posicionamiento innovador, orientado al futuro y capaz de anticiparse

## Un compromiso con la calidad y el cumplimiento de los ODS al 100 %



- Tres ejes transversales
- Mundo
  - Vínculo social
  - Instituciones, ciudadanos y democracia

- Tres prioridades de inversión
- Desarrollo humano
  - Infraestructuras sostenibles
  - Economía y finanzas ODS

## Ponerse «al lado de los demás»



- Al lado de los países y las poblaciones, los clientes y los socios
- Mandatos distintos y complementarios, adaptados a los contextos y las demandas locales
- Actuaciones adaptadas a los grandes conjuntos geopolíticos

## Convertirse en una plataforma de movilización



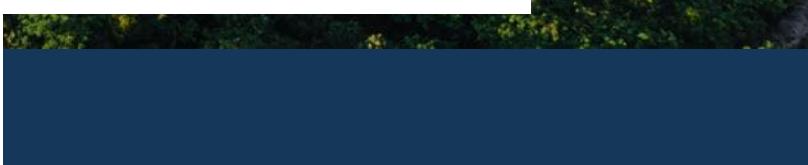
- Movilizar la financiación
- Movilizar a los ciudadanos
- Movilizar la experiencia y los conocimientos



# UN BANCO PÚBLICO FRANCÉS CON UN CUMPLIMIENTO DE LOS ODS AL 100 %

Resultados concretos y medibles

© Falihery-Francisco/AFD



# UN COMPROMISO REFORZADO PARA UN MAYOR IMPACTO

## Medir nuestro impacto para invertir mejor

En 2025, el Grupo adopta un dispositivo de medidas «ex post» para maximizar el impacto de las operaciones financiadas que contribuyen a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- 1.** El grupo AFD se compromete a **publicar en 2025 los resultados e impactos EX-POST (reales) de los proyectos finalizados sobre el terreno**.
- 2.** Desde una perspectiva basada en la medición y la demostración de los impactos, **el grupo AFD mejora la visibilidad de su actuación con la adopción, en 2025, de un nuevo Marco de Resultados e Impactos (CRI) centrado en lo esencial (20 indicadores)**.
- 3.** Este CRI es nuestra huella de «impacto», en la intersección entre el marco político establecido por los **10 objetivos del CPPI** y nuestra **exposición a los mercados ODS** para la refinanciación sostenible de nuestra actividad crediticia.
- 4.** Con el futuro **Portal de impactos**, la AFD se convertirá en 2025 en el primer banco público de desarrollo totalmente transparente en cuanto a sus datos de impacto, que pondrán de relieve la eficiencia de nuestra actuación, pero también los retos a los que nos enfrentamos a diario en nuestros ámbitos de financiación.



## 10 años del dispositivo de Análisis y opinión sobre desarrollo sostenible

Al cuestionar sistemáticamente el impacto de los proyectos financiados en las dimensiones del desarrollo sostenible (biodiversidad, clima, desarrollo humano, género, economía y gobernanza), el mecanismo orienta la actividad del Grupo hacia financiaciones alineadas con los ODS y los compromisos adquiridos por Francia: Acuerdo de París sobre el clima, Convenio Mundial sobre la Biodiversidad, diplomacia feminista, etc.

1<sup>er</sup> banco

en publicar los impactos Ex-Post

## Un Grupo en la vanguardia del IMPACTO



En 2024, la AFD se une a la coalición **Operating Principles for Impact Management**, que establece las normas de oro en materia de gestión del impacto.

En el marco de la cumbre **Finance in Common (FiCS)**, el Grupo desempeñó un papel impulsor para animar a los bancos públicos de desarrollo y a los inversores a apostar por la inversión de impacto.

## Más información en vídeo



# NUESTRAS PRIORIDADES DE INVERSIÓN SOLIDARIA Y SOSTENIBLE

Resultados e impactos sobre el terreno en las operaciones finalizadas en 2024 y porcentaje de consecución de los impactos previstos

## DESARROLLO HUMANO



7,4 millones

de personas tienen un mejor acceso a la atención sanitaria

128 %

4,4 millones

de personas disfrutan de una protección social mejorada

122 %

87 959

personas en situación de vulnerabilidad económica apoyadas

62 %

308 485

beneficiarios de servicios de educación y formación profesional

108 %

## INFRAESTRUCTURAS SOSTENIBLES



361 554

personas conectadas a la red eléctrica o que disfrutan de un servicio mejor

90 %

1,5 millones

de personas disfrutan de un acceso seguro y saludable al agua potable

122 %

11,2 millones

de ciudadanos tienen una mejor calidad de vida

100 %

1 millón

de personas disfrutan de un mejor acceso a las redes de transporte

125 %

## ECONOMÍA Y FINANZAS ODS



53 989

personas tienen acceso nuevo o mejorado a un servicio financiero adecuado

80 %

2696

empleos (ETP) apoyados por las intervenciones de la AFD

120 %

96 127

empresas agrícolas cuyo rendimiento económico ha mejorado

78 %

# PROMESA CUMPLIDA CON EL MUNDO

El grupo AFD armoniza su acción con el Pacto para la Prosperidad de los Pueblos y el Planeta (4P). En 2024, el Grupo volvió a alcanzar, e incluso superar, sus objetivos de financiación en favor del clima y la biodiversidad.

## Por el clima

- 1<sup>er</sup>**  
banco de desarrollo  
100 % Acuerdo de París
- 7700 M €**  
de financiación para el clima  
en 2024,  
de los cuales **3100 M €**  
dedicados a la adaptación
- 85 %**  
del objetivo finanzas y clima  
de Francia
- 30 %**  
de compromisos climáticos en  
2024 en Expertise France

## Por la biodiversidad

- 1200 M €**  
de financiación para la  
biodiversidad en 2024  
Un objetivo 2025 de convergencia  
clima-biodiversidad:
- 30 %**  
de los proyectos sobre el clima tienen un  
impacto positivo en la naturaleza  
Entre 2014 y 2024, la AFD invirtió  
750 millones de euros para la conservación  
de
- 80 millones de hectáreas**  
de espacios naturales y forestales,  
es decir, 1,5 veces la superficie de Francia  
continental, de los cuales 40 millones de  
hectáreas ya han sido conservados o  
restaurados

## Por los océanos

- 110 proyectos** en 2024
- 964 M €** para los océanos en 2024

### → 2025, año de los océanos

La AFD es miembro de la iniciativa Clean Oceans, cuyo objetivo es reducir los residuos plásticos.

Francia coorganiza con Costa Rica la conferencia de las Naciones Unidas sobre los océanos (UNOC), que se celebrará en Niza en junio de 2025.

### Plastic Odyssey: un buque laboratorio contra la marea de los residuos



La llegada del buque laboratorio Plastic Odyssey al océano Índico, en abril de 2025, marcó una etapa en el proyecto ExPLOI (Expedición Plástica Índica), financiado por la AFD y el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM).

# PROMESA CUMPLIDA CON LAS POBLACIONES

La actuación del grupo AFD contribuye a la visión progresista, humanista y emancipadora que defiende Francia.

## Por la salud

**1000 M €**

invertidos en 2024 por el Grupo en el sector de la sanidad y la protección social

## Por la nutrición

**368 M €**

comprometidos contra la malnutrición entre 2021 y 2024

## Por una diplomacia feminista

Del total de la financiación comprometida en 2024 por el grupo AFD, incluidos todos los sectores, el

**55 %**

tienen como objetivo promover la igualdad entre mujeres y hombres

## Por unas migraciones reguladas

Alrededor de

**730 M €**

comprometidos desde 2017, de conformidad con el Pacto de La Valeta

## Por el emprendimiento y la creación de empleo

Alrededor de

**4000 M €**

de financiación para

**40 000**

empresas y **cientos de miles de microempresarios**

Gracias a **4500 millones de euros** en inversiones solidarias y sostenibles (ISD) concedidas en 2024, de los cuales 4000 millones en préstamos y 500 millones en subvenciones,

**121 millones de personas**

disfrutarán de un acceso mejorado a los servicios esenciales (agua, energía, salud, saneamiento, etc.)

## → Cocción limpia: actuar contra los métodos contaminantes y cuidar la salud



© Didier Gentilhomme / AFD

Cada día, 2300 millones de personas cocinan con métodos contaminantes basados en la biomasa. Esto contribuye al cambio climático y a la deforestación, y perjudica la salud, especialmente la de las mujeres y los niños. La AFD apoya el objetivo de Francia: invertir 100 millones de euros para lograr el acceso universal a soluciones de cocción limpias de aquí a 2030.

# UN REQUISITO DE EVALUACIÓN Y DE RENDICIÓN DE CUENTAS

## Aprender de las experiencias

La evaluación, elemento clave de la rendición de cuentas de nuestra actuación, es también una herramienta esencial para la toma de decisiones y la mejora de los resultados y del impacto de los proyectos financiados por el Grupo.

**El año 2024 estuvo marcado por la adopción en marzo de la nueva política de seguimiento y evaluación del grupo AFD** para producir evaluaciones aún mejor articuladas en el continuo instrucción-seguimiento-evaluación, llevadas a cabo «al lado de los demás» (en colaboración) y «a medida» (metodología y calendario adaptados a las necesidades).

Todos los proyectos financiados por la AFD son objeto de una evaluación interna a su término y, como mínimo, la mitad de ellos son evaluados de forma independiente.

**En 2024**, la AFD encargó a consultores independientes la evaluación de 72 proyectos (alcanzando así una tasa de esfuerzo de evaluación del 52 %).

En el Parlamento, se está constituyendo **una comisión de evaluación de la ayuda pública al desarrollo**, prevista en la ley de 4 de agosto de 2021.

Más de  
**100**  
informes de evaluación  
de amplio alcance publicados  
en [afd.fr](http://afd.fr)  
(colección ExPost)

Alrededor de  
**400**  
resúmenes de evaluación  
publicados con fines de  
transparencia en el sitio web  
[opendata.afd.fr](http://opendata.afd.fr)



## Inspecciones externas

**El Tribunal de Cuentas, las inspecciones generales y la Autoridad de Control Prudencial (ACPR)** supervisan las prácticas financieras y operativas de la Agencia Francesa de Desarrollo, que también es responsable ante la **Asamblea Nacional y el Senado**.

## Gobernanza interna

**El consejo de administración de la AFD** reúne a representantes del Estado, parlamentarios y personalidades cualificadas para representar al pueblo francés.

**63**  
reuniones de los  
órganos del grupo  
AFD en 2024

**27**  
audiencias en  
2024 ante el  
Senado y la  
Asamblea  
Nacional

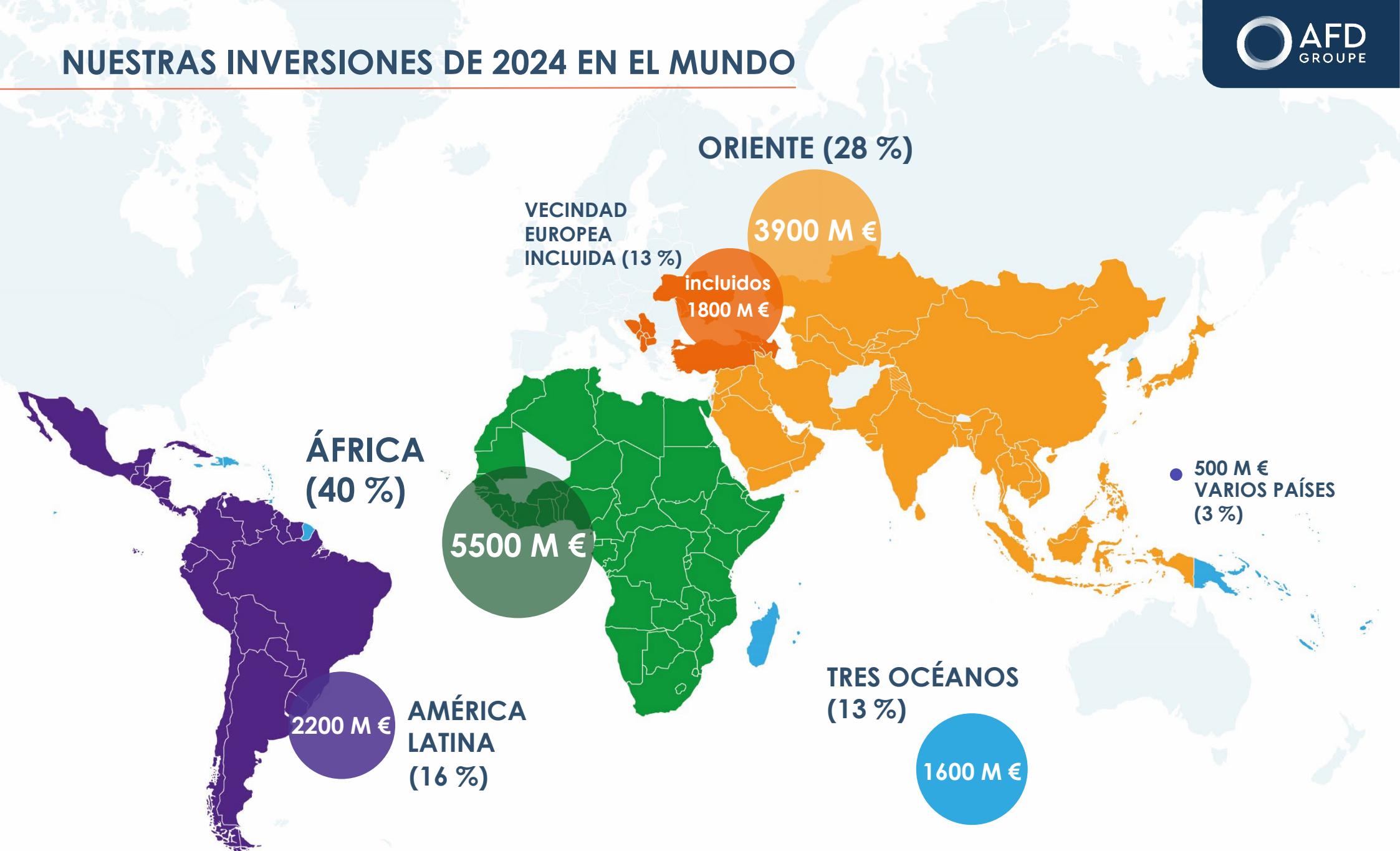


# AL LADO DE LOS DEMÁS

Con las francesas y los franceses

© Cultural Video production/AFD

# NUESTRAS INVERSIONES DE 2024 EN EL MUNDO



Distribución geográfica de las autorizaciones de nueva financiación en 2024

# ÁFRICA: UNA PRIORIDAD DEL GRUPO AFD

**6000 M €**

comprometidos en 2024 en África,  
de los cuales 500 millones para el océano Índico  
(es decir, un aumento del 8 % respecto a 2023)

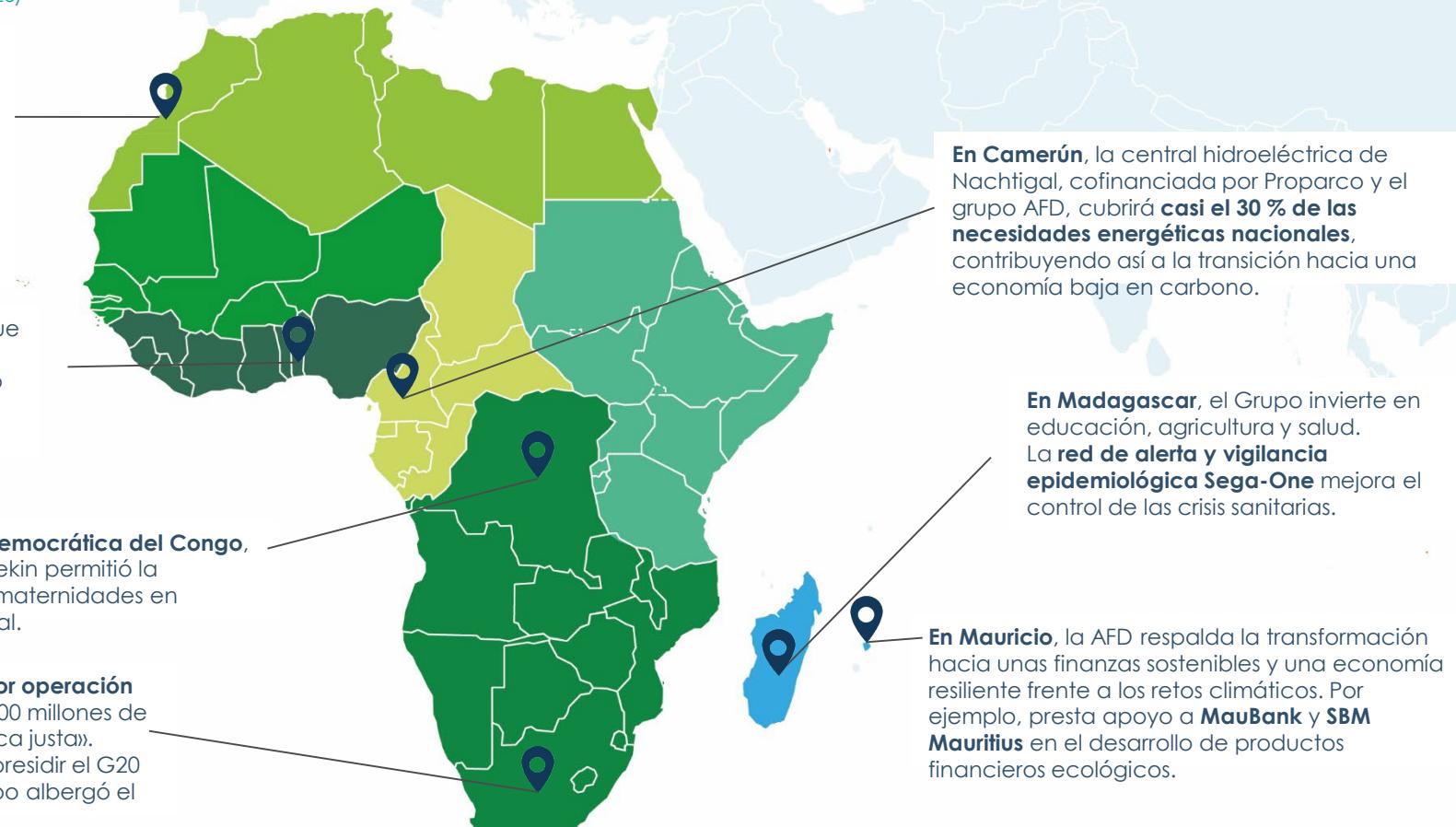
**En Marruecos**, primer país de intervención del Grupo en volumen de financiación, hay 80 proyectos en curso. Su objetivo es la reactivación mediante la inversión privada y el emprendimiento. La agencia local de la AFD concedió el **mayor préstamo no soberano de su historia** a la Oficina Cherifiana de Fosfatos para la transición hacia una economía baja en carbono.

**En Benín**, junto al museo de Abomey, que alberga los tesoros reales devueltos por Francia, la AFD firmó su primer préstamo de política pública en el sector cultural.

**En la República Democrática del Congo**, el proyecto Promekin permitió la creación de dos maternidades en Kinshasa, la capital.

**En Sudáfrica**, la AFD firmó su **mayor operación financiera**, con un préstamo de 400 millones de euros para la «transición energética justa». Mientras el país se prepara para presidir el G20 a finales de 2025, Ciudad del Cabo albergó el FiCS en febrero de 2024.

**¿Cómo se percibe la política de desarrollo de Francia en África?** A finales de 2024, una encuesta efectuada por IPSOS entre 4000 habitantes de cuatro países socios de la AFD (Kenia, Senegal, República Democrática del Congo y Costa de Marfil) muestra un marcado interés por la ayuda pública al desarrollo (una de cada dos personas), un reconocimiento del papel de Francia y una mayor demanda de información sobre los proyectos en curso.



Direcciones regionales

Africa septentrional  
Gran Sahel

Golfo de Guinea  
África central

África oriental  
África austral

Dirección regional  
oceano Índico

**En Camerún**, la central hidroeléctrica de Nachtigal, cofinanciada por Proparco y el grupo AFD, cubrirá **casi el 30 % de las necesidades energéticas nacionales**, contribuyendo así a la transición hacia una economía baja en carbono.

**En Madagascar**, el Grupo invierte en educación, agricultura y salud. La **red de alerta y vigilancia epidemiológica Sega-One** mejora el control de las crisis sanitarias.

**En Mauricio**, la AFD respalda la transformación hacia unas finanzas sostenibles y una economía resiliente frente a los retos climáticos. Por ejemplo, presta apoyo a **MauBank y SBM Mauritius** en el desarrollo de productos financieros ecológicos.

# CHOOSE AFRICA 2: ACELERAR EL CRECIMIENTO DE LAS PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS EN ÁFRICA

Este programa, en el que participan múltiples actores, concreta el compromiso adquirido por Emmanuel Macron en 2017 en Uagadugú de acompañar la revolución del emprendimiento y de la innovación en África.

Choose Africa es una iniciativa francesa destinada a acelerar el crecimiento y la promoción de las pequeñas y medianas empresas en África. La primera fase, impulsada por Proparco entre 2018 y 2022, logró conceder cerca de **3500 millones de euros de financiación** a más de **40 000 empresas** y crear y mantener más de **2 millones de empleos** directos e indirectos en el continente.

La segunda fase, Choose Africa 2, abarca **cuatro países piloto** (Benín, Costa de Marfil, Senegal y Togo) y pronto se incorporarán nuevos países (Angola, Etiopía, Kenia y Mauritania).

Choose Africa 2 se divide en **tres iniciativas**:

- Apoyo a los Estados africanos y al ecosistema empresarial, en particular mediante la creación o el fortalecimiento de instituciones de apoyo a las microempresas y las pequeñas y medianas empresas
- Apoyo técnico y financiero a las microempresas y pymes, facilitando su acceso al crédito y acompañamiento en la puesta en marcha de start-ups digitales a través de Digital Africa
- Apoyo técnico a empresas francesas que desean desarrollar sus actividades en África a través de Bpifrance

**750 M €**

para Choose Africa 2  
en 2024

Más de  
**2 millones**

de empleos directos e  
indirectos creados o  
mantenidos durante  
la primera fase

Más de  
**40 000**

empresas apoyadas  
durante la primera fase

## CHOOSE AFRICA 2

UNE INITIATIVE FRANCE



**bpifrance**



# APOYAR A LOS TERRITORIOS DE ULTRAMAR

**Desde hace más de 80 años, la AFD apoya a las administraciones locales y a las empresas en los territorios de ultramar.** En 2024, invirtió cerca de mil millones de euros en proyectos estructurantes con un fuerte impacto medioambiental, climático y social.

**El grupo AFD respalda el fortalecimiento de las capacidades de los actores públicos de ultramar,** especialmente en materia de ingeniería. En 2024, la acción del Fondo de Ultramar (FOM) se amplió gracias a una dotación de 17 millones de euros del Ministerio de Ultramar. La presencia de Expertise France en Ultramar se vio reforzada mediante la contratación creciente de asistentes técnicos en las administraciones locales.

**La AFD contribuye a la integración regional de los territorios de ultramar.** Hacer realidad la integración de los territorios de ultramar en sus respectivas cuencas es un elemento central de la estrategia de la AFD en los Tres Océanos. En 2024, la AFD financió 15 proyectos regionales en beneficio de los territorios de ultramar.

## Junto al Estado, el Grupo se moviliza ante las crisis:

- **En el territorio caledonio,** la AFD utiliza todas sus herramientas para facilitar la salida de la crisis. En 2025, es el socio clave del Estado para la ejecución del préstamo garantizado por el Estado (PGE) para apoyar las reformas estructurales necesarias para la reactivación de la economía y el retorno de la cohesión social. También prevé, a través del FOM, redoblar su apoyo técnico para respaldar las reformas.
- **En Mayotte,** tras el paso del ciclón Chido, la AFD se sumó inmediatamente a la respuesta del Estado ante la catástrofe participando en la evaluación de los daños y posicionándose como socio de las administraciones locales para la reconstrucción.

**6900 M €**

en compromisos pendientes para los territorios de ultramar

**997 M €**

en compromisos para los territorios de ultramar en 2024



## El proyecto Tres Océanos

El proyecto Tres Océanos, desarrollado con la Cruz Roja Francesa, es un ejemplo de cooperación regional ejemplar. Abarca las tres zonas de intervención del Grupo (el océano Atlántico, el océano Índico y el océano Pacífico) y ha demostrado recientemente su eficacia en situaciones de catástrofes naturales: el ciclón Chido en Mayotte y el ciclón Garance en La Reunión.

Este proyecto consolida nuestra capacidad de acción conjunta ante las crisis, potenciando la solidaridad y la coordinación entre los territorios de ultramar.



# ACTUAR AL SERVICIO DE FRANCIA Y LOS FRANCESES

## Con las empresas francesas



Repercusiones económicas positivas cerca del

**80 %** de los proyectos financiados por la AFD implican al menos a un actor francés, y cerca del **50 % de los contratos financiados por la AFD han sido adjudicados a empresas francesas, que han recibido 8000 millones de euros en beneficios económicos** entre 2020 y 2024.

## ... y los establecimientos públicos franceses

32 establecimientos públicos franceses (EPF) han firmado una **declaración para mejorar el trabajo en un Equipo Francia**. 56 proyectos, es decir, 160 millones de euros de compromisos de la AFD, implican a establecimientos públicos franceses.

## Con las administraciones locales



**10.º aniversario del dispositivo Ficol** (Facilidad de financiación para las entidades territoriales)

**67 administraciones locales** francesas implicadas, con más de 80 proyectos en marcha

En 2024, **7 nuevos proyectos** reflejan la diversidad de las zonas de intervención del Grupo, al igual que la de las administraciones territoriales francesas.

El primer proyecto Ficol **en Ucrania** está impulsado por la región de Île-de-France, junto con Chernígov y Kiev.

En total, la AFD ha concedido **72 millones de euros** en subvenciones desde 2014.

## Con las organizaciones de la sociedad civil (OSC)



## 15.º aniversario del dispositivo OSC

Las OSC francesas cuentan ahora con más de

**50 000 empleos** (frente a los aproximadamente 35 000 de principios de la década de 2010) gracias, en particular, a las subvenciones concedidas cada año por el grupo AFD (520 millones de euros en 2024).

En **Madagascar, la inseguridad alimentaria** afecta a un tercio de los hogares y la **malnutrición** al 50 % de los niños. Gracias a un proyecto impulsado por la asociación Un enfant par la main (Un niño de la mano), 2200 niños comen en el comedor escolar productos alimenticios de 900 agricultores locales.

# ESTAR A LA ALTURA DE LA CONFIANZA DE LOS FRANCESES

**Los estudios llevados a cabo entre los franceses y los clientes del grupo AFD muestran un claro apoyo a las actuaciones del Grupo y a la política de desarrollo internacional de Francia.**

## Encuesta a los franceses

### El 66 % de los franceses

apoyan la política de desarrollo internacional de Francia, sobre todo en los países que se enfrentan a situaciones de vulnerabilidad

Adhesión total a la misión del grupo AFD para responder a los grandes retos globales: justicia social, clima, acceso a los servicios esenciales

El 60 % afirma conocer la AFD y, de ellos,  
**el 78 % tiene una imagen positiva**

Un resultado que se ajusta a los esfuerzos del Grupo en materia de pedagogía, transparencia y visibilidad

➔ Entre el 63 % y el 69 % de los franceses consideran que la actuación internacional de Francia tiene un **impacto positivo en los grandes retos mundiales**: salud, clima, seguridad, proyección internacional

Una percepción todavía más marcada entre los jóvenes y las personas de nivel socioeconómico alto, en consonancia con el papel transformador del grupo AFD frente a los retos globales

➔ El 64 % desea que Francia y la UE inviertan más en **solidaridad internacional**

Este apoyo afianza la posición del grupo AFD como actor clave de la solidaridad europea e internacional, dentro del Equipo Francia y del Equipo Europa, para movilizar financiaciones comunes y reforzar el impacto colectivo al servicio de los ODS.

Fuente: encuesta Toluna Harris Interactive - abril de 2025 - 10 408 encuestados, Francia continental y La Reunión

## Encuesta a los clientes del grupo AFD

Los clientes otorgan una **puntuación de 8,2 sobre 10 a la calidad de su relación con el grupo AFD**, lo que supone un ligero aumento (a perímetro constante) con respecto a la encuesta anterior, de 2021.

**Más de uno de cada dos clientes se declara dispuesto a recomendar la AFD a sus homólogos**, una cifra muy superior a los indicadores del sector bancario tradicional.

Los clientes ven en la AFD **una plataforma sólida, reconocida y de confianza**, capaz de ponerlos en contacto con sus homólogos y expertos de su sector, y confían en el Grupo para ampliar su red de socios financieros.

Fuente: encuesta Ipsos, 2024, realizada a unos 2000 beneficiarios del Grupo (AFD, Proparco, EF)

# SOLIDARIDAD Y PROTECCIÓN DE LOS BIENES COMUNES

**Un doble mandato, al lado de los más vulnerables y para nuestras grandes transiciones.**

## Solidaridad con las poblaciones vulnerables, también en zonas de crisis

En nueve países del continente africano (**Burundi, Kenia, Etiopía, Malawi, Nigeria, Tanzania, Ruanda, Uganda y Zambia**), Proparco sostiene la acción de One Acre Fund con un préstamo de 1 0 millones de dólares estadounidenses. Este programa consolida **la seguridad alimentaria** de las comunidades rurales al proporcionar a los agricultores acceso a formación e insumos de calidad.

**En el Líbano**, la AFD apoya el **hospital Rafic Hariri de Beirut**, la educación primaria pública y la mejora de los sistemas agrícolas.

**En Bangladesh**, la AFD lleva mucho tiempo implicada en el **suministro de agua potable** a los habitantes de Daca, la capital, y a los de Chattogram, la segunda ciudad más grande del país. Recientemente ha invertido 200 millones de euros en este sector.

**En Nigeria**, Proparco ha concedido un préstamo de 2 millones de euros a **Nutrik** para aumentar la producción de alimentos terapéuticos de emergencia mediante la construcción de una nueva fábrica en Kano. Esta financiación, en el marco de la iniciativa FARM, tiene por objeto mejorar **la seguridad alimentaria y la economía local** mediante el apoyo a los productores de cacahuetes.

**En Ucrania**, tras la firma del acuerdo intergubernamental del 7 de junio de 2024, se prevén inversiones por valor de 400 millones de euros hasta 2027, entre otras cosas para **hacer frente a las emergencias de la guerra, restablecer los servicios esenciales y mejorar la gobernanza y la justicia**.

## La inversión sostenible en los países emergentes

**En Egipto**, la AFD financia junto con la UE la ampliación de la **mayor planta depuradora de África**, Gabal El Asfar, dirigida y mantenida por Suez. Con esta ampliación se dará servicio a 5,5 millones de habitantes más.

**Brasil** albergará en noviembre la **COP30**. Brasil y Francia firmaron en 2024 un préstamo con el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y con el Banco de la Amazonía (BASA). El objetivo es fomentar un **desarrollo económico y social sostenible**, preservando al mismo tiempo el **patrimonio natural de la Amazonía**.

**En la región Indo-Pacífico**, el Grupo es el primer banco europeo, con presencia en 26 territorios y oficinas en Papúa Nueva Guinea, Vanuatu y las islas Fiyi. La AFD financia ahora a la **Comisión del Océano Índico (COI)** para ampliar la **seguridad sanitaria** en el Pacífico y el Sudeste Asiático.

**En China**, la AFD concede préstamos a tipos de interés de mercado para proyectos relacionados con el **clima y la biodiversidad**, ya que China es uno de los 18 países con mayor «megadiversidad». Esta cooperación pone además en valor la experiencia francesa, como la del parque natural regional de los Ballons des Vosges, socio del parque de Xianju. EDF también contribuyó a descarbonizar la red de calefacción de Lingyuan y a restaurar el litoral de Fuding.

# INVESTIGACIÓN: FORTALECER LA COOPERACIÓN CON NUESTROS SOCIOS

**Calentamiento global, protección de la biodiversidad, preservación del vínculo social, etc.**  
**La investigación en la AFD permite dialogar, compartir y aportar nuevas ideas al debate internacional.**

Para el grupo AFD, la investigación forma parte de una lógica de construcción conjunta con nuestros socios para responder juntos a los retos del desarrollo. Se basa en el intercambio de conocimientos y la elaboración colectiva de soluciones.

## Transiciones ecológicas

**En Colombia, el programa GEMMES** (General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift) ilustra este enfoque, asociando a instituciones locales e investigadores para evaluar los impactos del cambio climático en la economía. Este modo de trabajar colaborativo permite basar las políticas públicas en conocimientos científicos compartidos y adaptados a los contextos locales.

## Análisis macroeconómicos

La edición de 2024 de **L'Économie africaine** ofrece claves para comprender mejor los retos a los que se enfrenta África en 2024: perspectivas macroeconómicas del continente, migraciones y cambio climático, explotación de minerales críticos, etc.

82

Estudios y trabajos de investigación efectuados en colaboración con un socio en 2024, por un importe de 12 millones de €

125

publicaciones y 15 tribunas en 2024

**QDD.**

Cuestión de desarrollo  
Sistemas de estudios e investigaciones  
de la AFD  
ABRIL 2024  
Nº 73

**El enfoque basado en los derechos humanos: una palanca decisiva para impactos transformadores**

El logro de los ODS es indispensable para la realización de los derechos humanos. El compromiso de los actores del desarrollo en este ámbito no puede ser opcional. Se basa en una metodología operacional precisa.

**Una agenda internacional, europea y francesa**

Desde la adopción de la Declaración Universal de los Derechos Humanos en 1948, un amplio corpus de tratados garantiza los derechos humanos y compromete a los Estados signatarios a:

- Respetar los derechos: el Estado no los vulnera.
- Proteger: el Estado protege el tratado velando por que terceros no vulneren derechos, en particular mediante los procedimientos de denuncia y los procedimientos de recurso efectivos.
- Aplicar los derechos: el Estado aplica los mecanismos necesarios para garantizar y promover el ejercicio de los derechos garantizados.

A nivel europeo, el enfoque basado en los derechos humanos (EUDH) está ahora en el centro de la acción exterior de la Unión Europea. Como obligación legal, se aplica a todos los activos financieros por la UE.

En Francia, una estrategia y un plan de acción basados en los derechos humanos no solo aplica los programas de desarrollo que tratan de los términos de la gobernanza democrática y la gobernanza sostenible, sino que también abarca todos los sectores del desarrollo de manera holística (Nedir traducción libre de la CNU, 2020). En 2023 tras el Consejo presidencial de las direcciones de la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y el Comité Ejecutivo (CE) se estableció el Comité de Derechos Humanos y Desarrollo (CDHD) reuniendo estos voluntarios y estableciendo acuerdos principales entre lo que se encuentra en el marco de los derechos humanos y el desarrollo.

Algunos países en el mundo están marcados por una severa restricción del espacio cívico y un retroceso sin precedentes de los derechos humanos, como lo testimonia el Índice anual de libertad de los medios de comunicación (IRLAC) elaborado por la ONG Reporteros Sin Fronteras (RSF). Los resultados de este informe dan cuenta del deterioro global y de la degradación del medio ambiente. Además, las instituciones de desarrollo tienen una responsabilidad y un rol importante en la protección de forma clara y definitiva del enfoque del desarrollo basado en los derechos humanos, con los desafíos que conlleva.

**Autores**  
 Férid LAMARA (Agencia francesa de desarrollo)  
 Serge RABIER (Agencia francesa de desarrollo)

**EDITIONS AFD**

Agence française de développement

## L'économie africaine 2024

« Le candidat idéal pour mettre en tête les principaux sujets économiques et sociaux auxquels est confronté l'Afrique. »  
 AUTOUR DES ÉCONOMIES

REPRISES ÉCONOMIE



## Más información



# UN CAMPUS DEL GRUPO AFD PARA APRENDER JUNTOS

**El nuevo campus se inauguró en mayo de 2024. Dedicado tanto a sus empleados como a sus socios y clientes, su objetivo es construir «un mundo en común» creando espacios para el diálogo y el intercambio.**

El Campus, centro de formación del grupo AFD situado en Marsella y París, ha renovado su oferta para convertirse en un espacio dedicado al desarrollo de competencias profesionales adaptadas a los retos de nuestro nuevo mundo: competencias técnicas, conocimientos sistémicos, pensamiento complejo y habilidades interpersonales. Es un espacio que está deliberadamente «al lado de los demás», donde se mezclan públicos, puntos de vista e ideas, y que constituye un vector de cohesión para el Grupo.

## → De Clermont-Ferrand al resto del mundo

El máster en gestión de proyectos de desarrollo (MODEV) es uno de los programas formativos más emblemáticos e históricos del Campus del grupo AFD. Desarrollado en colaboración con la Universidad Clermont Auvergne (UCA) y la Fundación para Estudios e Investigaciones sobre Desarrollo Internacional (Ferdi), está dirigido a profesionales del desarrollo de los países del Sur que deseen contribuir cada vez más a los ODS. El máster tiene, por tanto, proyección internacional, pero también local, en el corazón del Polo de Desarrollo Internacional de Clermont-Ferrand. Cada año, entre 30 y 35 estudiantes de unos quince países pasan por Clermont-Ferrand.

*«Acoger a estos estudiantes internacionales, que ya son profesionales, nos permite intercambiar opiniones con técnicos que se enfrentan a los problemas del desarrollo sobre el terreno, explica Michael Goujon, profesor de la UCA.. Esto también contribuye de manera significativa a la internacionalización de nuestra universidad».*



© Campus grupo AFD

300

cursos de formación abiertos  
a los empleados del Grupo  
y más de 60 trayectorias  
formativas para los socios

90 000

personas inscritas en la  
plataforma Mooc-Campus  
desde su creación en 2021

# MOVILIZAR A LOS JÓVENES CIUDADANOS

**Sensibilizar a los jóvenes ciudadanos franceses sobre el desarrollo sostenible y la solidaridad internacional: un cometido en manos del grupo AFD.**

## La alianza entre la AFD y el Ministerio de Educación

Nacional se renovó por tres años a finales de 2024. La AFD colabora con los docentes franceses en la puesta en marcha de proyectos innovadores de educación para el desarrollo sostenible, en particular a través del programa **Reinventar el mundo y simulaciones de la COP** sobre el clima y la biodiversidad. Esta renovación se firmó durante una gran simulación de la COP que reunió a jóvenes de casi todas las regiones educativas de Francia (28 de 30) y de cinco países.

El **dispositivo Iniciativas OSC** (organizaciones de la sociedad civil) destina el 12 % de su financiación, es decir, 18 millones de euros, a 16 proyectos ECSI\* y 9 proyectos SMA\*\*.

Los proyectos **Ficol** (orientados a las comunidades) cuentan con cuatro proyectos ECSI de un total de siete.

La **cuenta de Instagram de Tilt!**, el medio de comunicación del Grupo dirigido a los jóvenes, cuenta con cerca de 60 000 seguidores, y el **canal de YouTube**, con 15 000, tras menos de un año de existencia.



© Antoine Repessé

18 M €

de financiación para los proyectos ECSI\* y SMA\*\*, es decir, un 12 % de «Iniciativas OSC»

4 millones

de jóvenes interesados por nuestros contenidos «Tilt!» en 2024

170 000

alumnos implicados en nuestros proyectos

\* ECSI = educación para la ciudadanía y la solidaridad internacional

\*\* SMA = estructuración del ámbito asociativo

# PROMOVER INNOVACIONES REPRODUCIBLES EN FRANCIA

Muchos proyectos financiados por el grupo AFD pueden servir de inspiración para iniciativas en Francia.

## La reinserción de los jóvenes a través de la esgrima

Desde 2015, en Thiès (**Senegal**), la esgrima es una herramienta eficaz para la reinserción de jóvenes reclusos. Más de 500 jóvenes encarcelados, chicos y chicas, aprendieron esgrima con la asociación «Pour le sourire d'un enfant» (Por la sonrisa de un niño) y **ninguno ha reincidido hasta ahora**. Se está dialogando con el **Ministerio de Justicia francés** para reproducir esta iniciativa en Francia.

## Laboratorios para los bosques franceses

El clima actual de **Turquía** es similar al que vivirá Francia en el futuro. Con el fin de probar su resistencia y dar prioridad a las especies más aptas, se plantaron semillas de roble francés en varias localidades turcas.

En **Marruecos**, el programa «Ghabati, Hayati» es un intercambio de conocimientos técnicos y apoyo financiero que proporciona a Francia la oportunidad de ampliar sus conocimientos sobre los entornos áridos y de tomar medidas concretas en favor del clima.

## Adaptar las prácticas ante el cambio climático

El proyecto Tazco, en colaboración con el CIRAD y el Centro de Investigación del Algodón de **Benín**, mejora los rendimientos agrícolas mediante la restauración y la mejora de la fertilidad de los suelos. Una experiencia que podría ser pertinente en Francia, teniendo en cuenta los efectos del cambio climático sobre la fertilidad del suelo.



© Ibrahima Kebe Diallo / AFD



# EL GRUPO AFD, PLATAFORMA DE MOVILIZACIÓN

Al servicio de las perspectivas  
para 2025

© Ant Smyth

# CONSEJO PRESIDENCIAL PARA LAS ALIANZAS INTERNACIONALES (CPPI)

**Una ambición reafirmada, prioridades confirmadas y proyectos en marcha**

**El CPPI del 4 de abril de 2025 establece una hoja de ruta ambiciosa para unas alianzas internacionales sostenibles y estratégicas.**

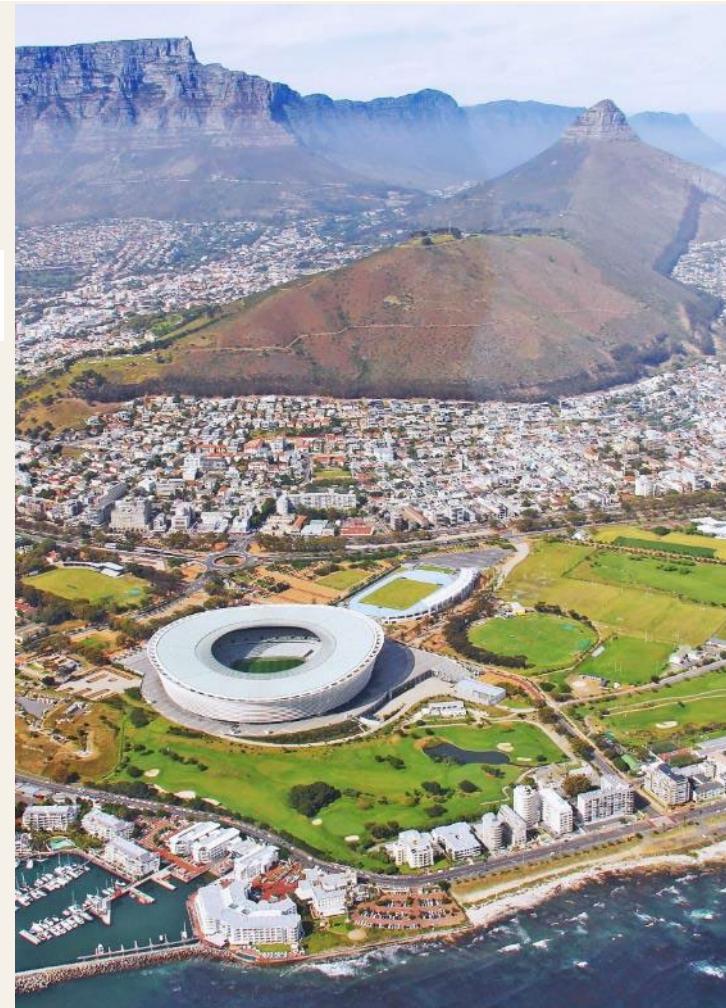
El CPPI, reunido el 4 de abril de 2025, reafirmó el carácter estratégico de las alianzas internacionales en la promoción, a escala mundial, de los valores progresistas y humanistas que defiende Francia.

**El CPPI confirma las diez prioridades establecidas en 2023:**

**1/ intensificando nuestra acción solidaria:** el 60 % (frente al 50 % anterior) de las donaciones se destinará a los países más vulnerables, en particular a los países menos adelantados (PMA), las regiones afectadas por los efectos del cambio climático o que se encuentran en una situación de fragilidad económica, prestando especial atención a África, la región indopacífica y la vecindad europea, incluida Ucrania;

**2/ promoviendo la búsqueda de impacto y los ámbitos de excelencia francesa:** sectores estratégicos, minerales críticos, inteligencia artificial y sector geoespacial;

**3/ movilizando el país** en torno a las alianzas internacionales: nuestras empresas, nuestras administraciones territoriales y la sociedad civil.



**El CPPI marca el paso de una lógica de ayuda a una lógica de inversiones solidarias y sostenibles.**

Se propondrá un nuevo marco estratégico, basado en la «inversión solidaria y sostenible» (ISD), con vistas a la **cuarta conferencia internacional sobre la Financiación del Desarrollo Sostenible (FfD4)**, que se celebrará en Sevilla del 30 de junio al 3 de julio, seguida de la cumbre del **G20 en Sudáfrica en noviembre**, con el fin de iniciar transiciones energéticas justas. Y con la **COP30 de Belém**, que fijará un nuevo objetivo: pasar de 300 000 a 1,3 billones de dólares para responder a las necesidades climáticas y hacer que todos los flujos financieros sean compatibles con los objetivos climáticos.

# ALIANZAS INTERNACIONALES: EL GRUPO AFD, MOTOR DE COALICIONES

Para responder a los retos globales (clima, ODS), el grupo AFD lleva diez años desarrollando sus actividades con un marcado carácter de colaboración, amplificado por el nuevo eje estratégico «Movilización» del POS V.

- La AFD ejecuta anualmente el **40 % de estos compromisos en cofinanciación**, con un efecto multiplicador medio de entre 3 y 5 veces el importe total de los proyectos.
- La AFD se ha convertido en el **primer socio bilateral del Banco Mundial**, con 30 000 millones de dólares en cofinanciaciones en diez años. Desde entonces se han firmado otros acuerdos, el más reciente con el **AIIB** a finales de 2024.
- El **nuevo eje estratégico «Movilización» del POS V** abre nuevos horizontes para las alianzas financieras, en particular con el mundo de la filantropía o el sector privado.

La AFD apoya la promoción del papel específico que pueden desempeñar los **bancos nacionales de desarrollo** en la **movilización** de recursos financieros para trayectorias de desarrollo justas y sostenibles.



La AFD fundó y preside la coalición del movimiento Finanzas en Común (FiCS), que agrupa a los **536 bancos públicos de desarrollo del mundo** y organiza cada año una cumbre internacional. ¿Su objetivo? Orientar al máximo los **23 billones de dólares estadounidenses** que representan estos actores hacia la consecución de los ODS.

La quinta edición de la cumbre, celebrada en Ciudad del Cabo en febrero de 2025, reunió a **2000 participantes** de bancos públicos de desarrollo (BPD) y socios. El comunicado final reafirma el compromiso colectivo de los BPD de orientar su financiación hacia los ODS y el Acuerdo de París, preparando activamente la **COP30 de Belém**.

---

**1200 M €**

en subvenciones movilizados por el grupo AFD en 2024 con socios internacionales (+30 %)

---

**42 %**

de los proyectos de la AFD cofinanciados en 2024, lo que supone 15 000 millones de euros adicionales movilizados en favor de los ODS

---

**1 er**

socio  
del Banco Mundial  
en número de proyectos

---

**1400 M \$**

con el Banco Mundial en 2024

# UN GRUPO EN EL CORAZÓN DEL TEAM EUROPA

Desde hace casi 20 años, la labor del grupo AFD contribuye a acelerar el impacto y la visibilidad de la política de alianzas internacionales de la Unión Europea, también en plena transformación.

Como parte integrante del Equipo Europa, el Grupo aplica la estrategia europea Global Gateway, cuyo objetivo es movilizar, hasta el final del actual marco financiero plurianual (2021-2027), hasta 300 000 millones de euros de inversiones públicas y privadas para financiar proyectos de infraestructuras estratégicas para Europa, y será un elemento central del futuro presupuesto, cuyas negociaciones se iniciarán este año.



→ Desde julio de 2024, la AFD preside la red Joint European Financiers for International Cooperation (JEFIC), que reúne a cinco bancos públicos de desarrollo (AECID, AFD, BGK, CDP, KfW), con un volumen de inversión anual acumulado de **21 000 millones de euros**. Cada año se destinan **1000 millones de euros** a cofinanciaciones. Concluido en 2024, un proyecto de la AFD y el CDP apoyaba la reconstrucción tras el terremoto en Turquía a través de la institución financiera TSKB.



→ **Expertise France** asumió la presidencia de la Practitioners' Network (PN) en 2024, junto con la agencia austriaca ADA. La red reúne a las 25 agencias de cooperación técnica europeas, con presencia en 168 países y una cartera de proyectos en ejecución por valor de **25 000 millones de euros**. La red apoya activamente el proceso de adhesión de los países candidatos a la UE, como Ucrania, Moldavia y los países de los Balcanes.



→ **Proparco** forma parte de la red de las European Development Finance Institutions (EDFI), cuyos compromisos acumulados en 2024 representaron **12 500 millones de euros** (aumento del 30 % respecto a 2023). En 2024, las EDFI firmaron con la UE dos programas emblemáticos: Carbon Sinks, para movilizar financiación en favor de soluciones basadas en la naturaleza y elegibles para los mercados de carbono, y MSME Platform+, para el emprendimiento y la innovación en África y en la vecindad europea.

# DIÁLOGO DE PARÍS: LA CAPITAL DE LAS SOLUCIOENS SOSTENIBLES

El Diálogo de París tiene como objetivo convertir la capital francesa en un polo mundial para las organizaciones comprometidas con el clima y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

**El Diálogo de París reúne a todas las organizaciones internacionales, europeas y francesas comprometidas con la ciencia y las finanzas sostenibles, presentes en la capital con el fin de estructurarse mejor, en un contexto de cuestionamiento del multilateralismo y la solidaridad internacional.**

La iniciativa conjunta de la UNESCO, la OCDE y la AFD, con el apoyo activo de la CEB, la CCI, la AIE, la OIF, el Ministerio de Asuntos Exteriores y el Ayuntamiento de París, tiene por objeto **potenciar la voz y la contribución de los actores parisinos** comprometidos con la consecución de los ODS.

EL Diálogo de París participará así en una nota de posicionamiento con vistas a la cuarta conferencia internacional sobre la financiación del desarrollo (FfD4), en perspectiva del futuro acuerdo de Sevilla. También propondrá que **París albergue una próxima reunión del G7** dedicada a la financiación del desarrollo y la transición climática tras la FFD4 y la COP30 de Belém.



© Fotografía oficial  
de la UNESCO

# Los órganos del grupo AFD

Para saber más acerca del Grupo



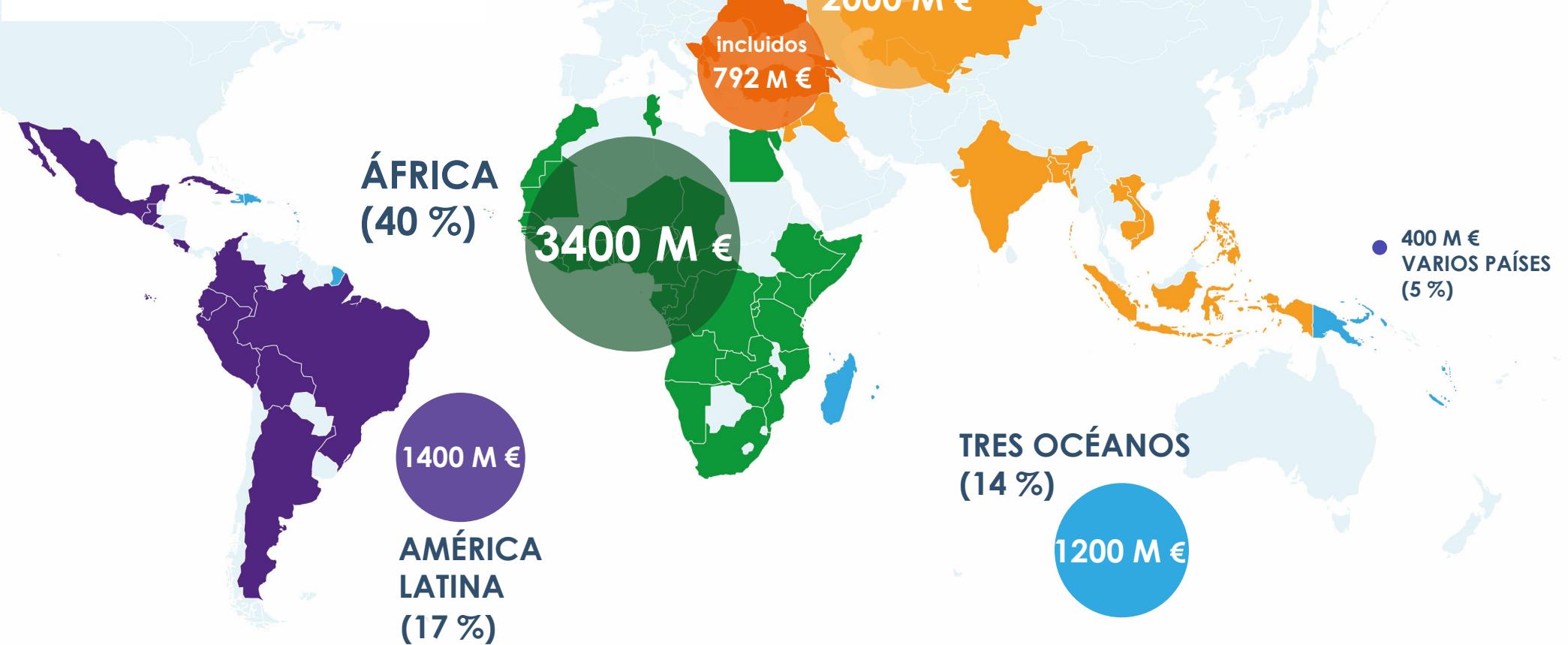
# LA ACTIVIDAD DE LA AFD EN 2024

En cifras y gráficos

© Srishti Bhardwaj – Ofred Studios / AFD

# NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2024

Presente en 115 países y en los territorios de ultramar, la AFD reparte su acción en cuatro grandes zonas geográficas. El continente africano, que ocupa un lugar central entre nuestras prioridades, concentra el 40 % del volumen de proyectos firmados en 2024.



Reparto geográfico de las firmas en 2024

# LA AFD EN POCAS PALABRAS

## CIFRAS CLAVE Y GRÁFICOS

**2776**  
empleados

**856**  
proyectos nuevos  
firmados en 2024

Más de  
**2827**  
proyectos en ejecución

Alrededor del  
**50 %**  
de los proyectos finalizados  
fueron evaluados en 2024,  
según el compromiso  
asumido en 2018

### Evolución de la actividad de la AFD desde 2020



# EL CICLO DE VIDA DE UN PROYECTO DE LA AFD

**La identificación, la instrucción, la contractualización, la ejecución y la finalización constituyen las cinco grandes etapas de la vida de un proyecto financiado por la AFD.**



- El promotor del proyecto presenta la solicitud de financiación a la agencia local de la AFD, que la examina y comprueba su conformidad con las estrategias sectoriales y geográficas de la AFD y con las reglas de funcionamiento de las instituciones financieras.
- A continuación, una oficina de proyectos lleva a cabo un estudio de viabilidad. Si es favorable, una evaluación comprueba la fiabilidad técnica, económica, organizativa y financiera del proyecto. En esta fase se elabora el plan de financiación.

- La selección de los proveedores se realiza a través de una licitación, cuya regularidad es comprobada por la AFD. La AFD supervisa periódicamente la ejecución del proyecto, que da lugar a pagos, siguiendo un circuito de desembolso muy estricto.
- Por último, se redacta un informe de finalización, antes de una última fase de evaluación que servirá para extraer conclusiones.

**Más información en vídeo**



# NUESTRA ACTUACIÓN EN FAVOR DE LA SALUD PARA TODAS LAS PERSONAS

Prioridad de inversión: Desarrollo humano



# NUESTRA ACTUACIÓN EN FAVOR DE LA SEGURIDAD ALIMENTARIA MUNDIAL

Prioridad de inversión: Economía y finanzas ODS

## RETO DE IMPACTO:

**Reducir el hambre en el mundo mediante sistemas alimentarios sostenibles**



Un proyecto emblemático

## Resultados e impactos obtenidos en 2024

7 proyectos finalizados

80 M €

## Promesa:

Mejorar el rendimiento económico de 122 730 empresas agrícolas familiares (EFA).



## Impacto obtenido:

**96 127**

EFA cuyo rendimiento económico ha mejorado



Tasa de consecución: 78,3 %

## FARM: nutrición y agricultura en Etiopía

El objetivo del proyecto FARM es reactivar la actividad agrícola de manera diversificada y resiliente en Etiopía.

Tras más de dos años de conflicto en el norte del país y una nueva sequía en el sur, cerca de 17 millones de personas sufren inseguridad alimentaria.

La agricultura, un sector crucial para Etiopía, representa el 34 % del PIB, el 67 % del empleo y constituye una importante fuente de exportaciones.

- Un componente a corto plazo (dos años) tiene por objetivo reactivar la actividad agrícola de manera diversificada y resiliente.
- Un componente a largo plazo (cinco años) aborda el fortalecimiento de las cadenas de valor y el sector de las semillas.

# NUESTRA ACTUACIÓN EN FAVOR DE LA INCLUSIÓN Y LA LUCHA CONTRA LA POBREZA

Prioridad de inversión: Economía y finanzas ODS

## RETO DE IMPACTO:

**Apoyar los sistemas financieros para una prosperidad compartida**

1 FIN  
DE LA POBREZA

Un proyecto emblemático

Resultados e impactos obtenidos en 2024

4 proyectos finalizados

48 M €

## Promesa:

Proporcionar a 66 800 personas un acceso nuevo o mejorado a un servicio financiero adecuado



Impacto obtenido:

**54 000**

personas han disfrutado de un acceso nuevo o mejorado a un servicio financiero adaptado



Tasa de consecución: 81 %

Con AGRIBANK para la financiación de proyectos con beneficios conjuntos para el clima y la biodiversidad

Vietnam es uno de los países más vulnerables a los efectos del cambio climático. La AFD acompaña al primer banco del país en el sector agrícola y rural en su transición hacia las finanzas verdes.

Vietnam destaca, en su estrategia de desarrollo socioeconómico 2021-2030, la necesidad de mejorar la gestión de sus recursos naturales (agrícolas, forestales y minerales). El proyecto contribuye a la promoción de las finanzas verdes como apoyo a la transición ecológica y al crecimiento económico sostenible.

- Se ha destinado una línea de crédito de 50 millones de euros a la densificación y reorientación de los flujos financieros de Agribank hacia inversiones con bajas emisiones de gases de efecto invernadero, resilientes a los efectos del cambio climático y que contribuyan a la preservación de la biodiversidad y a la gestión sostenible de los recursos.
- Un programa de asistencia técnica de 400 000 euros asesora al banco en sus objetivos climáticos y de biodiversidad, la gestión de los riesgos medioambientales y sociales, el seguimiento del impacto climático y medioambiental de sus financiaciones, así como en cuestiones de género.

# NUESTRA ACTUACIÓN EN FAVOR DEL ACCESO AL AGUA PARA TODAS LAS PERSONAS

Prioridad de inversión: Infraestructuras sostenibles

## RETO DE IMPACTO:

**Apoyar sistemas de agua y saneamiento accesibles y resilientes**

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



Un proyecto emblemático

## Resultados e impactos obtenidos en 2024

2 proyectos finalizados

300 M €

## Promesa:

Proporcionar a 1,2 millones de personas un servicio de abastecimiento de agua potable gestionado de forma segura



## Impacto obtenido:

**1,5 millones**

de personas disfrutan ya de acceso al agua potable



© Enric Català Contreras

Tasa de consecución: 122 %

## La mayor planta depuradora de Camboya

El proyecto de construcción y ampliación de la planta depuradora de agua potable de Bakheng está siendo ejecutado por la Autoridad de Abastecimiento de Agua de Phnom Penh (PPWSA), con la colaboración de Vinci. Gracias a él se mejorará el suministro de agua potable a los habitantes de la aglomeración de Phnom Penh, en particular en los barrios periféricos.

La demanda de agua potable ha aumentado considerablemente en Camboya en los últimos quince años, debido al crecimiento demográfico y económico. El ambicioso proyecto de la estación de Bakheng, aguas arriba de Phnom Penh, ha entrado en su tercera fase: mejorar el suministro de agua potable en las zonas urbanas.

Con una capacidad de producción estimada en 200 000 m<sup>3</sup> al día, esta nueva infraestructura dará servicio a unos 400 000 habitantes más, mejorando de forma sostenible el acceso al agua potable en la capital camboyana. Se presta especial atención a los barrios marginales, donde las necesidades son más urgentes.



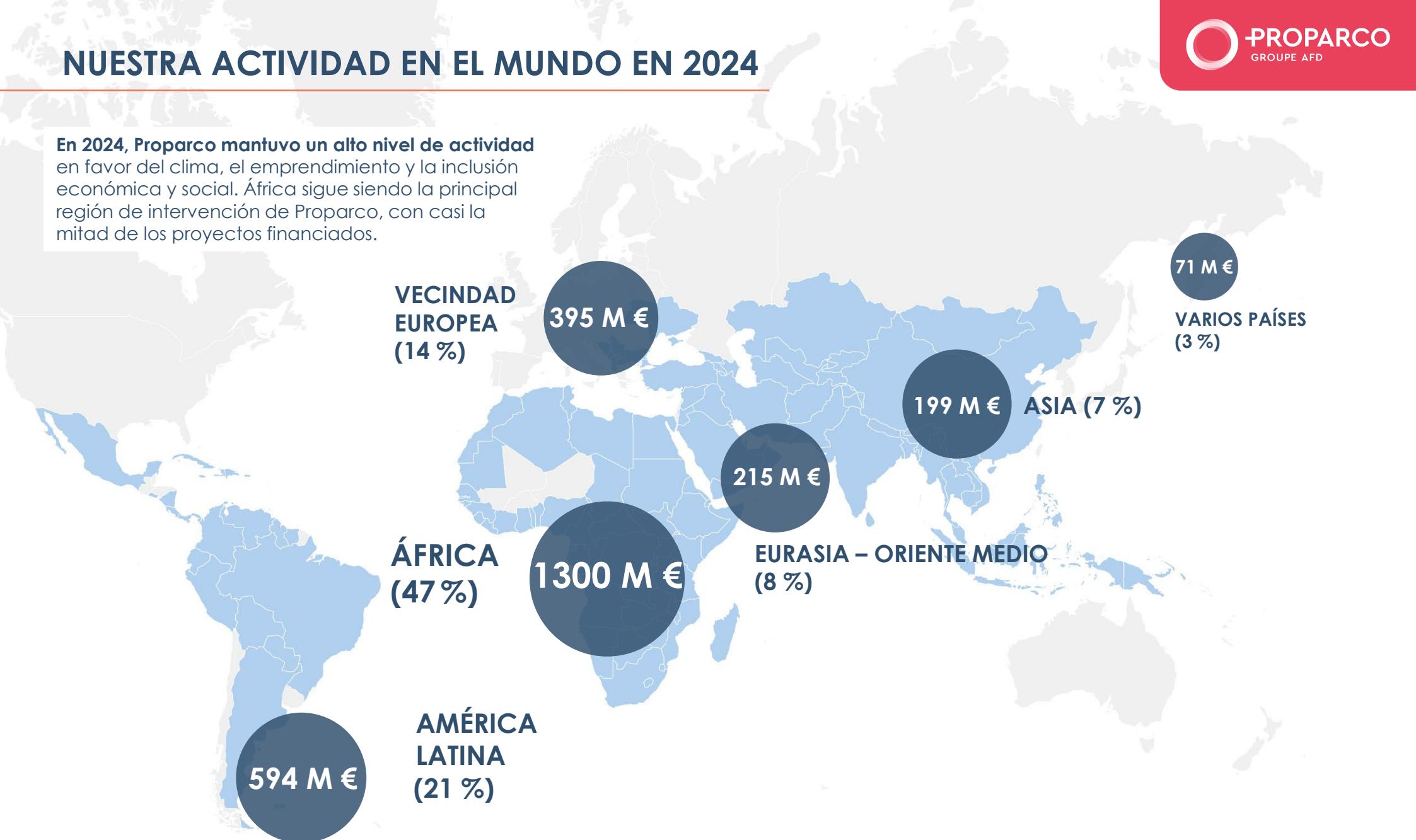
# ACTIVIDAD DE 2024 DE PROPARCO

En cifras y gráficos

© iStock

# NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2024

En 2024, Proparco mantuvo un alto nivel de actividad en favor del clima, el emprendimiento y la inclusión económica y social. África sigue siendo la principal región de intervención de Proparco, con casi la mitad de los proyectos financiados.



Reparto geográfico de las firmas en 2024

# PROPARCO EN POCAS PALABRAS

## CIFRAS CLAVE Y GRÁFICOS

**200**

proyectos  
firmados en 2024

Alrededor del

**8200 M €**

Cartera de préstamos  
e inversión

a 31 de diciembre de 2024

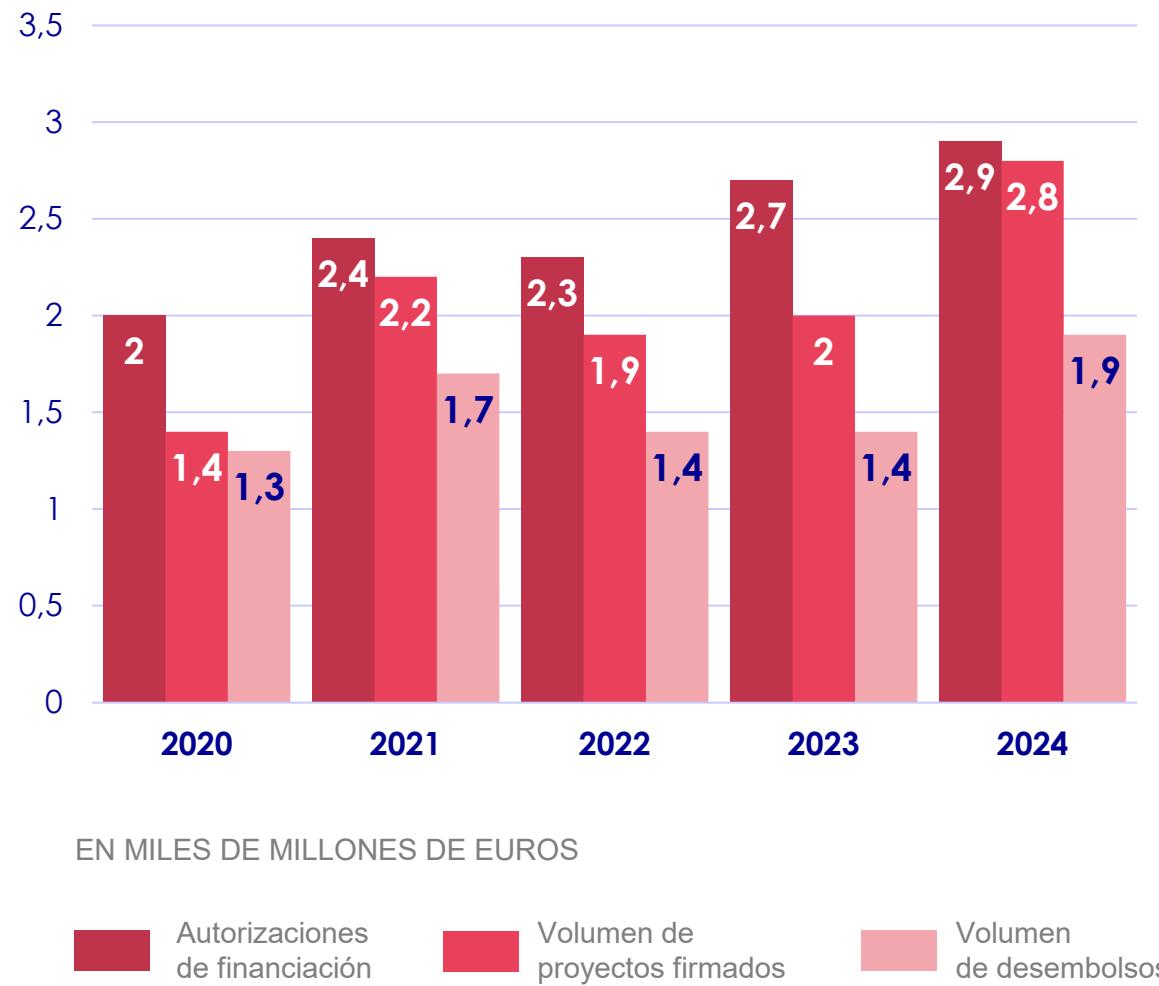
Más de

**480**

empleados

de los cuales 100 sobre el terreno

Evolución de la actividad de Proparco desde 2020



Las cifras y los indicadores de resultados para 2024 proceden de las cuentas aprobadas por el Consejo de administración de Proparco en marzo de 2025. No obstante, están sujetos a la aprobación de las cuentas por parte de la Asamblea general de la empresa, que se celebrará en mayo de 2025, y que se harán públicas mediante su depósito en la secretaría judicial. Solo el documento presentado en la secretaría tiene valor jurídico.

# MEJORAR LA CALIDAD Y LA FIABILIDAD DEL AGUA EN JAMAICA

En Jamaica, tener acceso seguro al agua potable es un gran problema. Proparco se compromete a financiar el proyecto de construcción y explotación de la planta de producción de agua potable de Río Cobre, en las afueras de la capital, Kingston.

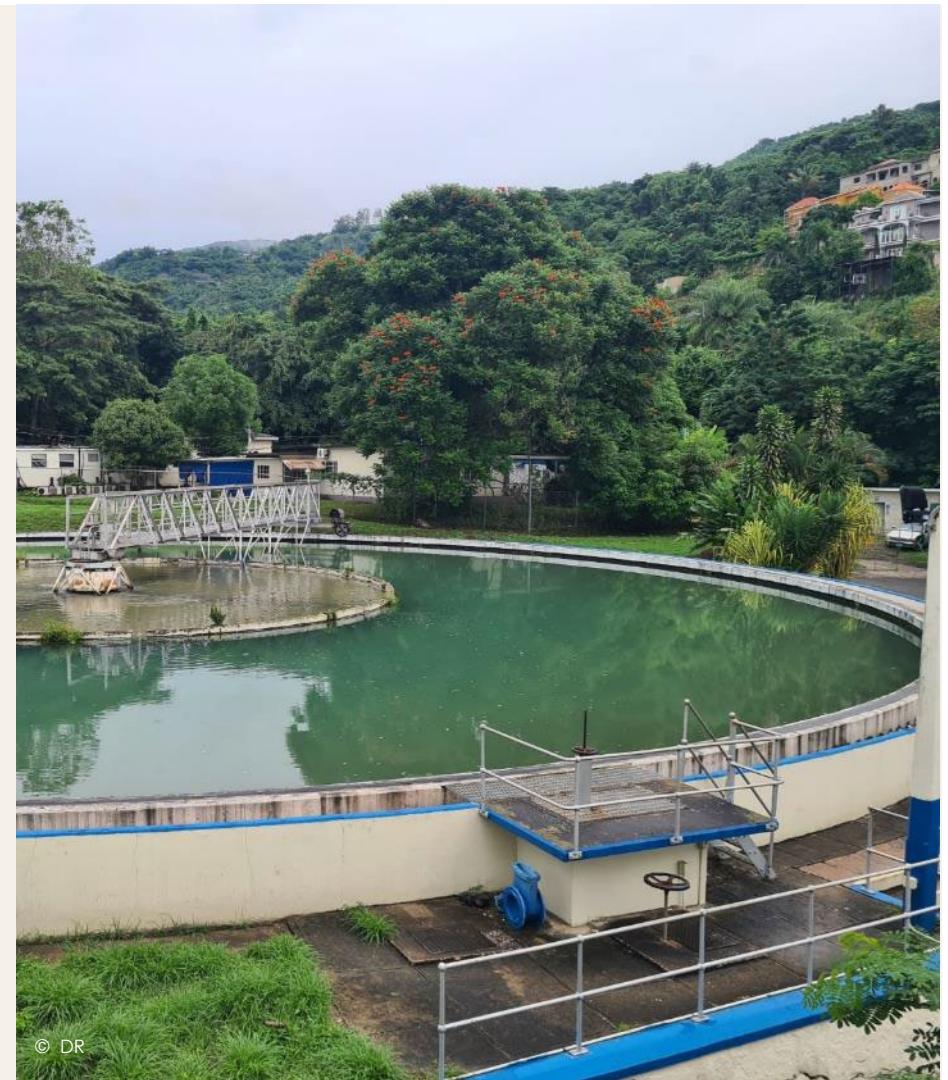
El proyecto, que cuenta con el apoyo activo del Gobierno jamaicano (en particular, de la Comisión Nacional del Agua), está impulsado por una asociación público-privada (APP).

Se trata de una primicia para una planta de producción de agua potable en el Caribe. **Rio Cobre reúne a la empresa francesa Vinci Construction Grands Projets**, socio de larga data de Proparco y líder mundial en ingeniería y construcción de infraestructuras a gran escala, **Pan Jamaica Group Limited y Eppley Limited**.

En colaboración con el fondo especializado en cobertura del riesgo cambiario TCX, Proparco ha puesto en marcha una solución innovadora que permite obtener un tipo fijo durante toda la duración del préstamo (20 años). Esta solución garantiza a las autoridades jamaicanas tarifas de agua previsibles y asequibles durante toda la duración de la concesión. También previene los riesgos de volatilidad relacionados con los tipos de cambio o las variaciones de los tipos de interés.



**600 000 personas** disfrutarán  
de un servicio de suministro de agua potable



© DR

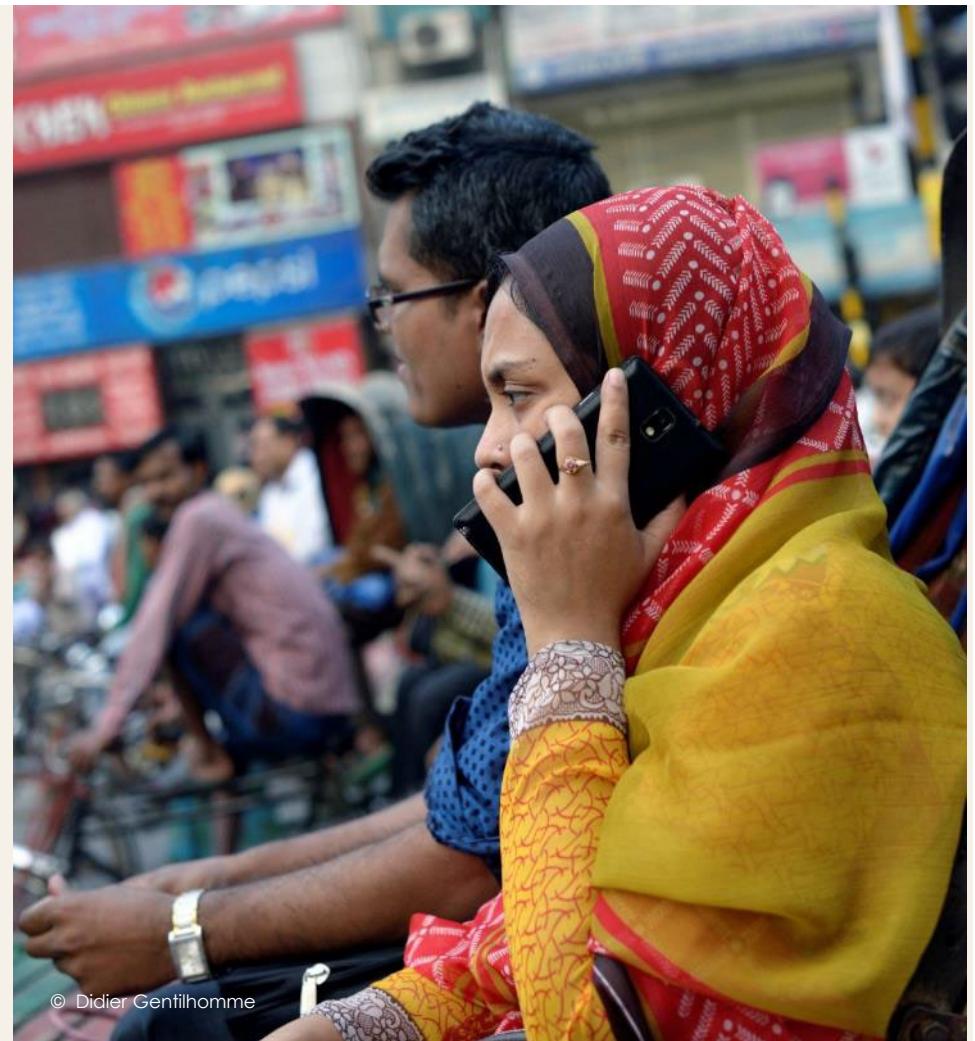
# DESARROLLAR LA CONECTIVIDAD Y EL ACCESO DIGITAL EN JORDANIA

Proparco concede un préstamo a Orange Jordan para financiar la implantación de la fibra óptica en las afueras de Ammán y en cuatro provincias vecinas. El objetivo es reducir las desigualdades geográficas y sociales, proporcionando Internet de alta velocidad y mejorando el acceso en las zonas con escasa cobertura de redes fijas de telecomunicaciones.

Filial del grupo francés Orange, Jordan Telecommunications Company (JTC, Orange Jordan) es el operador histórico de la red pública de telefonía jordana y el segundo operador móvil del país. Orange Jordan presenta un ambicioso programa de desarrollo de servicios de telefonía, en particular 5G y fibra óptica.

Además de **mejorar la cobertura en zonas hasta ahora desfavorecidas**, este proyecto apoya los programas Coding Academies, destinados a **reducir las desigualdades que afectan a los jóvenes y las mujeres**. Estos programas beneficiarán a más de 240 estudiantes, ofreciéndoles mejores oportunidades de empleo en el ecosistema digital dinámico de Jordania.

- Reducir las desigualdades geográficas y sociales, proporcionando Internet de alta velocidad
- **240 estudiantes** disfrutarán de programas de inclusión digital dirigidos a jóvenes y mujeres



# ACOMPAÑAMOS A UN LÍDER DEL SECTOR TEXTIL EN SU ESTRATEGIA SOSTENIBLE EN TURQUÍA

Desde 2021, Sanko, líder en producción industrial sostenible en Turquía, cuenta con el apoyo de Proparco. Una colaboración que ha dado a la empresa la oportunidad de iniciar con éxito su innovadora actividad de reciclaje textil.

Energía renovable, reducción del consumo de agua, puesta en marcha de su propia planta de reciclaje de botellas, etc. La financiación de Proparco posibilita, en particular, **la ampliación de una innovadora planta de reciclaje textil con sus paneles solares (8,4 MW)**.

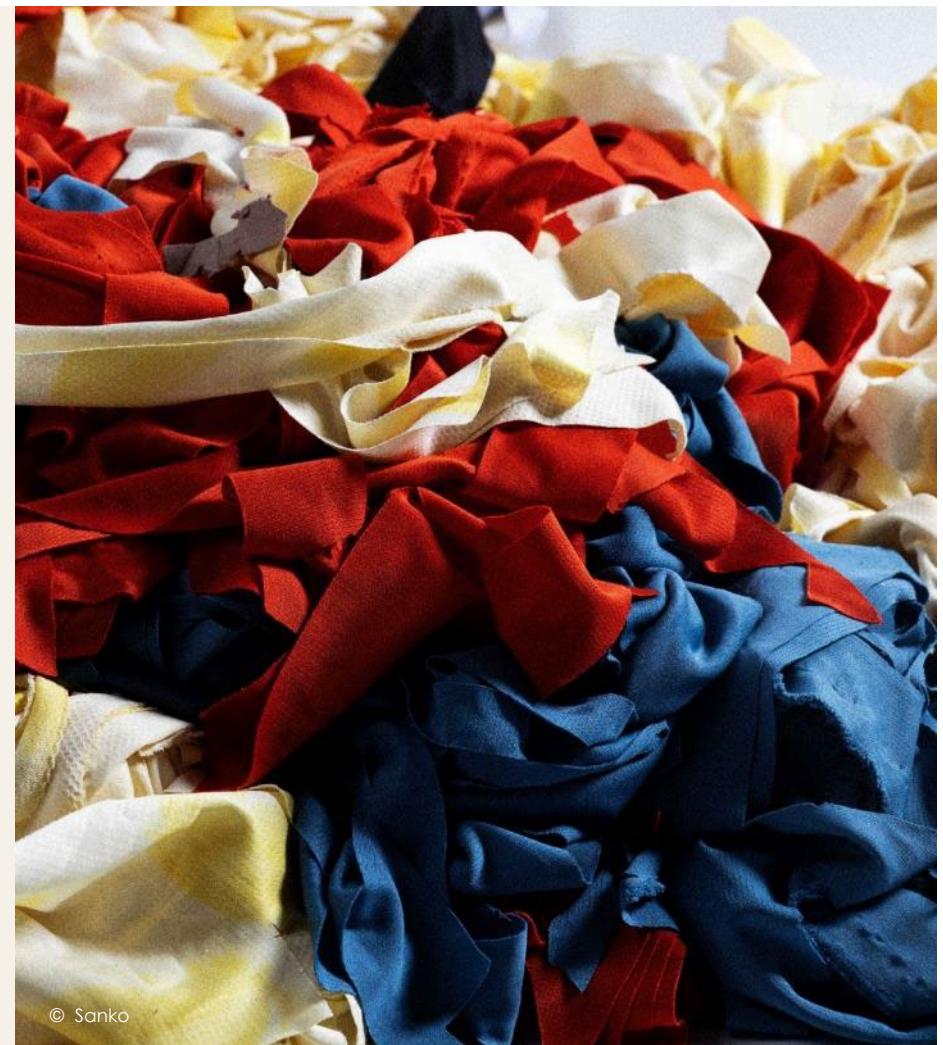
A través de este proyecto, Proparco intensifica su colaboración con **una de las mayores empresas sostenibles de Turquía**, al tiempo que participa en el desarrollo de una nueva tecnología de reciclaje textil. El proceso desarrollado por Re&Up, filial del grupo Sanko, trata prácticamente todos los residuos textiles, mientras que la mayoría de las empresas de reciclaje se centran en un solo tipo de producto.

Con este proyecto, **Proparco apoya a la empresa francesa Laroche**, líder mundial en tecnologías de tratamiento de fibras, textiles no tejidos y reciclaje, que suministrará varias líneas de reciclaje mecánico para el proyecto.



**IMPACTOS**

- **30 % de los empleos** ocupados por mujeres de aquí a 2031
- **200 empleos decentes** creados en los próximos cinco años



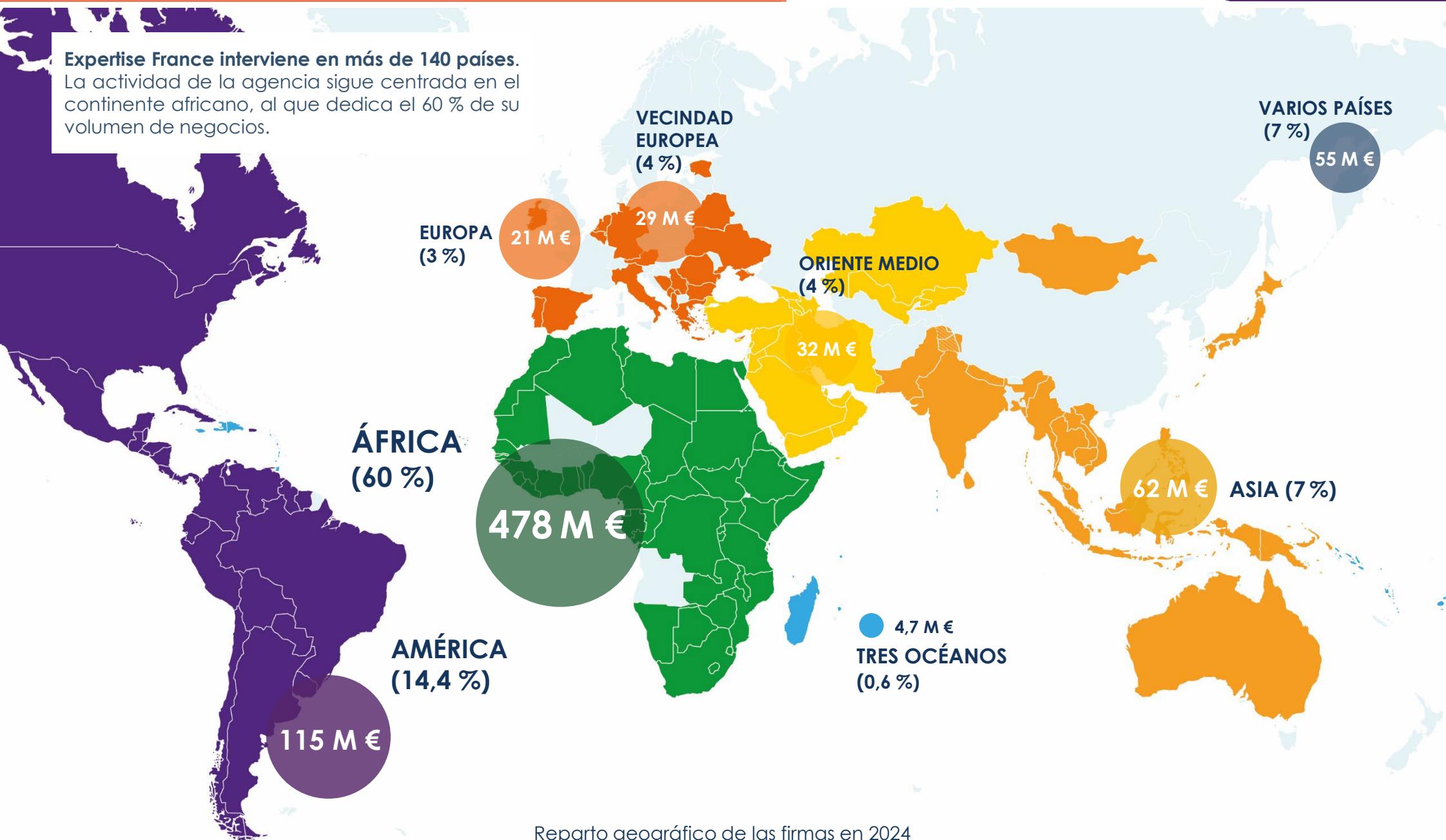


# ACTIVIDAD DE 2024 DE EXPERTISE FRANCE

En cifras y gráficos

© Pablo Tosco

# NUESTRA ACTIVIDAD EN EL MUNDO EN 2024



# LA ACTIVIDAD 2024 DE EXPERTISE FRANCE EN POCAS PALABRAS



**384**

proyectos en curso  
con unos compromisos  
pendientes totales  
de 2900 millones de €



**375**

expertos técnicos  
internacionales (ETI)  
desplegados a 31 de marzo  
de 2025



**870**

empleados  
en la sede central



**800 M €**

de firmas  
para 211 contratos



**147**

países de intervención  
en el mundo



**26**

proyectos financiados  
a través de la iniciativa en favor de la  
salud mundial y contra las pandemias



**1450**

empleados  
sobre el terreno



**447 M €**

de volumen de negocios

# EN UCRANIA, MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS SANITARIOS BÁSICOS

En Ucrania, Expertise France pone en marcha un programa destinado a mejorar el acceso a los servicios sanitarios básicos y respaldar a las autoridades sanitarias.

Este programa, que incluye los **proyectos APPUI y REHAB**, hace hincapié en la movilización de las competencias francesas, la coordinación de la cooperación franco-ucraniana en el sector hospitalario, la rehabilitación de urgencia y la modernización de los establecimientos sanitarios, y la donación de equipos médicos.

Las actividades se centran en particular en la **salud mental, la oncología y la medicina de rehabilitación física**.

- Apoyo al «Superhumans Center», una ONG que se ocupa de los heridos de guerra con amputaciones y traumatismos múltiples que no pueden recibir una atención adecuada en el sistema hospitalario ucraniano convencional.
- El grupo AFD también lleva a cabo estudios de viabilidad y de género para potenciar la mejora a largo plazo de las estrategias y capacidades sanitarias municipales y regionales a través de préstamos para mujeres.



- **1300 prótesis** para 960 pacientes
- **900 operaciones quirúrgicas**
- Formación de **80 especialistas en rehabilitación**



# PROYECTOS EUROPEOS DE SEGURIDAD MARÍTIMA Y PORTUARIA

**Los problemas de seguridad marítima son de naturaleza transfronteriza y, por lo tanto, requieren una respuesta coordinada a nivel nacional y regional.**

En el marco de la estrategia europea de seguridad marítima, Expertise France ejecuta varios proyectos europeos para reforzar la cooperación nacional, regional y suprarregional **en el ámbito de la protección de las infraestructuras críticas y de la seguridad marítima**.

Los proyectos GoGIN y EnMAR en **el Golfo de Guinea**, ESIWA y CRIMARIO en el **Indo-Pacífico**, y SEACOP en **el Caribe, África Occidental y América Latina**, contribuyen a fomentar el diálogo y una cultura marítima común entre los Estados, permitiéndoles comprender mejor su esfera marítima.

---

Más de

**40**

proyectos lanzados por el grupo AFD en el sector portuario y marítimo desde 2010



© Rodrigue AKO

# OCÉANO ÍNDICO EMPODERAR A LAS MUJERES A TRAVÉS DEL EMPLEO

El programa Lumin'îles, financiado por la AFD y ejecutado por Expertise France, tiene como objetivo hacer más independientes a las mujeres del Océano Índico.

En Madagascar, las Comoras y Mauricio, las normas jurídicas y sociales y la falta de servicios accesibles a las mujeres limitan su emancipación socioeconómica.

Lumin'îles pretende empoderar a las mujeres de varias maneras:

- **La protección social:** las mujeres pueden acceder a nuevos servicios de guardería y a oportunidades de empleo en el sector de los servicios a las personas
- **El trabajo decente:** la formalización de las actividades de las mujeres en el sector del cuidado de niños está contribuyendo a mejorar sus condiciones laborales y salariales
- En las empresas, las mujeres y los hombres pueden beneficiarse de las iniciativas de **sensibilización sobre la desigualdad de género y de lucha contra la violencia**

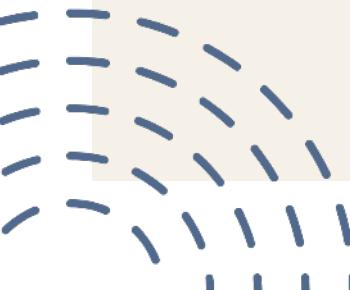
El apoyo técnico prestado por Expertise France y sus socios se materializa en el apoyo a los ministerios competentes de Madagascar, Mauricio y la Unión de las Comoras.



## ACERCA DEL GRUPO AFD

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones públicas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible. Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todos las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial.

**Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.**





#MundoEnComun



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) – [www.proparco.fr](http://www.proparco.fr) – [www.expertisefrance.fr](http://www.expertisefrance.fr)

Twitter: @AFD\_France - Facebook: AFDOfficiel - Instagram: afd\_france - LinkedIn: Agence française de développement  
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - Francia  
Tel. : +33 1 53 44 31 31