



# L'ESSENTIEL DU GROUPE AFD

BILAN & PERSPECTIVES

**2024-2025**

— en organisations internationales, débattre des normes financières pour accroître la mobilisation du secteur public et privée.  
Objectif : investir plus dans les infrastructures durables et équitables pour accélérer la réalisation des Objectifs de Développement Durable.





© Falihery-Francisco / AFD

# SOMMAIRE

**01**

## Édito

Le mot du  
Directeur général

**04**

**Du côté des autres**  
Avec les Françaises  
et les Français

**02**

## Un Groupe efficace et innovant

Panorama des résultats 2024

**05**

## Le groupe AFD, plateforme de mobilisation

Au service des perspectives  
2025

**03**

**Une banque publique  
française à impacts  
100 % ODD**

Des résultats concrets  
et mesurables

**06**

## Les entités du groupe AFD

Pour aller plus loin au cœur  
du Groupe

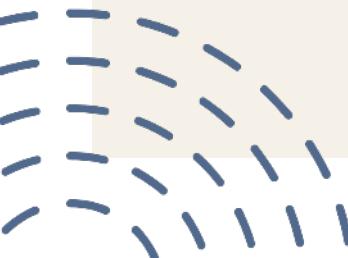
AFD | Proparco | Expertise France

# ÉDITO

Deux tiers des Français considèrent que, compte tenu de la situation internationale, la France et l'Union européenne devraient investir davantage dans la solidarité internationale. Dans un monde frappé d'incertitudes économiques, environnementales et financières, l'action de développement est perçue comme un levier indispensable pour une prospérité mieux partagée et un monde plus sûr, aux biens communs préservés. Le groupe AFD contribue à cette mission, fort de ses 5 500 collaborateurs, de 13,7 Md € d'activité en 2024 et d'un modèle économique sobre et multiplicateur d'impacts. En finançant et en partageant les innovations qui naissent partout dans le monde, le groupe AFD lie les intérêts des Français avec ceux de nos partenaires pour bâtir des intérêts mutuels, avec comme boussole commune les Objectifs de développement durable (ODD) des Nations unies.

2025 marque le 10<sup>e</sup> anniversaire des ODD et de l'Accord de Paris sur le climat. Cette année charnière est l'occasion d'affirmer le changement de paradigme en cours pour financer le développement durable : nous sommes en train de passer rapidement d'une logique d'aide – contestée par nos clients eux-mêmes – à une logique d'investissement solidaire et durable, fondée sur le respect, la réciprocité et la capacité à mobiliser l'ensemble de la finance vers des transitions durables. Avec son nouveau plan d'orientation stratégique fixé jusqu'en 2030, le groupe AFD, en pleine transformation, se tient prêt pour agir avec tous ceux qui veulent concrètement coopérer avec la France et les français.

**Rémy Rioux**  
Directeur général du groupe AFD



# LES FAITS MARQUANTS 2024

## L'INAUGURATION DU CAMPUS GROUPE AFD

Le nouveau Campus du groupe AFD, centre de formation situé à Marseille, a été inauguré en mai 2024. Il s'adresse à la fois aux collaborateurs du Groupe et à tous nos clients et partenaires qui accompagnent ou mettent en œuvre les transitions vers le développement durable.



© Campus groupe AFD

## L'OUVERTURE D'UNE AGENCE EN UKRAINE



Pour contribuer à la solidarité avec l'Ukraine, un **bureau de représentation de l'AFD** a ouvert à Kiev en juillet 2024. Le Groupe était déjà présent à travers ses filiales Expertise France et Proparco.

## LE PREMIER SOMMET DU SPORT POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE



© Frank Camuzat / AFD

Le premier **sommet du Sport pour le développement durable** a été organisé avec le CIO par l'AFD en préouverture des Jeux de Paris en 2024. À la clé : dix engagements sur cinq terrains d'action : l'éducation-emploi, la santé, l'égalité, le financement et la durabilité.

## LA PLUS GRANDE CENTRALE HYDROÉLECTRIQUE DU CAMEROUN

A Nachtigal, Proparco et le groupe AFD co-financent la construction par EDF de la plus grande centrale hydroélectrique du Cameroun. Reconnue « Meilleur projet énergie – ressources renouvelables 2024 » par l'African Investment Forum & Awards, elle couvrira près de 30 % des besoins énergétiques nationaux, en contribuant à la transition bas carbone.

## LES PLUS IMPORTANTES OPÉRATIONS FINANCIÈRES DE L'AFD

En **Afrique du Sud**, l'AFD a signé un prêt de 400 millions d'euros pour soutenir le plan de transition énergétique juste (JET-P). L'accent sera mis sur les aspects sociaux de ce plan : emploi, justice sociale, accès équitable à l'électricité...

Au **Maroc**, l'AFD a octroyé le plus grand prêt non souverain de son histoire à l'Office chérifien des phosphates (OCP) – 350 millions d'euros – notamment en faveur de l'hydrogène vert.



© AFD

## 100 M € POUR L'ACCÈS AU NUMÉRIQUE EN RDC

En RDC, l'AFD a signé **un prêt de 100 millions d'euros, en cofinancement avec la Banque mondiale**, pour réduire la fracture numérique : modernisation des infrastructures, mise en place de services numériques et formation aux métiers du numérique/IA. Le projet contribuera à améliorer l'accès à Internet pour **30 millions de Congolais**.

## CHOOSE AFRICA 2



© Tata Niang / AFD

Fort du succès de sa 1<sup>ère</sup> édition, le programme lancé par Proparco reçoit le soutien de BpiFrance.

**Choose Africa 2 consacre 750 M €** à l'accompagnement technique et financier de l'**entrepreneuriat africain, notamment féminin**.

## NOTRE PLAN STRATÉGIQUE 2025-2030

Le groupe AFD a adopté son **5<sup>e</sup> plan d'orientation stratégique (POS V)** pour amplifier ses impacts autour de quatre engagements majeurs :

- Tenir la promesse du Groupe
- S'engager pour un impact 100 % ODD
- Se placer « Du côté des autres »
- Devenir une plateforme de mobilisation



# UN GROUPE EFFICACE ET INNOVANT

Panorama des résultats 2024



## CHIFFRES CLÉS DU GROUPE



**13,7 Md €**  
d'engagements



**+ 1 250**  
nouveaux projets en 2024  
+ 26 % par rapport à 2023



Environ  
**4 000**  
projets en cours



**5 576**  
collaborateurs  
dont 2 566 sur le terrain



**160**  
pays d'intervention



**11**  
territoires et départements  
d'Outre-mer



**17**  
directions régionales



**7,7 Md €**  
de financement  
pour le climat en 2024  
+ 3 % par rapport à 2023

# BILAN FINANCIER 2024 DU GROUPE AFD : SOLIDITÉ ET CONFIANCE RENOUVELÉES

## Une entité robuste

RÉSULTAT NET

**344**

MILLIONS D'EUROS  
avec un dividende  
de 20 % reversé à l'État

RATIO DE SOLVABILITÉ

**15,26 %**

au 31 décembre 2024, satisfaisant les  
exigences prudentielles du Groupe

## Un bilan qui poursuit sa croissance

BILAN CONSOLIDÉ

**72,3**

MILLIARDS D'EUROS  
(+ 5 % par rapport à 2023)

ENCOURS NET DE PRÊTS

**50,8**

MILLIARDS D'EUROS  
(+ 2,7 milliards d'euros par  
rapport à 2023)



## L'AFD est reconnue en tant qu'acteur de la finance durable

TOTAL D'ÉMISSIONS  
OBLIGATAIRES

**8**

MILLIARDS D'EUROS  
dont 56% d'émissions  
durables

- Les émissions obligataires durables de l'AFD sont notées AAA par le MSCI\*
- La notation extrafinancière Moody's ESG place l'AFD 8<sup>e</sup> sur 4 667 organisations et entreprises à travers le monde

\* MSCI : Morgan Stanley Capital International Index



**Meilleur émetteur obligataire**  
dans la catégorie Agence

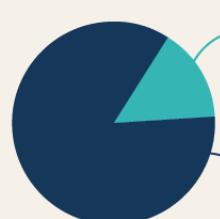
Dans le **top 5** des meilleurs  
émetteurs obligataires ESG

# UN MODÈLE ÉCONOMIQUE SOBRE ET MULTIPLICATEUR D'IMPACTS



## UN EFFET DE LEVIER BUDGÉTAIRE MASSIF

### Origine de nos ressources



**15 %**  
de subventions publiques  
(État français et Union européenne)

**85 %**  
d'emprunts auprès  
d'investisseurs privés,  
fonds de pension et  
banques centrales



# UNE OFFRE GROUPE UNIFIÉE PLUS ATTRACTIVE ET PERFORMANTE

Depuis la loi du 4 août 2021, l'Agence française de développement est devenue un Groupe à part entière. La synergie entre les trois entités du groupe AFD offre à nos clients et partenaires des solutions intégrées, efficaces et à fort impact. Porté par une constellation d'expertises et de partenariats, le Groupe affirme son positionnement d'acteur novateur et engagé.

## AFD

L'Agence française de développement finance et accompagne les partenaires publics et les organisations de la société civile



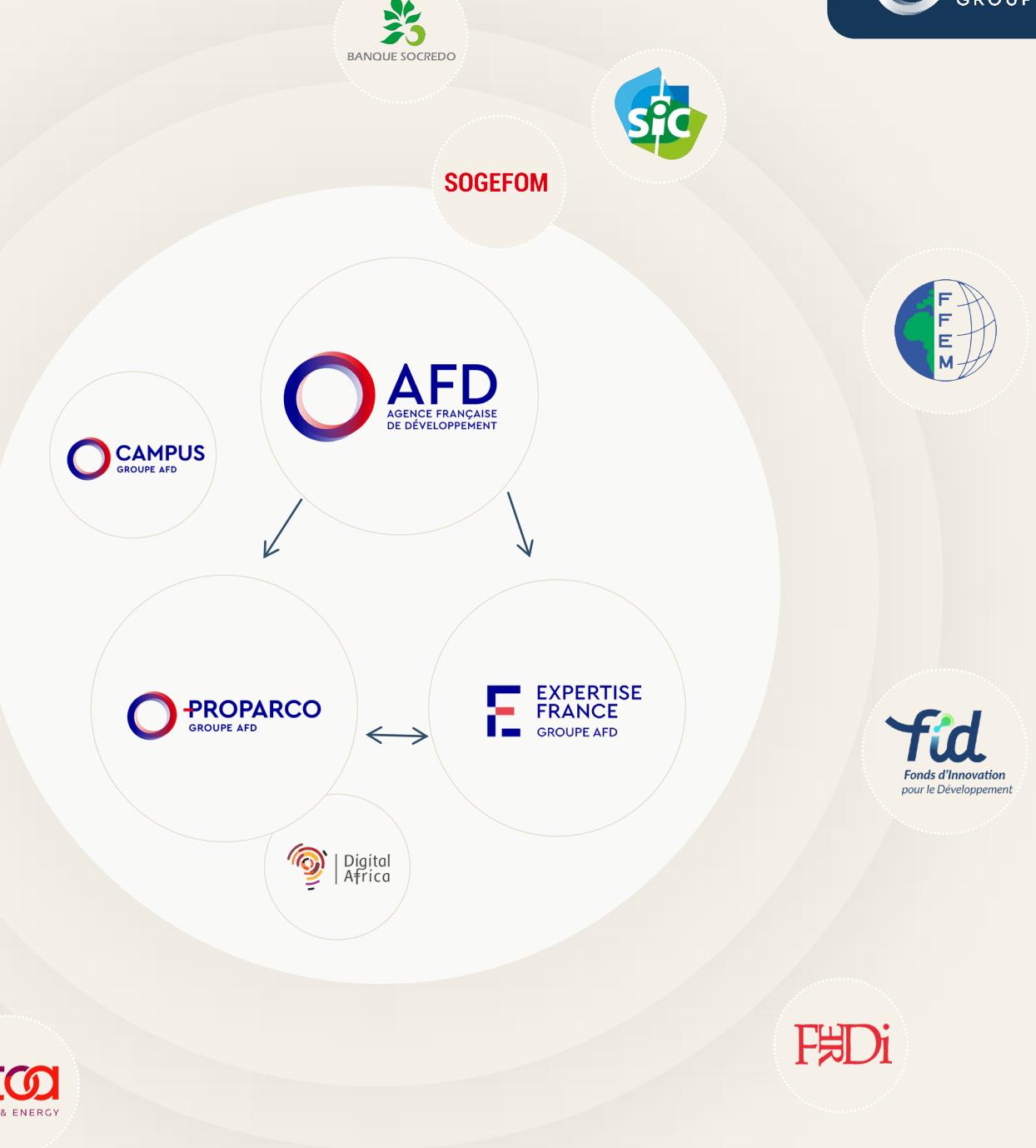
## PROPARCO

Proparco est la filiale dédiée au financement et à l'accompagnement du secteur privé



## EXPERTISE FRANCE

Expertise France conçoit et met en œuvre des projets de coopération technique qui renforcent durablement les politiques publiques de nos partenaires



# CHIFFRES-CLÉS DES ENTITÉS DU GROUPE



# UNE STRATÉGIE CONSOLIDÉE ET EFFICACE

Le groupe AFD a adopté son cinquième plan d'orientation stratégique (POS V) pour 2025-2030, conformément aux priorités stratégiques de la France.

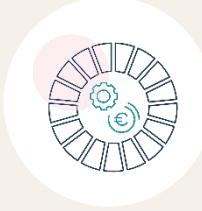
 **Objectif : consolider les acquis et réalisations du Groupe, proposer une architecture efficace et simplifiée, et amplifier les impacts – le tout selon quatre engagements.**

## Tenir la promesse du groupe AFD



- Par une offre Groupe attractive et performante
- Par un Groupe plus responsable, redoutable et visible
- Par un positionnement innovant, prospectif et anticipateur

## Un engagement de qualité et d'impact 100 % ODD



- Trois axes transversaux
- Planète
  - Lien social
  - Institutions, citoyens et démocratie

- Trois priorités d'investissement
- Développement humain
  - Infrastructures durables
  - Économie et finance ODD

## Se placer « du côté des autres »



- Du côté des pays et des populations, des clients et des partenaires
- Des mandats distincts et complémentaires, adaptés aux contextes et aux demandes locales
- Des actions adaptées aux grands ensembles géopolitiques

## Devenir une plateforme de mobilisation



- Mobiliser les financements
- Mobiliser les citoyens
- Mobiliser les expertises et les savoirs



# UNE BANQUE PUBLIQUE FRANÇAISE À IMPACTS 100 % ODD

Des résultats concrets et mesurables



© Falihery-Francisco / AFD

# UN ENGAGEMENT RENFORCÉ POUR L'IMPACT

## Mesurer nos impacts pour mieux investir

Le Groupe adopte, en 2025, un dispositif de mesures « ex-post » pour maximiser l'impact des opérations financées contribuant aux 17 Objectifs de développement durable.

- 1.** Le groupe AFD s'engage en 2025 à **produire les résultats et impacts EX-POST (réels) des projets qui sont achevés sur le terrain.**
- 2.** En se plaçant dans une logique de mesure et de preuves d'impacts, **le groupe AFD améliore la lisibilité de son action avec l'adoption, en 2025, d'un nouveau Cadre de résultats et d'impacts (CRI) resserré sur l'essentiel (20 indicateurs).**
- 3.** Ce CRI est notre signature « impacts », à l'intersection entre le cadrage politique donné par les **10 objectifs du CPPI** et notre **exposition sur les marchés ODD** pour le refinancement durable de notre activité en prêt.
- 4.** Avec un futur **Portail Impacts**, l'AFD deviendra en 2025 la première banque publique de développement totalement transparente sur ses données d'impacts, qui mettront en lumière la performance de notre action, mais aussi les défis que nous relevons au quotidien sur les terrains de nos financements.



### 10 ans du dispositif d'Analyse et avis développement durable

En questionnant systématiquement l'impact des projets financés sur les dimensions du développement durable (biodiversité, climat, développement humain, genre, économie et gouvernance), le dispositif oriente l'activité du Groupe vers des financements alignés sur les ODD et les engagements pris par la France : Accord de Paris sur le climat, Convention mondiale sur la biodiversité, diplomatie féministe...

## 1<sup>re</sup> banque

à produire des impacts Ex-Post



### Un Groupe à la pointe de l'IMPACT

En 2024, l'AFD rejoint la coalition **Operating Principles for Impact Management**, qui fixe les *Golden Standards* en matière de gestion des impacts.

Dans le cadre du sommet **Finance en commun (FiCS)**, le Groupe a joué un rôle moteur pour entraîner les banques publiques de développement et les investisseurs vers l'investissement à impacts.

### En savoir plus en vidéo



# NOS PRIORITÉS D'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE ET DURABLE

Résultats et impacts obtenus sur le terrain des opérations achevées en 2024  
et taux d'atteinte des impacts escomptés

## DÉVELOPPEMENT HUMAIN



7,4 M

de personnes ont un meilleur accès aux soins

128 %  


4,4 M

de personnes bénéficient d'une meilleure protection sociale

122 %  


87 959

personnes en situation de vulnérabilité économique soutenues

62 %  


308 485

bénéficiaires de services d'éducation et de formation professionnelle

108 %  


## INFRASTRUCTURES DURABLES



361 554

personnes raccordées au réseau électrique ou bénéficiant d'un meilleur service

90 %  


1,5 M

de personnes bénéficient d'un accès sûr et salubre à l'eau potable

122 %  


11,2 M

de citadins ont une meilleure qualité de vie

100 %  


1 M

de personnes bénéficient d'un meilleur accès aux réseaux de transport

125 %  


## ÉCONOMIE ET FINANCE ODD



53 989

personnes bénéficient d'un nouvel accès ou d'un meilleur accès à un service financier adapté

80 %  

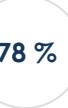

2 696

emplois (ETP) soutenus par les interventions de l'AFD

120 %  


96 127

entreprises agricoles dont les performances économiques ont été améliorées

78 %  


# PROMESSE TENUE POUR LA PLANÈTE

Le groupe AFD aligne son action sur le Pacte pour la Prospérité des Peuples et de la Planète (4P). En 2024, le Groupe a une nouvelle fois atteint, voire dépassé, ses objectifs de financements en faveur du climat et de la biodiversité.

## Pour le climat

**1<sup>re</sup>**  
banque de développement  
100 % Accord de Paris

**7,7 Md €**  
de financement pour le  
climat en 2024  
dont **3,1 Md €**  
dédiés à l'adaptation

**85 %**  
de l'objectif finance climat  
de la France

**30 %**  
d'engagements climat en  
2024 pour Expertise France

## Pour la biodiversité

**1,2 Md €**  
de financements pour  
la biodiversité en 2024

Une cible 2025 de convergence  
climat-biodiversité :

**30 %**  
des projets climat ont un impact positif  
sur la nature

Entre 2014 et 2024, l'AFD a investi  
750 millions d'euros pour la conservation de

**80 millions d'hectares**  
d'espaces naturels et forestiers,  
soit 1,5 fois la surface de la France  
métropolitaine, dont 40 millions d'hectares  
ont déjà été conservés ou restaurés

## Pour les océans

**110 projets** en 2024  
**964 M €** pour les océans en 2024

### → 2025, année des océans

L'AFD est membre de l'initiative Clean Oceans  
visant à réduire les déchets plastiques.

La France coorganise avec le Costa Rica la  
conférence des Nations unies sur les océans  
(Unoc), qui aura lieu à Nice en juin 2025.

### « Plastic Odyssey » : un navire-laboratoire contre la marée des déchets



L'arrivée du navire-laboratoire Plastic Odyssey dans  
l'océan Indien, en avril 2025, a marqué une étape  
dans le projet EXPLOI - (Expédition plastique océan  
Indien), financé par l'AFD et le Fonds français pour  
l'environnement mondial (FFEM).

# PROMESSE TENUE POUR LES PEUPLES

L'action du groupe AFD participe à la vision progressiste, humaniste et émancipatrice portée par la France.

## Pour la santé

**1 Md €**

investi en 2024 par le Groupe dans le secteur de la santé et de la protection sociale

## Pour la nutrition

**368 M €**

engagés contre la malnutrition entre 2021 et 2024

## Pour une diplomatie féministe

Sur l'ensemble des financements engagés en 2024 par le groupe AFD, tous secteurs confondus,

**55 %**

ont un objectif de promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes

## Pour des migrations encadrées

Près de

**600 M €**

engagés depuis 2016, en cohérence avec le Pacte de La Valette

## Pour l'entrepreneuriat et la création d'emplois

Près de

**4 Md €**

de financements pour

**40 000**

entreprises et des **centaines de milliers de micro-entrepreneurs**

Grâce à **4,5 milliards d'euros** d'investissements solidaires et durables (ISD) octroyés en 2024, dont 4 milliards en prêts et 500 millions en subventions,

**121 M de personnes**

bénéficieront d'un accès amélioré aux services essentiels (eau, énergie, santé, assainissement...)

## → Cuisson propre : agir contre les méthodes polluantes et pour la santé



© Didier Gentilhomme / AFD

Chaque jour, 2,3 milliards de personnes cuisinent avec des méthodes polluantes à base de biomasse. Cela contribue au changement climatique, à la déforestation et nuit à la santé, surtout celle des femmes et enfants. L'AFD soutient l'objectif de la France : investir 100 millions d'euros pour un accès universel à des solutions de cuisson propre d'ici 2030.

# UNE EXIGENCE D'ÉVALUATION ET DE REDEVABILITÉ

## Apprendre du retour d'expérience

Maillon clé de la redevabilité de notre action, l'évaluation est aussi un outil essentiel d'aide à la décision et d'amélioration des résultats et des impacts des projets financés par le Groupe.

**L'année 2024 a été marquée par l'adoption en mars de la nouvelle politique de suivi et d'évaluation du Groupe AFD**, pour produire des évaluations encore mieux articulées dans le continuum instruction-suivi-évaluation, réalisées « du côté des autres » (en partenariat) et « sur mesure » (méthodologie et timing adaptés au besoin).

L'ensemble des projets financés par l'AFD font l'objet d'un bilan interne à l'achèvement et au moins la moitié d'entre eux sont évalués de manière indépendante.

**En 2024**, l'AFD a fait évaluer par des consultants indépendants 72 projets (atteignant ainsi un taux d'effort d'évaluation de 52 %).

Au Parlement, **une commission d'évaluation de l'aide publique au développement**, inscrite dans la loi du 4 août 2021, est en cours de constitution.

Plus de

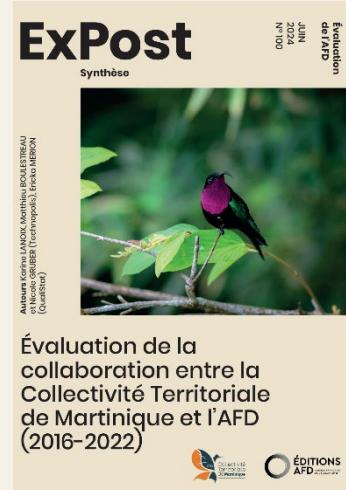
**100**

rapports d'évaluation à champ large publiés sur [afd.fr](http://afd.fr)  
(collection ExPost)

Près de

**400**

résumés d'évaluation mis en transparence sur le site [opendata.fr](http://opendata.fr)



## Des contrôles externes

**La Cour des comptes, les inspections générales et l'Autorité de contrôle prudentiel (ACPR)** supervisent les pratiques financières et opérationnelles de l'Agence française de développement, qui est aussi redevable devant **l'Assemblée nationale et le Sénat**.

## Une gouvernance interne

**Le conseil d'administration de l'AFD** réunit représentants de l'État, parlementaires et personnalités qualifiées, pour y représenter les Français.

**63**

réunions des instances du groupe AFD en 2024

**27**

auditions en 2024 devant le Sénat et l'Assemblée Nationale

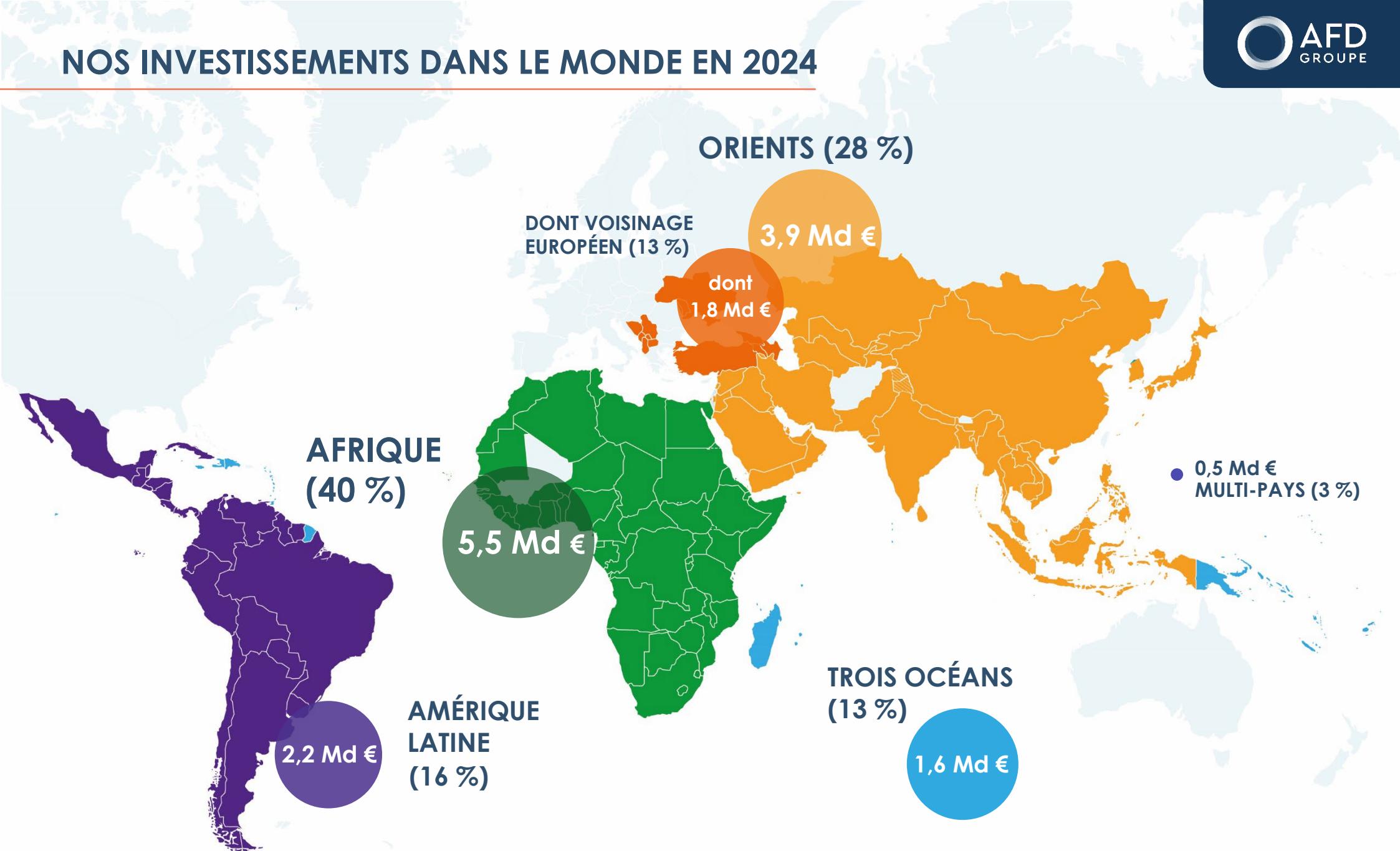


## DU CÔTÉ DES AUTRES

Avec les Françaises et les Français

© Cultural Video production/AFD

# NOS INVESTISSEMENTS DANS LE MONDE EN 2024



Répartition géographique des autorisations de nouveaux financements en 2024

# L'AFRIQUE : UNE PRIORITÉ DU GROUPE AFD

**6 Md €**

engagés en 2024 en Afrique,  
dont 0,5 milliard pour l'océan Indien  
- soit +8 % par rapport à 2023

**Au Maroc**, premier pays d'intervention du Groupe en volumes de financement, 80 projets sont en cours. Ils visent la relance par l'investissement privé et l'entrepreneuriat. L'agence AFD locale a octroyé le **plus grand prêt non souverain de son histoire** à l'Office chérifien des phosphates pour la transition bas carbone.

**Au Bénin**, aux côtés du musée d'Abomey qui accueille les trésors royaux restitués par la France, l'AFD a signé son premier prêt de politique publique dans le secteur de la culture.

**En République démocratique du Congo**, le projet Promekin a permis la création de deux maternités à Kinshasa, la capitale.

**En Afrique du Sud**, l'AFD a signé sa **plus grande opération financière**, avec 400 millions d'euros de prêt pour la « transition énergétique juste ». Alors que le pays présidera le G20 fin 2025, la ville du Cap a accueilli le FiCS en février 2024.

**Comment la politique de développement de la France est-elle perçue en Afrique ?** Fin 2024, une enquête menée par IPSOS auprès de 4 000 habitants de quatre pays partenaires de l'AFD (Kenya, Sénégal, RDC et Côte d'Ivoire) montre un intérêt marqué pour l'aide publique au développement (une personne sur deux), une reconnaissance du rôle de la France et une demande accrue d'informations sur les projets en cours.

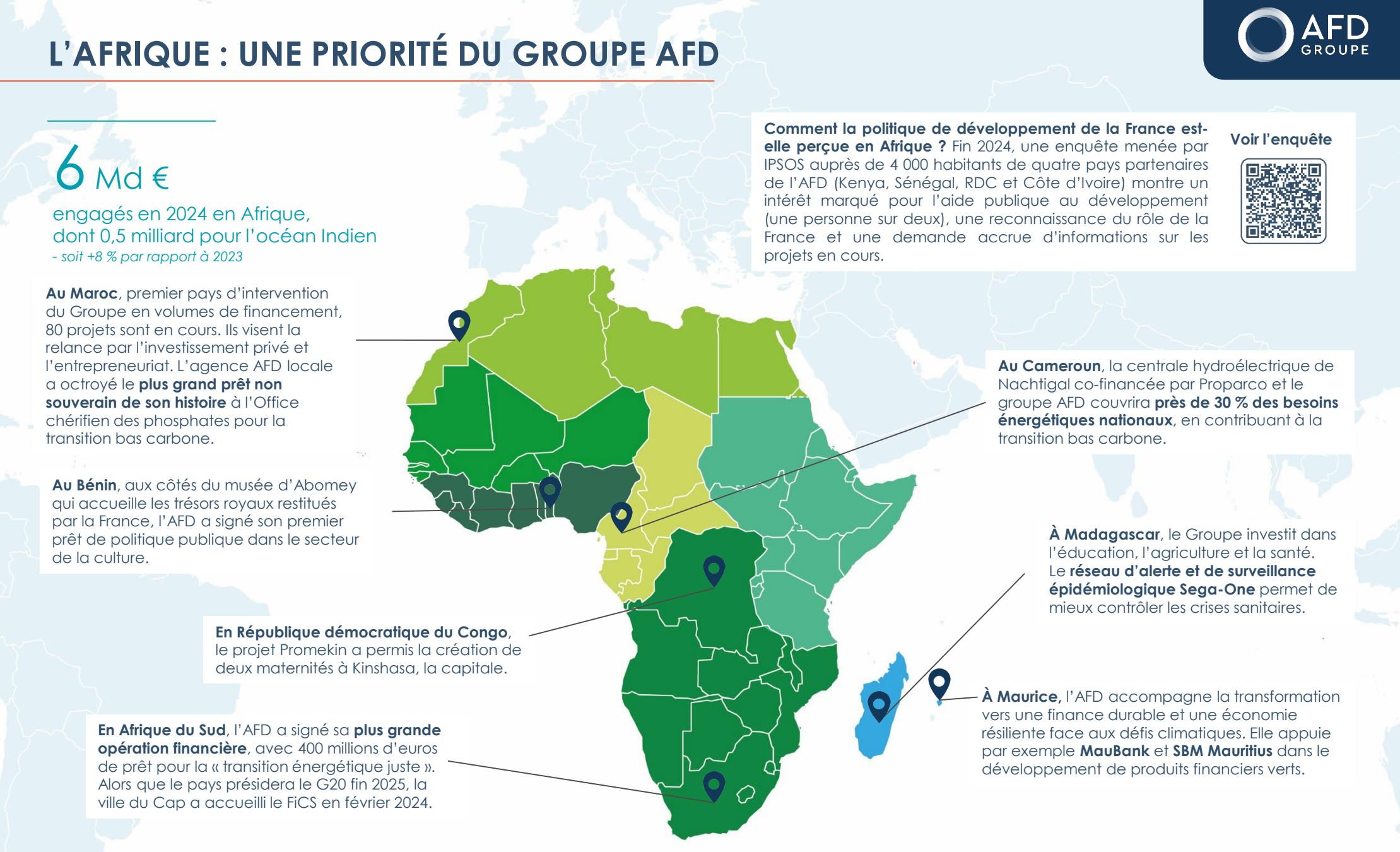
Voir l'enquête



**Au Cameroun**, la centrale hydroélectrique de Nachtigal co-financée par Proparco et le groupe AFD couvrira **près de 30 % des besoins énergétiques nationaux**, en contribuant à la transition bas carbone.

**À Madagascar**, le Groupe investit dans l'éducation, l'agriculture et la santé. Le **réseau d'alerte et de surveillance épidémiologique Sega-One** permet de mieux contrôler les crises sanitaires.

**À Maurice**, l'AFD accompagne la transformation vers une finance durable et une économie résiliente face aux défis climatiques. Elle appuie par exemple **MauBank** et **SBM Mauritius** dans le développement de produits financiers verts.



# CHOOSE AFRICA 2 : ACCÉLÉRER LA CROISSANCE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES EN AFRIQUE

Ce programme multi-acteurs concrétise l'engagement pris par Emmanuel Macron, en 2017 à Ouagadougou, d'accompagner la révolution de l'entrepreneuriat et de l'innovation en Afrique.

Choose Africa est une initiative française visant à accélérer la croissance et la promotion des petites et moyennes entreprises en Afrique. Une première phase, portée par Proparco de 2018 à 2022, a permis d'octroyer près de **3,5 milliards d'euros de financements** au bénéfice de plus **40 000 entreprises**, et de créer et maintenir plus de **2 millions d'emplois** directs et indirects sur le continent.

Une seconde phase, Choose Africa 2, couvre **quatre pays pilotes** (Bénin, Côte d'Ivoire, Sénégal et Togo) et bientôt de nouveaux pays (Angola, Ethiopie, Kenya et Mauritanie).

Choose Africa 2 se décline en **trois volets** :

- Un accompagnement des États africains et de l'écosystème entrepreneurial, notamment via la création ou le renforcement d'institutions d'accompagnement des TPME
- Un appui technique et financier des TPME en facilitant leur accès au crédit et un accompagnement à l'amorçage de start-ups numériques via Digital Africa
- Un accompagnement technique des entreprises françaises souhaitant développer leurs activités en Afrique par le biais de Bpifrance

**750 M €**

pour Choose Africa 2  
en 2024

Plus de  
**2 M**

d'emplois directs et  
indirects créés ou  
maintenus pendant  
la première phase

Plus de  
**40 000**

entreprises  
accompagnées  
pendant la première  
phase

## CHOOSE AFRICA 2

UNE INITIATIVE FRANCE



**bpifrance**



© Dragos Condrea

# ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES ULTRAMARINS

**Depuis plus de 80 ans, l'AFD accompagne les collectivités et les entreprises dans les Outre-mer.** En 2024, elle a investi près d'un milliard d'euros dans des projets structurants à fort impact environnemental, climatique et social.

**Le groupe AFD participe au renforcement des capacités des acteurs publics ultramarins**, notamment en ingénierie. En 2024, l'action du Fonds Outre-mer (FOM) a été amplifiée grâce à une dotation de 17 millions d'euros du ministère des Outre-Mer. Le déploiement d'Expertise France en Outre-Mer s'est renforcé via le recrutement croissant d'assistants techniques auprès des collectivités locales.

**L'AFD contribue à l'intégration régionale des Outre-mer.** Faire de l'insertion des territoires ultramarins dans leurs bassins respectifs une réalité est au cœur de la stratégie de l'AFD dans les Trois Océans. En 2024, l'AFD a financé 15 projets régionaux bénéficiant aux territoires ultramarins.

## Aux côtés de l'État, le Groupe se mobilise face aux crises :

- **Sur le territoire calédonien**, l'AFD emploie l'ensemble de ses outils pour accompagner la sortie de crise. Elle est, en 2025, le partenaire clé de l'État pour la mise en œuvre du prêt garanti par l'État (PGE), afin de soutenir les réformes structurelles nécessaires à la relance de l'économie et au retour de la cohésion sociale. Elle prévoit également, via le FOM, de renforcer ses appuis techniques pour accompagner les réformes.
- **À Mayotte**, après le passage du cyclone Chido, l'AFD s'est immédiatement inscrite dans la réponse de l'État à la catastrophe en participant au diagnostic des dégâts et en se positionnant comme partenaire des collectivités pour la reconstruction.

**6,9 Md €**

d'encours  
pour les Outre-mer

**997 M €**

d'engagements pour les Outre-mer  
en 2024



## Le projet Trois Océans

Le projet Trois Océans, mené avec la Croix-Rouge française, illustre une coopération régionale exemplaire. Il couvre les trois bassins d'intervention du Groupe – océan Atlantique, océan Indien et océan Pacifique – et a prouvé son efficacité récemment lors de catastrophes naturelles : le cyclone Chido à Mayotte et le cyclone Garance à La Réunion.

Ce projet renforce notre capacité d'action conjointe face aux crises, en valorisant la solidarité et la coordination entre territoires ultramarins.



# AGIR AU SERVICE DE LA FRANCE ET DES FRANÇAIS

## Avec les entreprises françaises



Des retombées économiques positives :  
près de

**80 %** des projets financés par l'AFD  
impliquent au moins un acteur français, et  
près de **50 % des marchés financés par l'AFD**  
**ont été remportés par des entreprises**  
**françaises**, qui ont bénéficié de **8 milliards**  
**d'euros de retombées économiques** entre  
2020 et 2024.

## ... et les établissements publics français

32 établissements publics français (EPF) ont  
signé une **déclaration pour mieux travailler en**  
**Équipe France**. 56 projets, soit 160 millions  
d'euros d'engagements de l'AFD, impliquent  
des EPF.

## Avec les collectivités locales



**10<sup>e</sup> anniversaire du dispositif Ficol** (Facilité  
de financement des collectivités  
territoriales)

**67** **collectivités locales** françaises  
impliquées, pour plus de 80 projets en cours

En 2024, **7 nouveaux projets** reflètent la  
diversité des zones d'intervention du  
Groupe, comme celle des collectivités  
territoriales françaises.

Un premier projet Ficol **en Ukraine** est porté  
par la région Île-de-France avec Tchernihiv  
et Kyiv.

Au total, **60 millions d'euros** de subventions  
accordées par l'AFD depuis 2015.

## Avec les organisations de la société civile (OSC)



## 15<sup>e</sup> anniversaire du dispositif OSC

Les OSC françaises comptent désormais  
plus de

**50 000 emplois** – contre 35 000  
environ au début des années 2010,  
notamment grâce aux subventions  
accordées chaque année par le groupe  
AFD (520 millions d'euros en 2024).

À **Madagascar**, l'**insécurité alimentaire**  
affecte un tiers des ménages et la  
**malnutrition** 50 % des enfants. Grâce à un  
projet porté par l'association Un enfant  
par la main, 2 200 enfants mangent à la  
cantine les produits alimentaires de 900  
exploitants locaux.

# ÊTRE À LA HAUTEUR DE LA CONFIANCE DES FRANÇAIS

**Les études réalisées auprès des Français et des clients du groupe AFD montrent un soutien clair aux actions du Groupe et à la politique de développement internationale de la France.**

## Enquête auprès des Français

### 66 % des Français

soutiennent la politique de développement internationale de la France, en particulier à destination des pays confrontés à des vulnérabilités

Une adhésion totale à la mission du groupe AFD pour répondre aux grands enjeux globaux : justice sociale, climat, accès aux services essentiels

60 % déclarent connaître l'AFD et parmi eux,

### 78 % en ont une image positive

Un résultat en ligne avec les efforts de pédagogie, de transparence et de visibilité du Groupe

- ➔ Entre 63 % et 69 % des Français estiment que l'action internationale de la France a un **impact positif sur les grands enjeux mondiaux** : santé, climat, sécurité, rayonnement

Une perception encore plus forte chez les jeunes et les CSP+, en phase avec le rôle transformateur du groupe AFD face aux défis globaux

- ➔ 64 % souhaitent que la France et l'UE investissent davantage dans la **solidarité internationale**

Ce soutien conforte le positionnement du groupe AFD comme acteur clé de la solidarité européenne et internationale, au sein de l'Équipe France et de la Team Europe, pour mobiliser des financements communs et renforcer l'impact collectif au service des ODD.

Source : enquête Toluna Harris Interactive – avril 2025 – 10 408 répondants, France métropolitaine et La Réunion

## Enquête auprès des clients du groupe AFD

Les clients attribuent la **note de 8,2 sur 10 à la qualité de leur relation avec le groupe AFD**, une note en légère hausse (à périmètre constant) par rapport à l'enquête précédente, de 2021.

**Plus d'un client sur deux se dit prêt à recommander l'AFD à ses pairs**, un chiffre nettement au-dessus des indicateurs affichés par le secteur bancaire traditionnel.

Les clients voient en l'AFD **une plateforme solide, reconnue et de confiance** susceptible de les mettre en contact avec les pairs et les experts de leur secteur et comptent sur le Groupe pour étendre leur réseau de partenaires financiers.

Source : enquête Ipsos, 2024, réalisée auprès d'environ 2 000 bénéficiaires du Groupe (AFD, Proparco, EF)

## Un double mandat, du côté des plus vulnérables et pour nos grandes transitions.

### Solidarité avec les populations vulnérables, y compris en zone de crise

Dans neuf pays du continent africain (**Burundi, Kenya, Éthiopie, Malawi, Nigeria, Tanzanie, Rwanda, Ouganda, Zambie**), Proparco soutient l'action de One Acre Fund par un prêt de 10 millions de dollars US. Ce programme consolide **la sécurité alimentaire** des communautés rurales en permettant aux agriculteurs d'accéder à des formations et à des intrants de qualité.

**Au Liban**, l'AFD soutient **l'hôpital Rafic Hariri de Beyrouth**, l'éducation primaire publique et le renforcement des systèmes agricoles.

**Au Bangladesh**, l'AFD est impliquée de longue date dans la **fourniture d'eau potable** aux habitants de Dhaka, la capitale, et à ceux de Chattogram, la deuxième ville du pays. Elle a récemment investi 200 millions d'euros dans ce secteur.

**Au Nigeria**, Proparco a accordé un prêt de 2 millions d'euros à **Nutrik** pour augmenter la production d'aliments thérapeutiques d'urgence, via la construction d'une nouvelle usine à Kano. Ce financement, dans le cadre de l'initiative FARM, vise à renforcer **la sécurité alimentaire et l'économie locale** en soutenant les producteurs d'arachides.

**En Ukraine**, après la signature de l'accord intergouvernemental du 7 juin 2024, des investissements à hauteur de 400 millions d'euros sont prévus d'ici 2027, entre autres pour **faire face aux urgences de la guerre, rétablir les services essentiels, améliorer la gouvernance et la justice**.

### L'investissement durable dans les pays émergents

**En Égypte**, l'AFD finance avec l'UE l'agrandissement **de la plus grande station d'épuration d'Afrique**, Gabal El Asfar, gérée et maintenue par Suez. Cette extension permettra de desservir 5,5 millions d'habitants supplémentaires.

Le **Brésil** accueillera en novembre la **COP30**. Le Brésil et la France ont signé en 2024 un prêt avec la Banque nationale de développement économique et social (BNDES) et avec la Banque d'Amazonie (BASA). L'objectif est d'encourager un **développement économique et social durable**, tout en préservant le **patrimoine naturel de l'Amazonie**.

**Dans l'Indopacifique**, le Groupe est la première banque européenne – il est présent dans 26 territoires et a ouvert des bureaux en Papouasie-Nouvelle-Guinée, au Vanuatu et dans les îles Fidji. L'AFD finance désormais la **Commission de l'océan Indien (COI)** pour élargir la **sécurité sanitaire** au Pacifique et à l'Asie du Sud-Est.

**En Chine**, l'AFD accorde des prêts à taux de marché pour des projets **climat et biodiversité**, la Chine étant l'un des 18 pays de « méga-diversité ». Cette coopération valorise en outre l'expertise française, comme celle du parc naturel régional des Ballons des Vosges, partenaire du parc de Xianju. EDF a aussi contribué à décarboner le réseau de chaleur de Lingyuan et à restaurer le littoral de Fuding.

# RECHERCHE : RENFORCER LA COOPÉRATION AVEC NOS PARTENAIRES

Réchauffement climatique, sauvegarde de la biodiversité, préservation du lien social...

La recherche à l'AFD permet de dialoguer, partager et apporter des idées nouvelles dans le débat international.

Pour le groupe AFD, la recherche s'inscrit dans une logique de coconstruction avec nos partenaires, afin de répondre ensemble aux défis du développement. Elle repose sur le partage de savoirs et l'élaboration collective de solutions.

## Transitions écologiques

**En Colombie, le programme GEMMES** (General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift) illustre cette démarche : il associe institutions locales et chercheurs pour évaluer les impacts du changement climatique sur l'économie. Cette approche collaborative permet d'ancrer les politiques publiques dans des connaissances scientifiques partagées, adaptées aux contextes locaux.

## Analyses macroéconomiques

L'édition 2024 de **L'Économie africaine** donne des clés pour mieux comprendre les défis auxquels fait face l'Afrique en 2024 : perspectives macroéconomiques du continent, migrations et changement climatique, exploitation des minerais critiques...

82

études et travaux de recherche réalisés en collaboration avec un partenaire en 2024, pour un montant de 12 M €

125

publications et 15 tribunes en 2024

Auteurs Jérémie Pellet, Ibrahima Wade

JUILLET  
2024 | N° 16

Policy Paper



Agence française de développement  
**L'économie africaine 2024**

« Le candidat idéal pour mettre en évidence les principaux sujets économiques et sociaux auxquels est confrontée l'Afrique. »  
Auteurs : Les auteurs

La Découverte

REFÈRENCE



En savoir plus

# UN CAMPUS GROUPE AFD POUR APPRENDRE ENSEMBLE

**Le nouveau Campus a été inauguré en mai 2024. Dédié à ses collaborateurs comme à ses partenaires et clients, il vise à construire « un monde en commun » en créant des espaces de dialogue et de partage.**

Centre de formation du groupe AFD situé à Marseille et à Paris, le Campus a renouvelé son offre pour devenir un espace dédié au développement des compétences professionnelles adaptées aux enjeux de notre nouveau monde : compétences techniques, savoirs systémiques, pensée complexe et savoir-être. C'est un espace délibérément « du côté des autres », de brassage des publics, des regards et des idées, ainsi qu'un vecteur de cohésion pour le Groupe.

## → De Clermont-Ferrand à l'international

Le master sur la maîtrise d'ouvrage de projets de développement (MODEV) est l'une des formations phares et historiques du Campus groupe AFD. Construit avec l'université Clermont Auvergne (UCA) et la Fondation pour les études et recherches sur le développement international (Ferdi), il s'adresse aux professionnels du développement des pays du Sud qui souhaitent contribuer toujours plus aux ODD. Le master rayonne donc à l'international, mais aussi localement, au cœur du Pôle clermontois de développement international. Chaque année, 30 à 35 étudiants d'une quinzaine de pays passent par Clermont-Ferrand.

« Accueillir ces étudiants internationaux, déjà professionnels, nous permet d'avoir des échanges avec des praticiens confrontés aux problématiques de développement sur le terrain, explique Michael Goujon, professeur à l'UCA. Cela apporte aussi une contribution significative à l'internationalisation de notre université. »



© Campus Groupe AFD

300

formations ouvertes aux collaborateurs du Groupe et plus de 60 parcours de formation pour les partenaires

90 000

personnes inscrites sur la plateforme Mooc-Campus depuis sa création en 2021

# MOBILISER LES JEUNES CITOYENS

Sensibiliser les jeunes citoyens français au développement durable et à la solidarité internationale : une mission portée par le groupe AFD.

**Le partenariat entre l'AFD et le ministère de l'Éducation nationale a été renouvelé pour trois ans fin 2024.** L'AFD accompagne les enseignants français dans la mise en place de projets innovants d'éducation au développement durable, notamment via le programme **Réinventer le monde** et des **simulations de COP** climat et biodiversité. Ce renouvellement a été signé au cours d'une grande simulation de COP qui a réuni des jeunes de la quasi-totalité des académies de France (28 sur 30) et de cinq pays.

Le **dispositif Initiatives OSC** (organisations de la société civile) consacre 12 % de ses financements, soit 18 millions d'euros, à 16 projets ECSI\* et 9 projets SMA\*\*.

Les projets **Ficol** (orientés vers les collectivités) comptent quatre projets ECSI sur sept.

Le **compte Instagram de Tilt!**, média du Groupe à destination de la jeunesse, affiche près de 60 000 abonnés, et la **chaîne Youtube** 15 000 après moins d'un an d'existence.



© Antoine Repessé

18 M €

de financement pour les projets ECSI\* et SMA\*\*, soit 12 % d'« Initiatives OSC »

4 M

de jeunes touchés par nos contenus Tilt! en 2024

170 000

élèves engagés dans nos projets

\* ECSI = éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale

\*\* SMA = structuration du milieu associatif

# PROMOUVOIR DES INNOVATIONS RÉPLICABLES EN FRANCE

De nombreux projets financés par le groupe AFD peuvent inspirer des initiatives en France.

## La réinsertion des jeunes par l'escrime

Depuis 2015 à Thiès, au **Sénégal**, l'escrime est un outil efficace de la réinsertion des jeunes détenus. Plus de 500 jeunes incarcérés, filles et garçons, ont appris l'escrime avec l'association « Pour le sourire d'un enfant » et **aucun n'a récidivé jusqu'à présent**. Un dialogue est en cours avec **le ministère français de la Justice** pour répliquer cette initiative en France.

## Des laboratoires pour les forêts françaises

Le climat actuel de **la Turquie** est proche de celui que connaîtra la France demain. Afin de tester leur résistance et privilégier les espèces performantes, des graines françaises de chêne ont été plantées dans plusieurs localités turques.

**Au Maroc**, le programme « Ghabati, Hayati » est un échange d'expertises techniques et un appui financier qui permet à la France d'enrichir ses connaissances sur les milieux arides et d'agir concrètement pour le climat.

## Adapter les pratiques face au changement climatique

Le projet Tazco – en collaboration avec le Cirad et le Centre de recherche coton fibre du **Bénin** – améliore les rendements agricoles par la restauration et l'amélioration de la fertilité des sols. Une expérience qui pourrait être pertinente en France compte tenu des effets du changement climatique sur la fertilité des sols.



© Ibrahima Kebe Diallo / AFD



# LE GROUPE AFD, PLATEFORME DE MOBILISATION

## Au service des perspectives 2025

© Ant Smyth

# CONSEIL PRÉSIDENTIEL POUR LES PARTENARIATS INTERNATIONAUX (CPPI)

**Une ambition réaffirmée, des priorités confirmées et des chantiers ouverts**

**Le CPPI du 4 avril 2025 fixe une feuille de route ambitieuse pour des partenariats internationaux durables et stratégiques.**

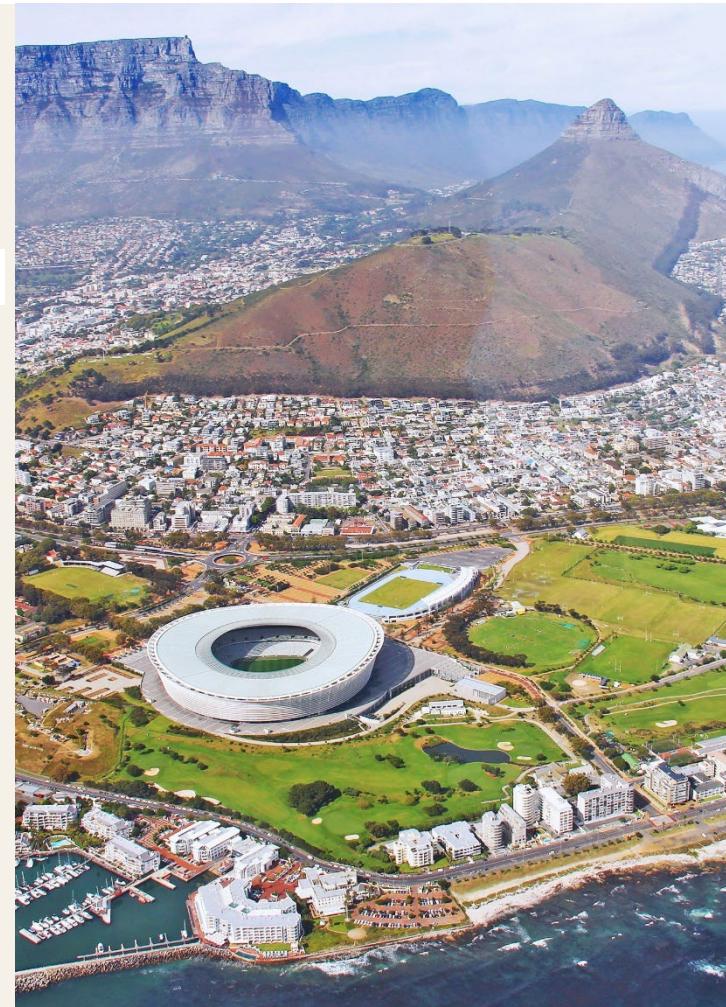
Le CPPI, réuni le 4 avril 2025, a réaffirmé le caractère stratégique des partenariats internationaux dans la promotion, à l'échelle mondiale, des valeurs progressistes et humanistes portées par la France.

## Le CPPI confirme les dix priorités fixées en 2023 :

**1/ en renforçant notre action de solidarité** : 60 % (contre 50 % auparavant) des dons devront être alloués aux pays les plus vulnérables — en particulier les pays les moins avancés (PMA), les régions confrontées aux effets du dérèglement climatique ou connaissant une fragilité économique — avec une attention accrue portée à l'Afrique, à l'espace Indopacifique et au voisinage européen, dont l'Ukraine ;

**2/ en promouvant la quête d'impacts et les domaines d'excellence française** : filières stratégiques, minerais critiques, intelligence artificielle et secteur géospatial ;

**3/ en mobilisant la Nation** autour des partenariats internationaux : nos entreprises, nos collectivités territoriales et la société civile.



**Le CPPI acte le passage d'une logique d'aide à une logique d'investissements solidaires et durables.**

Un nouveau cadre stratégique, fondé sur l'**« investissement solidaire et durable » (ISD)** sera proposé dans la perspective de la **quatrième conférence internationale sur le Financement du développement durable (FfD4) de Séville**, du 30 juin au 3 juillet, suivi du **G20 de novembre en Afrique du Sud** pour engager des transitions énergétiques justes. Et avec la **COP30 de Belém** qui fixera un nouvel objectif : passer de 300 à 1 300 milliards de dollars pour répondre aux besoins climat et rendre tous les flux financiers compatibles avec les objectifs climatiques.

# PARTENARIATS INTERNATIONAUX : LE GROUPE AFD MOTEUR DE COALITIONS

Pour répondre aux enjeux globaux (climat, ODD), le groupe AFD développe ses activités depuis dix ans avec une dimension partenariale très marquée, amplifiée par le nouvel axe stratégique « Mobilisation » du POS V.

- L'AFD réalise annuellement **40 % de ces engagements en cofinancement**, avec un effet de levier moyen de 3 à 5x par rapport aux montants totaux des projets.
- L'AFD est devenue le **premier partenaire bilatéral de la Banque Mondiale**, avec 30 Mds \$ de cofinancements en dix ans. D'autres accords ont été signés depuis, dont le plus récent avec l'**AIIB** fin 2024.
- Le **nouvel axe stratégique Mobilisation du POS V** ouvre de nouveaux horizons de partenariats financiers, notamment avec le monde de la philanthropie ou le secteur privé.

L'AFD soutient la valorisation du rôle spécifique que les **banques nationales de développement** peuvent jouer dans la **mobilisation** des ressources financières en faveur de trajectoires de développement justes et durables.



**Finance  
in Common**

The global summit of Public Development Banks



L'AFD a fondé et préside la coalition du mouvement Finance en commun (FiCS), qui rassemble les **536 banques publiques de développement** dans le monde et organise chaque année un sommet international. L'objectif ? Orienter au maximum les **23 000 milliards de dollars US** que représentent ces acteurs vers l'atteinte des ODD.

La cinquième édition du sommet, tenue au Cap en février 2025, a rassemblé **2 000 participants** issus de banques publiques de développement (BPD) et partenaires. Le communiqué final réaffirme l'engagement collectif des BPD à orienter leurs financements vers les ODD et l'Accord de Paris, en préparant activement la **COP30 de Belém**.

**1,2 Md €**

de subventions mobilisées par le groupe AFD en 2024 auprès des partenaires internationaux (+30 %)

**42 %**

des projets AFD cofinancés en 2024, soit 15 milliards d'euros mobilisés additionnels en faveur des ODD

**1 er**

partenaire  
de la Banque mondiale  
en nombre de projets

**1,4 Md \$**

avec la Banque mondiale  
en 2024

# UN GROUPE AU CŒUR DE LA TEAM EUROPE

Depuis près de 20 ans, l'action du groupe AFD contribue à renforcer l'impact et la visibilité de la politique de partenariats internationaux de l'Union européenne, également en pleine transformation.

Partie intégrante de l'Équipe Europe, le Groupe met en œuvre la stratégie européenne du Global Gateway, qui vise à mobiliser, d'ici la fin du cadre financier pluriannuel actuel (2021-2027), jusqu'à 300 milliards d'euros d'investissements publics et privés pour le financement de projets d'infrastructures stratégiques pour l'Europe, et sera au cœur du futur budget dont les négociations démarrent dès cette année.



L'**AFD** préside depuis juillet 2024 le réseau Joint European Financiers for International Cooperation (JEFIC), qui réunit cinq banques publiques de développement (AECLD, AFD, BGK, CDP, KfW), avec un volume d'investissements annuels cumulés de **21 milliards d'euros**. Chaque année, des cofinancements **d'1 milliard d'euros** sont réalisés. Conclu en 2024, un projet AFD-CDP soutient la reconstruction post-séisme de la Turquie via l'institution financière TSKB.



**Practitioners' Network**  
for European Development Cooperation



**Expertise France** a assuré la présidence du Practitioners' Network (PN) en 2024, avec l'agence autrichienne ADA. Le réseau réunit les 25 agences de coopération technique européennes, avec une présence dans 168 pays, et un portefeuille de projets en exécution de **25 milliards d'euros**. Le réseau soutient activement le processus d'adhésion des pays candidats à l'UE, comme l'Ukraine, la Moldavie et les pays des Balkans.



**Proparco** fait partie du réseau des European Development Finance Institutions (EDFI), dont les engagements cumulés en 2024 ont représenté **12,5 milliards d'euros** (+ 30 % par rapport à 2023). En 2024, les EDFI ont signé avec l'UE deux programmes emblématiques : Carbon Sinks pour mobiliser des financements en faveur de solutions fondées sur la nature et éligibles aux marchés carbone, et MSME Platform+ pour l'entrepreneuriat et l'innovation en Afrique et dans le voisinage européen.



# DIALOGUE DE PARIS : LA CAPITALE DES SOLUTIONS DURABLES

**Le Dialogue de Paris a pour objectif de faire de la capitale française un pôle mondial pour les organisations engagées en faveur du climat et des Objectifs de développement durable.**

**Le Dialogue de Paris réunit toutes les organisations internationales, européennes et françaises engagées pour les sciences et la finance durables, présentes dans la capitale** afin de mieux se structurer, dans un contexte de remise en cause du multilatéralisme et de la solidarité internationale.

L'initiative conjointe de l'Unesco, de l'OCDE et de l'AFD, soutenue activement par la CEB, la CCI, l'AIE, l'OIF, le ministère des Affaires étrangères et la ville de Paris, vise à **renforcer la voix et la contribution des acteurs parisiens** engagés pour l'atteinte des ODD.

Le Dialogue de Paris participera ainsi à une note de positionnement en vue de la 4<sup>e</sup> conférence internationale pour le Financement du développement (FfD4), dans la perspective du futur accord de Séville. Il proposera que **Paris accueille une prochaine réunion du G7** consacrée au financement du développement et de la transition climatique à l'issue de la FFD4 et de la COP30 de Belém.



© Photographe officiel  
de l'UNESCO

# Les entités du groupe AFD

Pour aller plus loin au cœur du Groupe



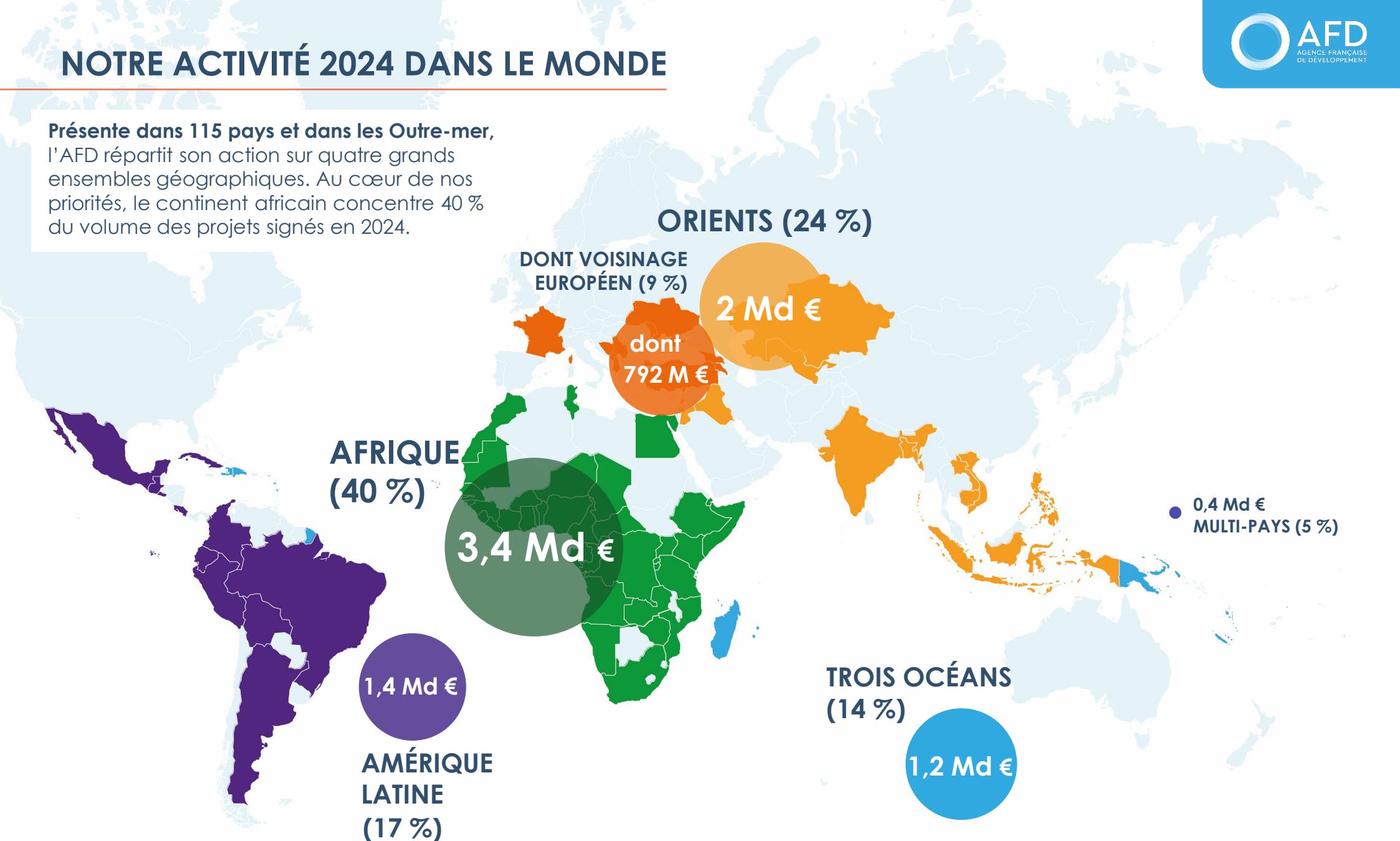
# L'ACTIVITÉ 2024 DE L'AFD

En chiffres et en graphiques



# NOTRE ACTIVITÉ 2024 DANS LE MONDE

Présente dans 115 pays et dans les Outre-mer, l'AFD répartit son action sur quatre grands ensembles géographiques. Au cœur de nos priorités, le continent africain concentre 40 % du volume des projets signés en 2024.



Répartition géographique des signatures en 2024

## L'AFD EN BREF

### CHIFFRES CLÉS ET GRAPHIQUES

**2 776**

collaborateurs

**856**

nouveaux projets  
signés en 2024

Plus de

**2 827**

projets en exécution

Environ

**50 %**

des projets achevés

ont été évalués en 2024,  
conformément à l'engagement  
pris en 2018

### Évolution de l'activité de l'AFD depuis 2020



# LE CYCLE DE VIE D'UN PROJET AFD

**Identification, instruction, contractualisation, mise en œuvre et achèvement** constituent les cinq grandes étapes de la vie d'un projet financé par l'AFD.



- La demande de financement est présentée par le porteur de projet à l'agence locale de l'AFD, qui l'étudie et vérifie sa conformité par rapport aux stratégies sectorielles et géographiques de l'AFD et aux règles de fonctionnement des institutions financières.
- Une étude de faisabilité est ensuite réalisée par un bureau d'études. Si elle est favorable, une évaluation vérifie la fiabilité technique, économique, organisationnelle et financière du projet. C'est à ce stade qu'est élaboré le plan de financement.

- Le choix des prestataires est réalisé via un appel d'offres, dont la régularité est vérifiée par l'AFD. L'AFD suit régulièrement l'exécution du projet qui donne lieu à des règlements, selon un circuit de décaissement très strict.
- Enfin, un rapport d'achèvement est rédigé, avant une dernière phase d'évaluation qui nourrira le retour d'expérience.

**En savoir plus en vidéo**



# NOTRE ACTION EN FAVEUR DE LA SANTÉ POUR TOUTES ET TOUS

Priorité d'investissement : Développement humain

## ENJEU D'IMPACT :

Sauver des vies et lutter contre les pandémies grâce à l'accès aux systèmes de santé

3 BONNE SANTÉ  
ET BIEN-ÊTRE



Zoom sur un projet emblématique

## Résultats et impacts obtenus en 2024

12 projets achevés

160 M €

## Promesse :

Permettre à 5,7 M de personnes de bénéficier d'une amélioration de l'accès aux soins



## Impact obtenu :

**7,4 M**

de personnes  
ont bénéficié d'un meilleur  
accès aux systèmes de santé



© Chau-Cuong Lê / AFD

Taux d'atteinte : 128 %

L'AFD et l'UE s'engagent à Madagascar pour renforcer le système de santé et particulièrement l'accès aux médicaments, en appui à la centrale d'achat Salama.

Dans un système de santé fragilisé par l'épidémie de Covid, l'accès aux médicaments est un enjeu majeur de santé publique pour les populations malgaches. Au cœur de ce système, la centrale d'achat Salama joue un rôle clé pour approvisionner en médicaments les pharmacies et structures de soins publiques.

Le projet Salama, un projet Flagship Global Gateway, est financé par l'AFD et l'Union européenne. Il permet de renforcer les capacités de la centrale d'achat et d'optimiser la chaîne d'approvisionnement du médicament. L'objectif à terme est de permettre de développer une résilience du pays face aux pandémies et aux fréquentes catastrophes naturelles.



La santé est un secteur clé de la stratégie européenne Global Gateway.

# NOTRE ACTION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE MONDIALE

Priorité d'investissement : Économie et finance ODD

## ENJEU D'IMPACT :

Réduire la faim dans le monde par des systèmes alimentaires durables



Zoom sur un projet emblématique

## Résultats et impacts obtenus en 2024

7 projets achevés

80 M €

## Promesse :

Améliorer les performances économique de 122 730 entreprises agricoles familiales (EFA).



## Impact obtenu :

**96 127**

EFA dont les performances économiques ont été améliorées



Taux d'atteinte : 78,3 %

## FARM : nutrition et agriculture en Ethiopie

Relancer une activité agricole diversifiée et résiliente en Éthiopie, c'est l'objectif du projet FARM.

Après plus de deux ans de conflit dans le nord du pays et une nouvelle sécheresse dans le Sud, près de 17 millions de personnes souffrent d'insécurité alimentaire.

L'agriculture, secteur crucial pour l'Éthiopie, représente 34 % du PIB, 67 % des emplois, et constitue une source importante d'exportations.

- Un volet à court terme (deux ans) vise à relancer une activité agricole diversifiée et résiliente.
- Un volet à long terme (cinq ans) concerne le renforcement des chaînes de valeur et de la filière des semences.

# NOTRE ACTION POUR L'INCLUSION ET LA LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ

Priorité d'investissement : Économie et finance ODD

## ENJEU D'IMPACT :

**Accompagner les systèmes financiers pour une prospérité partagée**



Zoom sur un projet emblématique

## Résultats et impacts obtenus en 2024

4 projets achevés

48 M €

## Promesse :

Permettre à 66 800 personnes de bénéficier d'un accès nouveau ou amélioré à un service financier adapté



## Impact obtenu :

**54 000**

personnes ont bénéficié d'un accès nouveau ou amélioré à un service financier adapté



Taux d'atteinte : 81 %

## Avec AGRIBANK pour le financement de projets porteurs de co-bénéfices climat et biodiversité

Le Vietnam figure parmi les pays les plus vulnérables aux effets du changement climatique. L'AFD accompagne la première banque du pays sur le secteur agricole et rural dans sa transition vers la finance verte.

Le Vietnam souligne, dans sa stratégie de développement socio-économique 2021-2030, le besoin d'une meilleure gestion de ses ressources naturelles (agricoles, forestières et minérales). Le projet contribue à la promotion de la finance verte comme soutien à la transition écologique et à une croissance économique durable.

- Une ligne de crédit de 50 millions d'euros est dédiée à la densification et la réorientation des flux financiers d'Agribank en faveur d'investissements à faibles émissions de gaz à effet de serre, résilients aux effets du changement climatique, et contribuant à la préservation de la biodiversité et à la gestion durable des ressources.
- Un programme d'assistance technique de 400 000 euros accompagne la banque dans ses ambitions climat et biodiversité, la maîtrise des risques environnementaux et sociaux, le suivi des impacts climatiques et environnementaux de ses financements, ainsi que sur les sujets de genre.

# NOTRE ACTION POUR L'ACCÈS À L'EAU POUR TOUTES ET TOUS

Priorité d'investissement : Infrastructures durables

## ENJEU D'IMPACT :

**Soutenir des systèmes d'eau et assainissement accessibles et résilients**

6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



Zoom sur un projet emblématique

## Résultats et impacts obtenus en 2024

2 projets achevés

300 M €

## Promesse :

Permettre à 1,2 M de personnes de bénéficier d'un service d'alimentation en eau potable géré en toute sécurité



## Impact obtenu :



**1,5 M**  
de personnes bénéficient désormais d'un accès à l'eau potable

Taux d'atteinte : 122 %

## La plus grande station de traitement des eaux du Cambodge

Le projet de construction et d'extension de la station de traitement d'eau potable de Bakheng est mis en œuvre par la Phnom Penh Water Supply Authority (PPWSA), avec le concours de Vinci. Il contribuera à améliorer l'adduction d'eau potable pour les habitants de l'agglomération de Phnom Penh, en particulier dans les quartiers périphériques.

La demande en eau potable a fortement augmenté depuis une quinzaine d'années au Cambodge, en raison de la croissance démographique et économique. L'ambitieux projet de la station de Bakheng, en amont de Phnom Penh, est entré dans sa troisième phase : le renforcement de l'approvisionnement en eau potable en milieu urbain.

Avec une capacité de production évaluée à 200 000 m<sup>3</sup> par jour, cette nouvelle infrastructure desservira environ 400 000 habitants supplémentaires, améliorant durablement l'accès à l'eau potable dans la capitale cambodgienne. Une attention particulière est portée aux quartiers précaires, où les besoins sont les plus urgents.



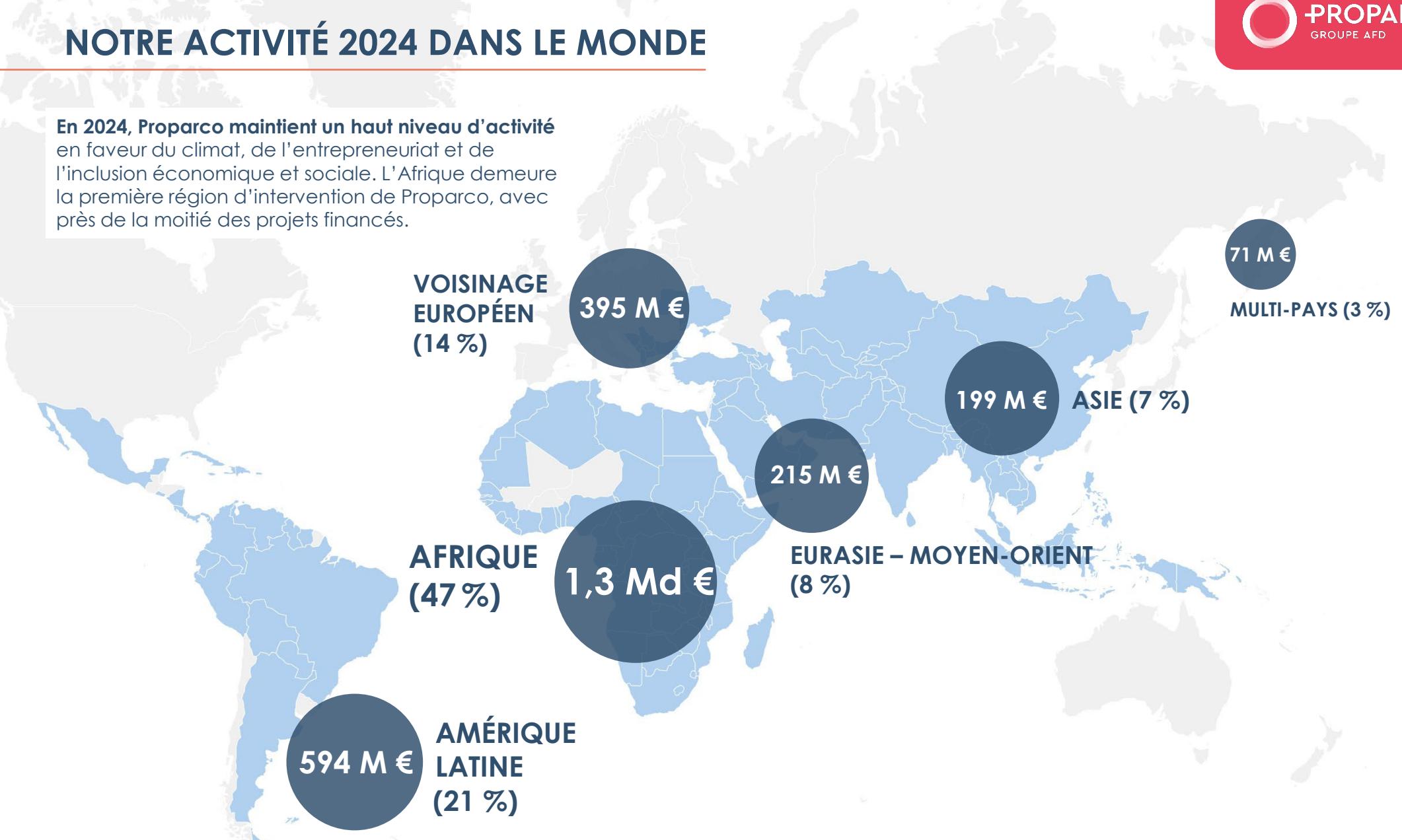
# L'ACTIVITÉ 2024 DE PROPARCO

En chiffres et en graphiques

© iStock

# NOTRE ACTIVITÉ 2024 DANS LE MONDE

En 2024, Proparco maintient un haut niveau d'activité en faveur du climat, de l'entrepreneuriat et de l'inclusion économique et sociale. L'Afrique demeure la première région d'intervention de Proparco, avec près de la moitié des projets financés.



Répartition géographique des signatures en 2024

# PROPARCO EN BREF

## CHIFFRES CLÉS ET GRAPHIQUES

**200**  
projets  
signés en 2024

Environ  
**8,2 Md €**  
Portefeuille de prêts  
et d'investissement  
au 31 décembre 2024

Plus de  
**480**  
collaborateurs  
dont 100 sur le terrain

### Évolution de l'activité de Proparco depuis 2020



Les chiffres et indicateurs des résultats 2024 sont issus des comptes arrêtés par le Conseil d'administration de Proparco en mars 2025. Ils sont cependant sous réserve de l'approbation des comptes par l'Assemblée générale de la société devant se tenir en mai 2025, lesquels seront rendus publics par dépôt au greffe. Seul le document déposé au greffe a valeur juridique.

# AMÉLIORER LA QUALITÉ ET LA FIABILITÉ DE L'EAU EN JAMAÏQUE

En Jamaïque, l'accès fiable à une eau de qualité est un enjeu majeur. Proparco s'engage dans le financement du projet de construction et d'exploitation de la station de production d'eau potable de Rio Cobre, dans la banlieue de la capitale Kingston.

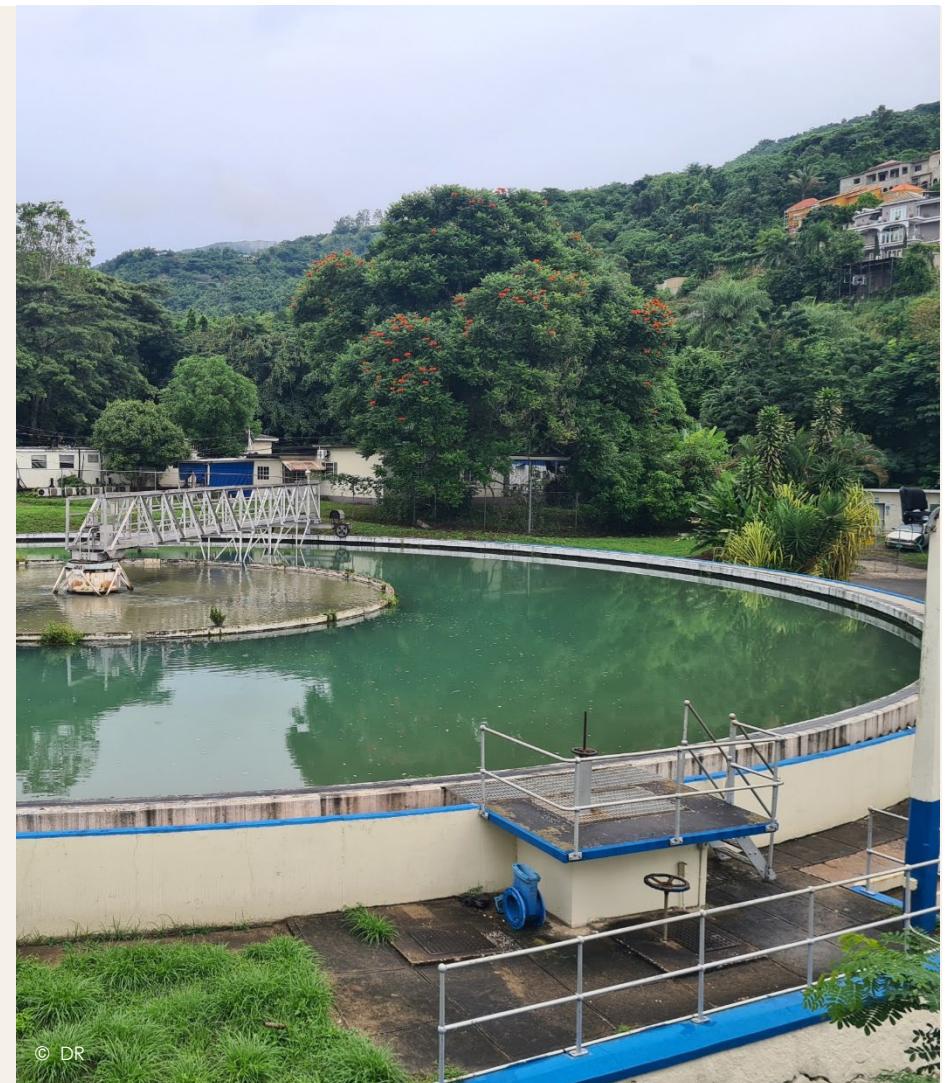
Le projet, activement soutenu par le gouvernement jamaïcain – en particulier la National Water Commission – est porté par un partenariat public-privé (PPP).

Il s'agit d'une première pour une station de production d'eau potable dans les Caraïbes. **Rio Cobre associe l'entreprise française Vinci Construction Grands Projets**, partenaire de longue date de Proparco et leader mondial de l'ingénierie et de la construction d'infrastructures à grande échelle, **Pan Jamaica Group Limited et Eppley Limited**.

En partenariat avec le fonds spécialisé dans la couverture du risque de change TCX, Proparco a par ailleurs mis en place une solution innovante permettant d'obtenir un taux fixe pour l'ensemble de la durée du prêt (20 ans). Cette solution garantit aux autorités jamaïcaines des tarifs d'eau prévisibles et abordables sur toute la durée de la concession. Elle prémunit également des risques de volatilité liés aux taux de change ou aux évolutions des taux d'intérêt.



**600 000 personnes** bénéficieront  
d'un service d'alimentation en eau potable



© DR

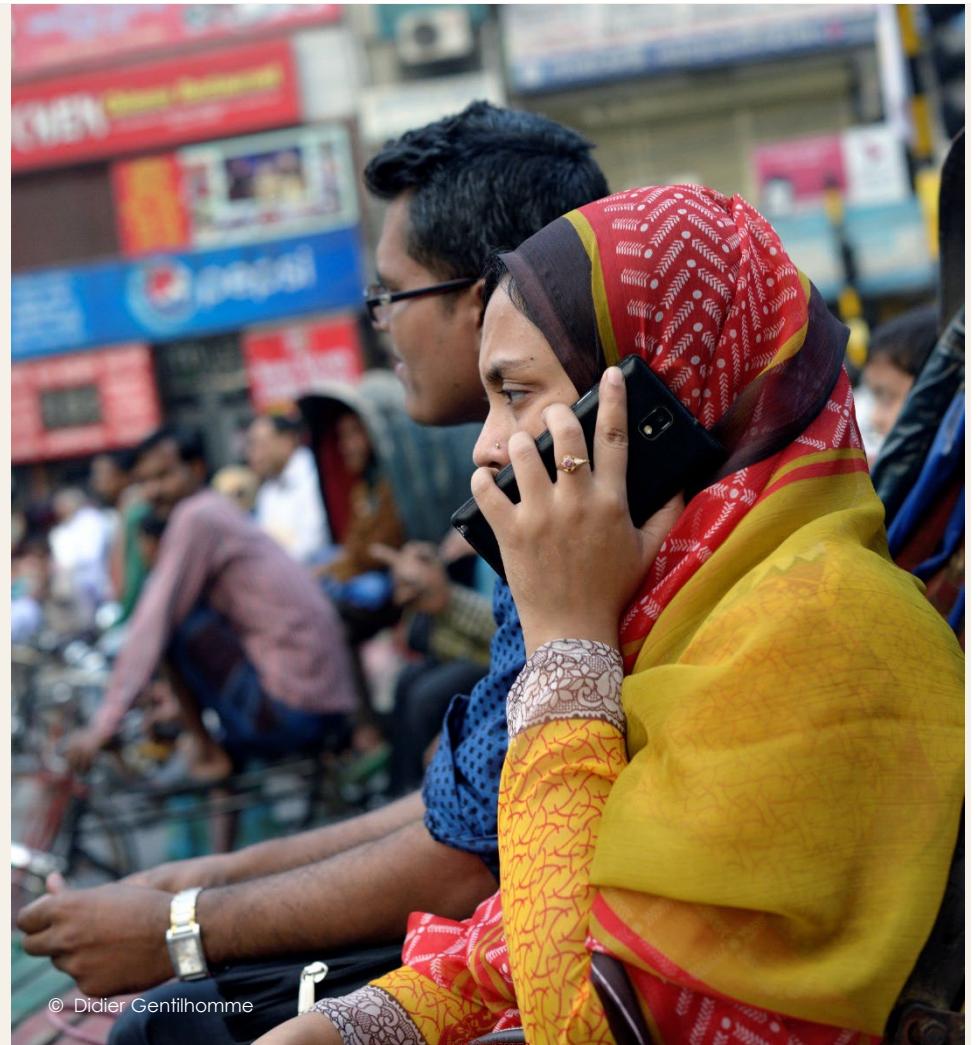
# DÉVELOPPER LA CONNECTIVITÉ ET L'ACCÈS NUMÉRIQUE EN JORDANIE

Proparco alloue un prêt à Orange Jordan pour financer le déploiement de la fibre optique dans la périphérie d'Amman et dans quatre gouvernorats voisins. L'objectif est de réduire les inégalités géographiques et sociales, en fournissant un internet haut débit et en améliorant l'accès dans les zones mal desservies par les réseaux télécoms fixes.

Filiale du groupe français Orange, Jordan Telecommunications Company (JTC, Orange Jordan) est l'opérateur historique du réseau public de téléphonie jordanien et deuxième opérateur mobile du pays. Orange Jordan présente un programme ambitieux de développement de services de téléphonie, notamment la 5G et la fibre.

En plus de **mieux desservir les zones désavantagées** jusqu'à présent, ce projet soutient les programmes Coding Academies, visant à **réduire les inégalités qui touchent les jeunes et les femmes**. Ces programmes profiteront à plus de 240 étudiants, leur offrant de meilleures opportunités d'emploi dans l'écosystème numérique dynamique de la Jordanie.

- Réduire les inégalités géographiques et sociales, en fournissant un internet haut débit
  
- **240 étudiants** bénéficieront de programmes d'inclusion numérique ciblant les jeunes et les femmes



© Didier Gentilhomme

# ACCOMPAGNER UN LEADER DU TEXTILE DANS SA STRATÉGIE DURABLE EN TURQUIE

Depuis 2021, Sanko, le leader de la production industrielle durable en Turquie, bénéficie de l'accompagnement de Proparco. Un partenariat qui a permis à l'entreprise de démarrer avec succès son activité innovante de recyclage textile.

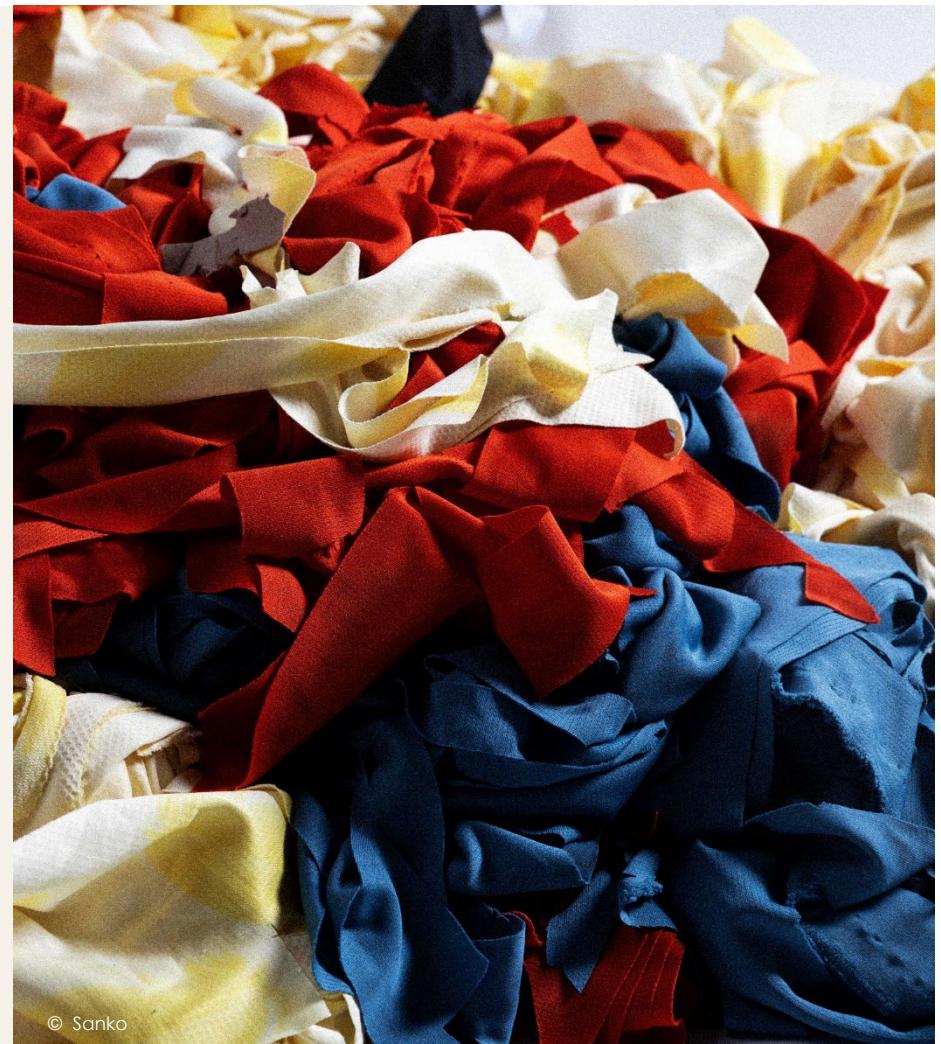
Énergie renouvelable, réduction de sa consommation d'eau, lancement de sa propre installation de recyclage de bouteilles... Le financement de Proparco permet en particulier **l'extension d'une unité de recyclage textile innovante avec ses panneaux solaires** (8,4 MW).

À travers ce projet, Proparco approfondit son partenariat avec **l'une des plus grandes entreprises durables de Turquie**, tout en participant au développement d'une nouvelle technologie de recyclage des textiles. Le processus mis au point par Re&Up, la filiale du groupe Sanko, traite ainsi quasiment tous les déchets textiles, quand la plupart des recycleurs se concentrent sur un seul type de produits.

Avec ce projet, **Proparco soutient la société française Laroche**, leader mondial des technologies de traitement des fibres, des non-tissés et du recyclage, qui fournira plusieurs lignes de recyclage mécanique du projet.



- **30 % des emplois** occupés par des femmes d'ici 2031
- **200 emplois décents** créés dans les cinq prochaines années



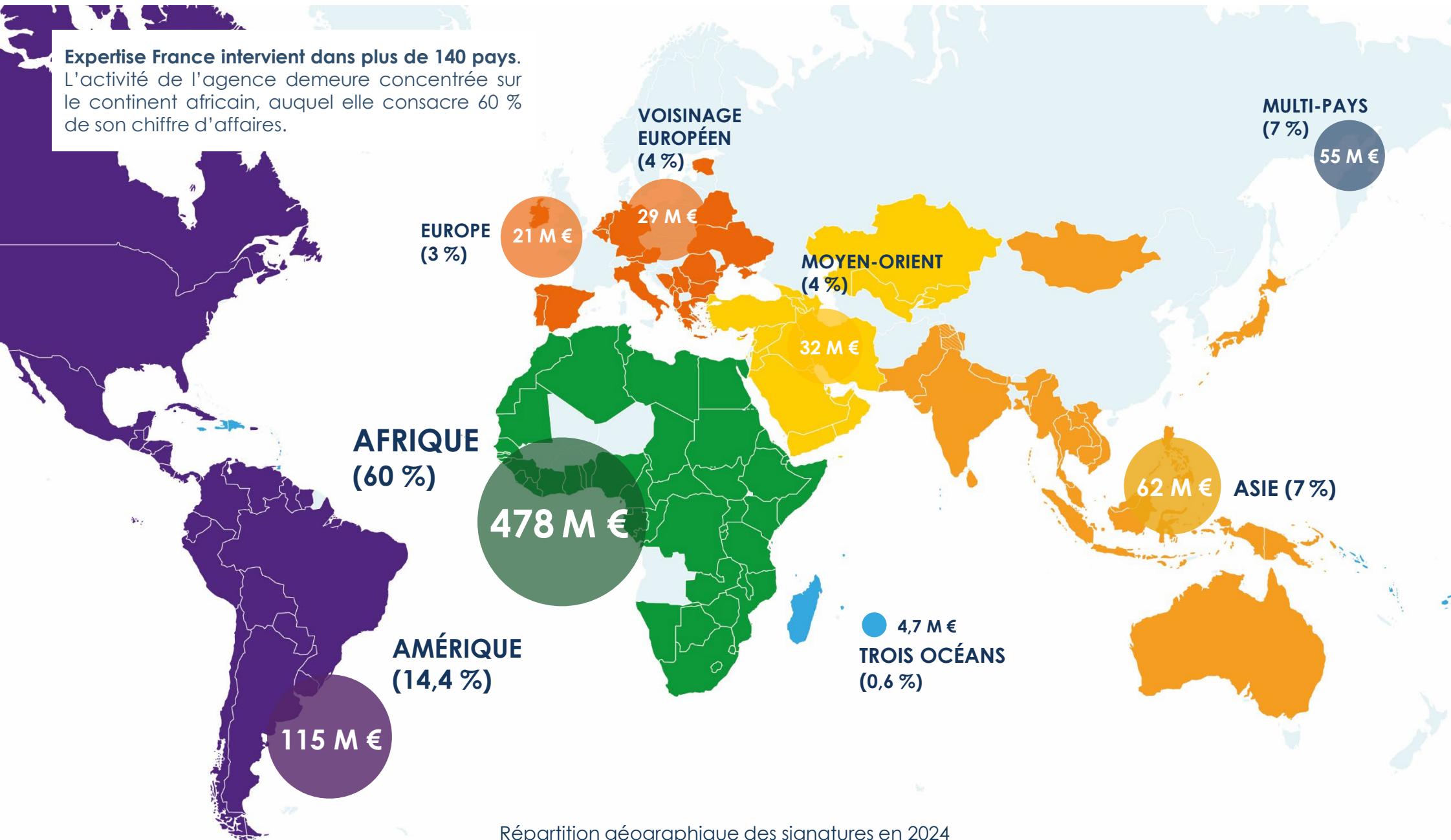


# L'ACTIVITÉ 2024 D'EXPERTISE FRANCE

En chiffres et en graphiques

© Pablo Tosco

# NOTRE ACTIVITÉ 2024 DANS LE MONDE



# L'ACTIVITÉ D'EXPERTISE FRANCE 2024 EN BREF



**384**

projets en cours  
pour un encours total  
de 2,9 Md €



**375**

experts techniques  
internationaux (ETI)  
déployés au 31 mars 2025



**870**

collaborateurs  
au siège



**800 M €**

de signatures  
pour 211 contrats



**147**

pays d'intervention  
dans le monde



**26**

projets financés  
via l'Initiative en faveur de la santé  
mondiale et contre les pandémies



**1 450**

collaborateurs  
sur le terrain



**447 M €**

de chiffre d'affaires

# EN UKRAINE, AMÉLIORER L'ACCÈS AUX SERVICES DE SANTÉ ESSENTIELS

En Ukraine, Expertise France met en œuvre un programme visant à améliorer l'accès aux services de santé essentiels et à soutenir les autorités sanitaires.

Ce programme, composé des **projets APPUI et REHAB**, met l'accent sur la mobilisation de l'expertise française, ainsi que sur la coordination de la coopération franco-ukrainienne en matière hospitalière, la réhabilitation d'urgence et la modernisation des établissements de santé, ainsi que le don de matériel médical.

Les activités se concentrent notamment sur la **santé mentale, l'oncologie et la médecine de réadaptation physique**.

- Soutien au « Superhumans Center », une ONG qui s'occupe des blessés de guerre aux amputations et aux traumatismes multiples, qui ne peuvent recevoir des soins adéquats dans le système hospitalier ukrainien conventionnel.
- Le groupe AFD réalise également des études de faisabilité et sexospécifiques pour renforcer l'amélioration à long terme des stratégies et capacités sanitaires des municipalités et régions par le biais de prêts féminins.

- **1 300 prothèses** pour 960 patients
- **900 opérations chirurgicales**
- Formation de **80 spécialistes en réadaptation**



# PROJETS EUROPÉENS DE SÉCURITÉ MARITIME ET PORTUAIRE

**Les enjeux de sécurité maritime sont par nature transfrontaliers et nécessitent donc une réponse coordonnée sur le plan national et régional.**

En s'inscrivant dans le cadre de la stratégie européenne en matière de sécurité maritime, Expertise France met en œuvre plusieurs projets européens pour renforcer les coopérations nationales, régionales et supra régionales **dans le domaine de la protection des infrastructures critiques et de la sécurité et sûreté maritime.**

Les projets GoGIN et EnMAR dans **le Golfe de Guinée**, ESIWA et CRIMARIO dans **l'Indopacifique**, et SEACOP dans **les Caraïbes, en Afrique de l'Ouest et en Amérique Latine**, contribuent notamment au renforcement d'un dialogue et d'une culture maritime commune entre États, leur permettant de mieux appréhender leur domaine maritime.

---

Plus de

**40**

projets engagés depuis 2010  
par le groupe AFD dans le  
secteur portuaire et maritime



© Rodrigue AKO

[En savoir plus](#)



# OCÉAN INDIEN : FAVORISER L'AUTONOMISATION DES FEMMES PAR L'EMPLOI

**Le programme Lumin'îles, financé par l'AFD et mis en œuvre par Expertise France, vise une plus grande autonomie des femmes dans l'océan Indien.**

À Madagascar, aux Comores et à Maurice, les normes juridiques et sociales, ainsi que l'absence de services accessibles aux femmes limitent leur émancipation socio-économique.

Lumin'îles vise à renforcer l'autonomisation des femmes via plusieurs dimensions :

- **La protection sociale** : les femmes peuvent accéder à de nouveaux services de garde d'enfants et à des opportunités d'emplois dans le secteur du service à la personne
- **Le travail décent** : la formalisation de l'activité des femmes dans le secteur de la garde d'enfants participe à l'amélioration de leurs conditions de travail et de leur rémunération
- Dans les entreprises, les femmes et les hommes peuvent bénéficier d'actions de **sensibilisation aux inégalités femmes-hommes et de lutte contre les violences**

L'appui technique d'Expertise France et de ses partenaires se traduit par des appuis aux ministères dédiés à Madagascar, à Maurice et dans l'Union des Comores.



© Fallahy-Francisco / AFD

## À PROPOS DU GROUPE AFD

Le groupe AFD finance et accélère les transitions pour un monde plus juste, sûr et résilient, en s'engageant pour les populations avec ses partenaires, partout dans le monde. Fort de ses entités complémentaires – l'Agence française de développement pour les financements publics, Proparco pour l'investissement privé responsable, et Expertise France pour l'expertise technique – le Groupe répond à tous les enjeux liés au développement durable. Engagé dans plus de 160 pays ainsi que dans les Outre-mer, il adapte ses interventions aux réalités du terrain, soutenant activement les initiatives locales. Avec plus de 4 000 projets alignés sur les Objectifs de développement durable (ODD), le groupe AFD, au nom des Français, mobilise tous les acteurs engagés dans le développement économique et la préservation des biens communs : le climat, la biodiversité, la paix, l'égalité femmes-hommes ou encore la santé mondiale.

**Du côté des autres, pour un monde en commun.**



#MondeEnCommun



[www.afd.fr](http://www.afd.fr) – [www.proparco.fr](http://www.proparco.fr) – [www.expertisefrance.fr](http://www.expertisefrance.fr)

Twitter : @AFD\_France - Facebook : AFDOfficiel - Instagram : afd\_france - LinkedIn : Agence française de développement  
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - France  
Tél. : +33 1 53 44 31 31