



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# Conciliar el clima, la naturaleza y el desarrollo

UNA AMBICIÓN  
TRANSVERSAL  
PARA EL PLANETA



Las soluciones  
DEL AFD GROUP

RESUMEN

#MundoEnComun



**Marruecos.** En la aldea de Izerki, la AFD apoya a Agrisud para ayudar a las familias agrícolas del municipio de Ghassate a adoptar una agricultura sostenible y agroecológica, mejorando sus condiciones de vida y su seguridad alimentaria.

# Un impulso necesario para **alcanzar los ODS medioambientales**

El Grupo AFD, primer banco público de desarrollo que se comprometió a adecuar sistemáticamente sus actuaciones a las expectativas del Acuerdo de París, mantiene este compromiso y refuerza su ambición.

La lucha contra la crisis climática y la pérdida de biodiversidad, intrínsecamente relacionadas, requiere profundas transformaciones en nuestras economías y sociedades. Guiadas por el Acuerdo de París y el Marco mundial de la diversidad biológica, las instituciones de financiación para el desarrollo deben acompañar

y acelerar estas transiciones de manera sistémica. La hoja de ruta responde a esta dinámica. Para ello, tiene en cuenta tanto las incertidumbres geopolíticas como los acuerdos recientes, como el consenso de los Emiratos Árabes Unidos sobre la retirada progresiva de las energías fósiles, el nuevo objetivo financiero de la financiación climática decidido en Bakú, las

contribuciones nacionales renovadas, las negociaciones sobre la biodiversidad, la contaminación plástica y los océanos.

La hoja de ruta se ajusta a las prioridades de la política francesa, que define el mandato de la AFD en torno a una doble agenda de lucha contra la pobreza y las desigualdades y de preservación de los bienes comunes, promoviendo inversiones solidarias y sostenibles más allá de nuestras fronteras. También se ajusta al marco europeo del Pacto Verde, el paquete legislativo Fit for 55 y la estrategia Global Gateway.

La hoja de ruta abarca un periodo de seis años (2025-2030) y engloba a la AFD, Expertise France y Proparco. Abarcando todas las zonas geográficas en las que opera el Grupo, incluidos los territorios de ultramar, constituye la aplicación operativa del plan estratégico 2025-2030 para la temática «planeta».

### **ADECUACIÓN TOTAL AL ACUERDO DE PARÍS Y EL MARCO MUNDIAL DE LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA**

El Grupo, primer banco público de desarrollo que se ha comprometido a adecuar sistemáticamente sus actuaciones a las expectativas del Acuerdo de París, refuerza su ambición:

- ▶ garantizar una actividad «100 % marco mundial de la diversidad biológica», es decir, hacer que todas sus actuaciones sean coherentes con los compromisos adquiridos en Kunming-Montreal;
- ▶ reforzar sus intervenciones transformadoras para buscar un impacto sistémico a escala de sus socios, clientes y territorios;
- ▶ abordar mejor los retos sociales y de ciudadanía de la transición ecológica, como

---

**El Grupo mantiene su compromiso al 100 % con el Acuerdo de París y eleva su ambición: adecuación al Marco mundial de la diversidad biológica, intervenciones transformadoras y mayor consideración de los retos sociales**

---



**Guayana.** En Sinnamary, la AFD presta apoyo a la explotación de una central solar terrestre, que incorpora un dispositivo de almacenamiento de la energía producida para los municipios del litoral.

motor transversal. En consonancia con el compromiso «100 % ODS» del plan estratégico, el Grupo se compromete a intensificar su consideración de los retos sociales y las desigualdades en sus intervenciones sobre la temática «planeta» de manera transversal. Esto se hará mediante una mayor atención a las poblaciones vulnerables, la igualdad de género y las transiciones justas (eje 1), el apoyo al diálogo ciudadano (eje 2), el apoyo a los proyectos sobre clima y naturaleza impulsados por la sociedad civil (eje 3) y la estructuración del diálogo con esta (eje 4). ●



**Mauritania.** La AFD financia el fondo BACoMaB, que trabaja para la conservación de las áreas marinas protegidas, como los parques del banco de Arguin y Diawling, y apoya la identificación de nuevas zonas que requieren protección.

## Eje 1: maximizar nuestro impacto en los ODS medioambientales<sup>1</sup>

Además de volúmenes financieros considerables, el grupo AFD busca reforzar los efectos sistémicos de sus acciones mediante la adaptación, la mitigación y la preservación de la naturaleza. Para ello, adecúa sus actuaciones a las expectativas del Acuerdo de París y el Marco mundial de la diversidad biológica.

**T**ras comprometerse a que todas sus intervenciones sean coherentes con un desarrollo con bajas emisiones de carbono y resiliente al cambio climático, tal y como se define en el Acuerdo de París, el Grupo

amplía su compromiso a un desarrollo favorable a la naturaleza, tal y como se entiende en el Marco mundial de la diversidad biológica. Este compromiso entrará en vigor tan pronto como se adopte la hoja de ruta<sup>2</sup>. El grupo AFD tratará los casos de no

adecuación de forma transparente, según las modalidades aplicables al dispositivo de Análisis y dictamen de desarrollo sostenible.

### **BUSCAR UN IMPACTO SISTÉMICO**

El grupo AFD buscará maximizar el impacto de su actividad consolidando la parte de su financiación dedicada a operaciones con efectos transformadores, con el objetivo de que estas representen de forma duradera la mayor parte de sus intervenciones sobre el «clima». Estas operaciones contribuirán a desencadenar y acelerar la transformación de los sistemas socioeconómicos mediante palancas de acción técnicas, el diálogo sobre políticas públicas, la movilización y la transformación de los actores.

### **REFORZAR LA ADAPTACIÓN Y LA RESILIENCIA FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO**

En materia de adaptación al cambio climático, el Grupo se propone concentrarse más en las poblaciones y los países más vulnerables, y reforzar sus medidas en el marco de la acción continua pertinente para la adaptación, la gestión y la reducción de los riesgos de catástrofes y la respuesta a las pérdidas y daños, incorporando en la medida de lo posible soluciones basadas en la naturaleza. El Grupo se fijará como objetivo aumentar la proporción de la financiación climática destinada a la adaptación al 40 %, lo que supone una media de 2400 millones de euros al año entre 2025 y 2028. El Grupo se esforzará por reforzar los principios de adaptación a nivel local (*locally led adaptation*) y su actuación en materia de gestión de riesgos de catástrofes.

### **CONVERTIRSE EN UN GRUPO QUE OPERA A FAVOR DE LA NATURALEZA**

Alcanzar los ambiciosos objetivos del Marco mundial de la diversidad biológica

---

Para alcanzar el objetivo de 1,5 °C es necesario actuar sobre factores que impulsan cambios sistémicos

---

## **Volúmenes financieros destinados al clima y la naturaleza (2025-2027)**

Siempre y cuando se mantengan los recursos presupuestarios destinados a subvenciones, el grupo AFD dedicará al menos 6000 millones de euros de media al año al clima durante el periodo 2025-2027. Estos fondos tienen como objetivo tanto mitigar el cambio climático como adaptarse a sus consecuencias, independientemente de la zona geográfica y de los instrumentos financieros utilizados. El grupo AFD dedicará una media de 800 millones de euros al año a la biodiversidad. Estos objetivos financieros se actualizarán siguiendo el ejemplo del contrato de objetivos y medios entre el Estado y el Grupo AFD.



**Kenia.** Como primer exportador mundial de té, Kenia se enfrenta a retos relacionados con el coste de la electricidad y el cambio climático. Gracias al apoyo de Proparco, la cooperativa Kenya Tea Development Agency (KTDA) ha instalado siete minicentrales hidroeléctricas autosuficientes para abastecerse de electricidad verde.

implica garantizar la coherencia de las actuaciones del Grupo con las estrategias nacionales y los planes de acción en materia de biodiversidad definidos por los países. El Grupo emprenderá la integración progresiva de la biodiversidad en todos los sectores de intervención (agricultura, agua y saneamiento, desarrollo urbano,

etc.), comenzando por aquellos que ejercen una mayor presión sobre la biodiversidad<sup>3</sup>. Se buscarán soluciones basadas en la naturaleza<sup>4</sup>, la lucha contra la contaminación, la protección de los océanos, la contribución al objetivo de «deforestación neta cero» y la participación de los pueblos indígenas. El Grupo AFD se esforzará por dedicar, si se mantienen los recursos presupuestarios en forma de subvenciones, el 20 % de la financiación para la biodiversidad a proyectos de conservación y restauración de ecosistemas, con el fin de apoyar el objetivo del Marco mundial de la diversidad biológica de proteger y restaurar los ecosistemas terrestres y marinos (30 x 30). El grupo AFD se asegurará de que ninguna de las operaciones que financie tenga un impacto residual negativo e irreversible sobre la naturaleza.

### MITIGACIÓN: APOYAR LA TRANSFORMACIÓN HACIA ECONOMÍAS DESCARBONIZADAS

En lo que respecta a la financiación de la mitigación, el objetivo de mantener el aumento de la temperatura en 1,5 °C con respecto a los niveles preindustriales implica incidir en las políticas públicas, financiar proyectos de efectos masivos, desplegar técnicas y apoyar a los actores capaces de impulsar cambios sistémicos, más allá de la base actual de proyectos de descarbonización. El Grupo reforzará su acción junto a los socios titulares de activos fósiles para acompañarlos en su transición, en particular en los países con mayores emisiones. Trabajaré en la descarbonización de los sectores, en particular los *hard to abate* (difíciles de descarbonizar), mantendrá sus esfuerzos en materia de eficiencia energética, limitación de las emisiones de metano de los sectores agrícolas, saneamiento, residuos y minerales de transición. ●



**Colombia.** Lanzamiento del proyecto GEMMES con el director de la agencia AFD de Bogotá y socios locales, para apoyar al país en su estrategia de lucha contra el cambio climático.

## Eje 2: reorientar los flujos financieros hacia un desarrollo sostenible

El Grupo AFD reorienta las inversiones hacia el desarrollo sostenible actuando en tres frentes: apoyando las trayectorias nacionales de desarrollo, transformando los sistemas financieros locales y acompañando a los actores públicos y privados.

La transformación de la economía requiere reorientar los flujos financieros y las inversiones para apoyar trayectorias bajas en carbono, resilientes y favorables a la naturaleza.

### RESPALDAR LAS TRAYECTORIAS NACIONALES DE DESARROLLO

El grupo AFD apoyará la definición y financiación de trayectorias de desarrollo sostenible

---

**El apoyo a los planes nacionales integrará, más allá de la mitigación, las dimensiones del desarrollo resiliente y favorable a la naturaleza**

---

de sus socios y clientes, integrando no solo aspectos relacionados con la reducción de las emisiones de carbono, sino también la resiliencia y la preservación de la naturaleza. Además, fomentará un enfoque elaborado conjuntamente con los actores de la sociedad civil, la investigación, las instituciones nacionales y el ecosistema financiero local y privado. Por último, acompañará a los gobiernos en la aplicación de estas estrategias en los presupuestos, en las necesidades de financiación y en las reformas necesarias para su despliegue.

### **ACOMPañAR LA TRANSFORMACIÓN DE LOS SISTEMAS FINANCIEROS LOCALES**

El Grupo contribuirá a la transformación de los sistemas financieros locales en su conjunto (instituciones financieras, reguladores). En este sentido, la integración de los riesgos financieros relacionados con el clima y la naturaleza representa un elemento indispensable, al igual que los trabajos destinados a definir y aplicar las reglas, normas o mecanismos de incentivo en favor de la financiación sostenible.

### **RESPALDAR LA TRANSICIÓN DE LOS ACTORES PÚBLICOS Y PRIVADOS**

El Grupo acompañará la transformación/transición de los actores públicos y privados para lograr las trayectorias nacionales, precisando su oferta de acompañamiento para todos los tipos de socios y generalizando un diagnóstico de los bancos clientes para acompañarlos en la implementación de planes de transición. ●

## **Expertise France: actuar en las trayectorias de largo plazo**

En los proyectos de cooperación técnica, Expertise France acompaña a los socios beneficiarios en la expresión de sus necesidades, propone respuestas adaptadas a la demanda y a las capacidades (técnicas, humanas, organizativas o financieras) y moviliza conocimientos específicos, públicos o privados, ajustados a los contextos (internacional, subregional y nacional), ya sean puntuales

o asociados de forma continua a la gestión del proyecto.

A largo plazo, el arraigo de Expertise France ofrece una inteligencia institucional que permite adaptar la oferta del Grupo a una demanda cambiante y al contexto, y captar fondos adicionales de gran envergadura (en particular de la Unión Europea) para producir efectos palanca.





**Francia.** Durante la conferencia UNOC3 celebrada en Niza en junio de 2025, se firmó el proyecto Great Ocean con WWF Francia para proteger las especies marinas emblemáticas de la meseta de las Guayanas.

## **Eje 3:** movilizar a los actores públicos y privados, la sociedad civil y los expertos

El Grupo AFD amplía su acción y moviliza las fuerzas del cambio: bancos públicos de desarrollo, sector privado, cofinanciaciones internacionales, ciudadanos y sociedad civil, así como los expertos.

**P**ara alcanzar los objetivos fijados por los acuerdos internacionales, en particular los relativos al clima y la biodiversidad, el Grupo AFD se propone movilizar las fuerzas del cambio a todos los niveles.

**REFORZAR LAS ALIANZAS  
Y COALICIONES DE LOS BANCOS  
PÚBLICOS**

Seguirá contribuyendo a reforzar la labor de colaboración y dinamización de los bancos



**Armenia.** Proparco y ACBA Bank apoyan a las pymes agrícolas en Mrgashen, reforzando la resiliencia de las explotaciones gracias a infraestructuras como balsas de riego e invernaderos, al tiempo que fomentan el empleo y el acceso a bienes esenciales.

públicos de desarrollo y a promover los compromisos en materia de clima y naturaleza de las coaliciones International Development Finance Club (IDFC) y Finance in commun, que reúnen a más de 530 bancos públicos de desarrollo, lo que representa el 12 % de la inversión pública y privada mundial.

### **MOVILIZAR LAS FINANZAS PRIVADAS DE MANERA MÁS SISTEMÁTICA**

Para conseguir una mayor movilización del sector privado, Proparco desarrollará un enfoque activo con sus clientes, en sinergia con la AFD, que continuará sus intervenciones en favor de la mejora del entorno empresarial. Se buscarán fuentes de financiación innovadoras, en particular del sector privado, a través de instrumentos financieros como los créditos de carbono, los certificados de biodiversidad, los instrumentos financieros relacionados con la

respuesta a las crisis, incluidos los mecanismos de seguros y los bonos sostenibles.

### **AUMENTAR LOS RECURSOS EXTERNOS**

Las alianzas y la movilización de fondos delegados concesionarios son una prioridad del Grupo AFD, que seguirá movilizándolo el Fondo verde para el clima, así como los principales fondos para el clima. Se seguirán aprovechando las oportunidades renovadas por el enfoque Team Europe. Se buscarán nuevas alianzas, como las establecidas con fundaciones filantrópicas.

### **MOVILIZAR A LA SOCIEDAD CIVIL, LOS CENTROS DE INVESTIGACIÓN Y LOS THINK TANKS**

El compromiso de las fuerzas ciudadanas, incluida la sociedad civil y los jóvenes,

es esencial. El fortalecimiento de las alianzas estratégicas con organizaciones de la sociedad civil, centros de investigación y think tanks, especialistas en clima y biodiversidad, tanto del Norte como del Sur, permitirá mantener un diálogo estructurado, apoyar enfoques basados en la experiencia sobre el terreno, mejorar las prácticas del Grupo y solicitar opiniones externas en los debates sobre políticas públicas.

### **APOYAR EL CONOCIMIENTO, LA INNOVACIÓN Y LAS COMPETENCIAS**

Para el grupo AFD, también se trata de trabajar, apoyar y promover los conocimientos y el saber hacer, las innovaciones, la pericia y las competencias. El Grupo hará uso, a través de la acción de Expertise France, el Campus del Grupo AFD, el FFEM, sus propios expertos y la investigación, de las

---

**El Grupo pretende contribuir a la reorientación de los flujos financieros y lograr la implicación de todos los actores, tanto públicos como privados**

---

competencias técnicas necesarias para acompañar a sus socios de la forma más adecuada a sus necesidades. La AFD recurrirá, en particular, a asociaciones de investigación equitativas que cuenten con equipos multidisciplinares y sus herramientas de diálogo sobre políticas públicas (GEMMES, ESTEEM, ESGAP, etc.). ●



**Senegal.** El programa AdaptAction de la AFD refuerza la resiliencia de las zonas costeras de Saint-Louis y Casamance frente al cambio climático.



**Francia.** Taller Mural del Clima en las instalaciones del Campus AFD en Marsella, para los equipos de la división Innovación, Estrategia e Investigación (ISR).

## Eje 4: continuar con la evolución de nuestras prácticas internas

Mediante la evolución de sus prácticas internas, el grupo AFD pretende reforzar el seguimiento y la rendición de cuentas de sus actuaciones, integrando plenamente sus compromisos en todas sus actividades.

**E**l Grupo fortalecerá las capacidades internas (recursos humanos) y externas en materia de clima y naturaleza, mediante la formación para todos, a través de una oferta renovada con el Campus del Grupo AFD y plataformas transversales<sup>5</sup> «clima y naturaleza» para desarrollar competencias y fomentar el intercambio de experiencias.

### **IMPLEMENTAR LA ADECUACIÓN AL MARCO MUNDIAL DE LA DIVERSIDAD BIOLÓGICA**

Proceso central que permite garantizar y supervisar la adecuación de nuestras operaciones al Acuerdo de París, el dispositivo de Análisis y dictamen de desarrollo sostenible ya integra, a través de sus dimensiones de

biodiversidad y clima (mitigación y resiliencia)<sup>6</sup>, los principios clave de los análisis de adecuación. Cualquier proyecto del Grupo AFD que reciba una calificación negativa en materia de clima o naturaleza en el momento de la concesión se considerará no conforme. El Grupo se ha fijado el año 2027 como plazo para desarrollar todas sus directrices sectoriales. Si bien se velará por la coherencia dentro del Grupo, las particularidades de los clientes (en particular los actores privados) y los ciclos de instrucción de cada entidad se tendrán en cuenta en la evolución del marco de análisis y en su calendario de aplicación. Expertise France modificará su tabla de desarrollo sostenible basándose en la experiencia adquirida desde su implantación en 2022.

### **INTEGRAR LOS RIESGOS RELACIONADOS CON EL CLIMA Y LA NATURALEZA**

Por último, el Grupo seguirá aplicando sus herramientas de control de los riesgos medioambientales y sociales y de los riesgos climáticos físicos en cada proyecto, lo que constituye un elemento esencial para la adecuación. La publicación de la lista de exclusión del Grupo AFD, ampliada en enero de 2023, proporciona además un marco de selectividad ambicioso.

El Grupo integrará plenamente los riesgos financieros relacionados con el clima y la naturaleza, con la generalización de los métodos y herramientas sobre el clima en Proparco (ya existentes en la AFD), el desarrollo y posterior despliegue de métodos sobre los riesgos naturales y la actualización periódica del marco de propensión al riesgo.

### **REFORZAR EL SEGUIMIENTO, LA EVALUACIÓN Y LA RENDICIÓN DE CUENTAS**

El Grupo reforzará el seguimiento y la evaluación de los proyectos que sean

## **El grupo AFD adecuará sus herramientas, su seguimiento y su formación a los objetivos de la hoja de ruta en favor del planeta**

significativos o que se consideren frágiles en materia de clima o biodiversidad, y desarrollará metodologías de seguimiento y análisis de los resultados sobre la financiación transformadora. Esta rendición de cuentas potenciada propiciará una mayor transparencia y un mejor aprovechamiento de la calidad de la financiación destinada al clima y la naturaleza.

El Grupo AFD cumplirá con los requisitos reglamentarios no financieros y adaptará

**Turquía.** La AFD financia un proyecto impulsado por la asociación Tour du Valat destinado a reforzar la gestión sostenible de los humedales de siete países del Mediterráneo y que cuenta con la participación de la sociedad civil y las autoridades locales, en particular los actores del delta del Kizilirmak en Turquía.



su sistema de *reporting* para informar mejor sobre los ejercicios de rendición de cuentas. Además, elaborará un plan de transición en el que expondrá sus métodos y ambiciones en materia de transición hacia una economía baja en carbono.

### ADOPTAR UNA POLÍTICA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL SÓLIDA

Por último, el Grupo se compromete a ser socialmente responsable y a controlar su huella medioambiental, en particular su huella de carbono, de aquí a 2030. También pondrá en marcha medidas de eficiencia energética y adoptará un enfoque respetuoso con el medio ambiente en todas

sus decisiones, controlando el impacto medioambiental de sus compras y de su actividad digital. ●

### Un objetivo de reducción de la huella de carbono y medioambiental de las prácticas internas para 2030



**Madagascar.** Las comunidades de base (VOI) desempeñan un papel fundamental en la gestión de las áreas protegidas y el desarrollo de actividades generadoras de ingresos, como la apicultura. Gracias a los contratos de transferencia de la gestión de los recursos naturales, garantizan a nivel local la conservación y la explotación sostenible de los espacios naturales.

# Notas

(1) ODS 13, ODS 14, ODS 15, ODS 12.

(2) A partir de 2025, todo proyecto que reciba una calificación negativa del dispositivo de Análisis y dictamen de desarrollo sostenible en las dimensiones 5a y b (mitigación y adaptación) y 4 (biodiversidad) se considerará no conforme.

(3) Agricultura (metas 1, 2, 7 y 10), contaminación (metas 7 y 16); planificación territorial, incluida la urbana (metas 1 y 12); reformas de las políticas públicas contra las subvenciones perjudiciales para la biodiversidad (meta 18); y educación para el consumo responsable (meta 16).

(4) Según la resolución UNEA-5 (2022) del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), las soluciones basadas en la naturaleza tienen por objeto proteger, restaurar y gestionar de forma sostenible los ecosistemas terrestres y acuáticos para responder a los retos sociales, económicos y medioambientales, al tiempo que se refuerza el bienestar humano, la resiliencia y la biodiversidad.

(5) Red interna de referentes planetarios, la plataforma digital «La colmena del clima y la biodiversidad» organiza conferencias y seminarios web para diversos públicos internos y externos.

(6) Ver las dimensiones 4 (biodiversidad) y 5a y 5b (clima) del dispositivo Análisis y dictamen de desarrollo sostenible de la AFD.

**Redacción:** Grupo AFD (coordinación Julie Vaillé)

**Iconografía:** Pauline Swierkowski

**Coordinación:** Astrid Robin

**Asesoramiento editorial, maquetación e infografía:** ANIMAL  PENSANT

---

## Créditos fotográficos:

---

Portada: Daouda Corera / AFD

P. 2: Ayla Mrabet / AFD

P. 3: Quentin Furic / AFD

P. 4: Daouda Corera / AFD

P. 6: Sarah Waiswa / AFD

P. 7: Ministerio de Hacienda y Crédito Público en Colombia

P. 9: Oliver Petrie - Momentum Production / AFD

P. 10: Hakob Kotolkyan / AFD

P. 11: Elina Delord / AFD

P. 12: AFD

P. 13: Zeren Erik Yasar / AFD

P. 14: Falihery-Francisco / AFD

---

## Por un mundo en común

---

El grupo AFD financia y acelera las transiciones hacia un mundo más justo, seguro y resiliente, comprometiéndose, junto con sus socios, a favor de las poblaciones, en todo el mundo. Apoyándose en sus entidades complementarias – la Agence française de développement para los financiamientos públicos, Proparco para las inversiones públicas responsables, y Expertise France para la experiencia técnica – el Grupo atiende todos los retos relacionados con el desarrollo sostenible.

Presente en más de 160 países, así como en los territorios franceses de Ultramar, el grupo adapta sus intervenciones a la realidad del terreno y apoya de manera activa las iniciativas locales. Con más de 4 000 proyectos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el grupo AFD moviliza, en nombre de los franceses, a todas las partes involucradas en el desarrollo económico y la preservación de los bienes comunes: clima, biodiversidad, paz, igualdad de género o salud mundial. Del lado de las poblaciones, por un mundo en común.



[www.afd.fr/es](http://www.afd.fr/es)

X: [x.com/AFD\\_France](https://x.com/AFD_France) - Facebook: [AFDOfficiel](https://www.facebook.com/AFDOfficiel) - Instagram: [afd\\_france](https://www.instagram.com/afd_france)

5, rue Roland-Barthes - 75598 Paris cedex 12 - Francia

Tel: +33 1 53 44 31 31